Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U003641

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 16-07-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ ПДАУ від 31 серпня 2026 р. № 1147 ст

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Будніков Олександр Артурович
2. Oleksandr A. Budnikov

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0007-2822-8807

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент (073 Менеджмент)

Дата захисту: 12-08-2026

Спеціальність за освітою: фінанси і кредит

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 00000000

Місцезнаходження: ------, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 15091

Повне найменування юридичної особи: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: https://ror.org/01s344n79

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: https://ror.org/01s344n79

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.81.12

Тема дисертації:

1. Управління формуванням та використанням інвестиційно-інноваційного потенціалу підприємств аграрної сфери

2. Management of the formation and use of investment and innovation potential of agricultural enterprises

Реферат/анотація:

1. Дисертаційна робота присвячена розробленню й обґрунтуванню теоретичних, науково-методичних та прикладних засад управління формуванням і використанням інвестиційно-інноваційного потенціалу підприємств аграрної сфери. У роботі досліджено зміст, структуру, процесну логіку, умови формування, напрями використання, методичні підходи до оцінювання та практичні інструменти розвитку такого потенціалу з урахуванням специфіки аграрного виробництва, цифровізації, інвестиційної активності, інноваційної спроможності й партнерської взаємодії. У першому розділі узагальнено теоретичні підходи до розуміння потенціалу підприємства, інвестиційного, інноваційного та інвестиційно-інноваційного потенціалу. Інвестиційно-інноваційний потенціал підприємств аграрної сфери розглянуто як інтегровану характеристику їх здатності формувати, залучати, поєднувати й ефективно використовувати кадрові, техніко-технологічні, фінансово-інвестиційні, маркетингові та партнерські ресурси для створення, впровадження, комерціалізації й масштабування інновацій. Обґрунтовано, що цей потенціал не зводиться до

сукупності наявних ресурсів, а відображає здатність підприємства перетворювати інвестиційні можливості та інноваційні ідеї у конкретні економічні, технологічні, управлінські й ринкові результати. Розкрито процесну логіку формування і використання інвестиційно-інноваційного потенціалу. Вона охоплює виявлення інноваційних потреб, генерування ідей, розроблення інвестиційно-інноваційних проєктів, пошук і залучення інвестиційних ресурсів, апробацію інновацій, їх упровадження, комерціалізацію, масштабування, оцінювання результативності та подальше оновлення потенціалу. Такий підхід дав змогу поєднати ресурсний, процесний, управлінський і результативний аспекти досліджуваної категорії. Також обґрунтовано вплив використання інвестиційно-інноваційного потенціалу підприємств аграрної сфери на розвиток економіки держави через технологічну модернізацію виробництва, зростання продуктивності, підвищення якості продукції, розвиток цифрових і ресурсоощадних практик, розширення ринків, посилення інвестиційної привабливості та конкурентоспроможності аграрної сфери. Сформовано науково-методичний підхід до побудови системи управління інвестиційно-інноваційним потенціалом підприємств аграрної сфери. Система управління розглянута як сукупність цілей, принципів, функцій, рівнів управлінського впливу, функціональних стратегій, аналітичного забезпечення, інструментів реалізації та очікуваних результатів. Обґрунтовано необхідність узгодження інвестиційної, інноваційної, фінансової, виробничо-технологічної, маркетингово-логістичної стратегій і стратегії організаційних змін із процесами формування, використання, оцінювання та оновлення потенціалу. У другому розділі проаналізовано стан і проблеми формування та використання інвестиційно-інноваційного потенціалу підприємств аграрної сфери. Досліджено динаміку капітальних інвестицій, частку сільського господарства у структурі інвестицій, позиції України у Глобальному індексі інновацій, показники інноваційної активності, цифровізації, використання цифрових платформ, дронів, ГІС-технологій та окремі індикатори продуктивності. Визначено, що розвиток потенціалу відбувається в умовах поєднання позитивних змін, пов'язаних із поширенням цифрових технологій і зростанням інтересу до інноваційних рішень, із наявністю фінансових, кадрових, техніко-технологічних, логістичних, маркетингових та інституційних обмежень. Узагальнено проблеми й ризики, що стримують формування та використання інвестиційно-інноваційного потенціалу підприємств аграрної сфери. До них віднесено обмежений доступ до фінансових ресурсів, високу вартість капіталу, нестабільність інвестиційного середовища, порушення логістичних зв'язків, зношеність матеріально-технічної бази, недостатній рівень цифрової зрілості, дефіцит кваліфікованих кадрів, слабкість партнерської взаємодії та труднощі комерціалізації інновацій. Показано, що ці обмеження мають комплексний характер і потребують системного управлінського впливу. Розроблено методичний інструментарій оцінювання інвестиційно-інноваційного потенціалу підприємств аграрної сфери. Його основу становить структуризація потенціалу за п'ятьма ресурсними складовими: кадровою, техніко-технологічною, фінансово-інвестиційною, маркетинговою та партнерською. За кожною складовою сформовано систему часткових показників, визначено еталонні значення, шкалу оцінювання відхилень, вагові коефіцієнти та порядок розрахунку інтегрального показника. Запропонована методика дозволяє визначити загальний рівень сформованості потенціалу, здійснити його рівневу інтерпретацію, встановити внесок окремих складових у підсумковий результат, виявити сильні й слабкі сторони підприємства та сформувати аналітичну основу для прийняття управлінських рішень. Здійснено апробацію запропонованого методичного інструментарію на прикладі підприємств аграрної сфери.

2. The dissertation is devoted to the development and substantiation of theoretical, scientific-methodological and applied principles of managing the formation and use of the investment and innovation potential of agricultural enterprises. The study examines the content, structure, process logic, conditions of formation, directions of use, methodological approaches to assessment and practical tools for developing this potential, taking into account the specifics of agricultural production, digitalization, investment activity, innovation capacity and partnership interaction. The first chapter summarizes theoretical approaches to understanding enterprise potential, investment potential, innovation potential, and investment and innovation potential. The investment and innovation potential of agricultural enterprises is considered as an integrated characteristic of their ability to form, attract, combine and effectively use human, technical and technological, financial and investment, marketing and

partnership resources for the creation, implementation, commercialization and scaling of innovations. It is substantiated that this potential is not limited to the totality of available resources, but reflects the enterprise's ability to transform investment opportunities and innovative ideas into specific economic, technological, managerial and market results. The process logic of the formation and use of investment and innovation potential is disclosed. It covers the identification of innovation needs, generation of ideas, development of investment and innovation projects, search for and attraction of investment resources, testing of innovations, their implementation, commercialization, scaling, evaluation of effectiveness and further renewal of potential. This approach made it possible to combine the resource, process, managerial and result-oriented aspects of the studied category. The influence of the use of the investment and innovation potential of agricultural enterprises on the development of the national economy is also substantiated through technological modernization of production, productivity growth, improvement of product quality, development of digital and resource-saving practices, market expansion, strengthening of investment attractiveness and competitiveness of the agricultural sector. A scientific and methodological approach to building a system for managing the investment and innovation potential of agricultural enterprises has been formed. The management system is considered as a set of goals, principles, functions, levels of managerial influence, functional strategies, analytical support, implementation tools and expected results. The need to coordinate investment, innovation, financial, production-technological, marketing-logistics strategies and the strategy of organizational change with the processes of formation, use, assessment and renewal of potential is substantiated. The second chapter analyzes the state and problems of forming and using the investment and innovation potential of agricultural enterprises. The dynamics of capital investments, the share of agriculture in the investment structure, Ukraine's positions in the Global Innovation Index, indicators of innovation activity, digitalization, the use of digital platforms, drones, GIS technologies and selected productivity indicators are examined. It is determined that the development of potential takes place under conditions combining positive changes associated with the spread of digital technologies and growing interest in innovative solutions with the presence of financial, human, technical and technological, logistical, marketing and institutional constraints. The problems and risks that restrain the formation and use of the investment and innovation potential of agricultural enterprises are summarized. These include limited access to financial resources, high cost of capital, instability of the investment environment, disruption of logistics links, deterioration of the material and technical base, insufficient level of digital maturity, shortage of qualified personnel, weak partnership interaction and difficulties in commercializing innovations. It is shown that these constraints are complex in nature and require systematic managerial influence. A methodological toolkit for assessing the investment and innovation potential of agricultural enterprises has been developed. It is based on the structuring of potential according to five resource components: human, technical and technological, financial and investment, marketing and partnership. For each component, a system of partial indicators has been formed, reference values, a scale for assessing deviations, weighting coefficients and the procedure for calculating the integral indicator have been determined.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Технологічне оновлення та розвиток агропромислового комплексу

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Зоря О. П., Будніков О. А. Обліково-аналітичне забезпечення процесу управління інвестиційною діяльністю підприємства: теоретико-методологічні аспекти. Цифрова економіка то економічна безпека. 2024. Вип. 6 (15). С. 343— 347. DOI: httos://doi.org/10.32782/dees.15-54.
- 2. Зоря О. П., Будніков О. А., Вебер В. С. Розроблення методичних підходів до оцінки сталого розвитку сільських територій з аграрною спеціалізацією для формування їх інвестиційного потенціалу. Цифрова економіка та економічна безпека. 2025. Вип. 2 (17). С. 400-405. DOI: https://doi.org/10.32782/dees.17-65.
- 3. Будніков О. А., Передва Д. В. Розроблення концептуальної моделі прийняття інвестиційних рішень для проектів створення об'єктів інфраструктури в агробізнесі: методичний підхід. Інфраструктура ринку. 2025. Вип. 86. С. 104-110. DOI: https://doi.org/10.32782/infrastruct86-17.
- 4. Зоря О. П., Яснолоб І. О., Будніков О. А., Вебер В. С., Тесля М. І. Теоретико-методичні підходи до оцінки впливу ESG-факторів на інвестиційну привабливість підприємств агробізнесу. Агросвііп. 2025. № 20. С. 82-88. DOI: littps://doi.org/10.32702/2306-6792.2025.20.82.
- 5. Зоря О. П., Яснолоб І. О., Малиш О. С., Будніков О. А., Перерва Д. В. Інноваційна активність підприємств аграрної сфери регіону в контексті інституційних та фінансових детермінант прийняття інвестиційних рішень. Іивестиції: пракіпика та досвід. 2026. № 3. С. 138-145. DOI: littps://doi.org/10.32702/2306-6814.2026.3.138.
- 6. Будніков О. А. Управління інвестиційно-інноваційним потенціалом підприємства: політика, інструменти та показники результативності. Агросвііп. 2026. № 4. С. 193-200. DOI: littus://doi.org/10.32702/2306-6792.2026.4.193.
- 7. Джангіров О. Г., Будніков О. А. Проблеми формування інвестиційного клімату аграрних підприємств України. Актуальні проблеми то перспективи розвитку обліку, аналізу та контроль в соціально-орієнтованій системі управління підприємством : матеріали VI Всеукр. наук.-практ. конф. Ч. 2. м. Полтава, 30-31 березня. Полтава. 2023. С. 77-79.
- 8. Будніков О., Корецькиій Ю., Шамраенко В. Управління витратами інвестиційно-інноваційної діялъності підприємств. Наукове забезпечення розвитку національної економіки: досягнення теорії та проблеми практики: матеріали X Всеукр. наук.-практ. конф. мол. вчених, м. Полтава, 9 листопада 2023 р. Полтава. 2023. С. 31-33.
- 9. Мауер Д. Р., Дуднік М. І., Будніков О. А. Інвестування розвитку агропереробної галузі в контексті забезпечення продовольчої безпеки. Актуальні питання сучасної економічної науки: матеріали VII Всеукр. наук.-практ. конф., 15 травня 2024 р. Полтава: ПДАУ. 2024. С. 101-102.
- 10. Мауер Д. Р., Будніков О. А., Вебер Б. С. Управління інвестиційними проектами в аграрному секторі. Сучасні стратегії сталого розвитку держави та суспільства: наукові горизонти та перспективи: збірник матеріалів II-ї наук.-практ. конф. з міжнар. участю / за наук. ред. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової, В. М. Демченка. Хмельницький: ХНТУ. 2025. Т. 1. С. 297-300.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0120U105469, 0125U002003

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Зоря Олексій Петрович

2. Oleksii P. Zoria

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-5916-4689

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: https://ror.org/01s344n79

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Пономарьова Марина Сергіївна

2. Maryna S. Ponomarova

Кваліфікація: к.е.н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8463-821X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний біотехнологічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44234755

Місцезнаходження: вул. Алчевських, Харків, Харківський р-н., 61002, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Устік Тетяна Володимирівна

2. Tetiana V. Ustik

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9967-0669

Додаткова інформація: https://scholar.google.com/citations?hl=uk&user=4cMSZNsAAAAJ; Web of Science Researcher ID: EAN-1265-2022; Scopus Author ID: 57212467443

Повне найменування юридичної особи: Сумський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 04718013

Місцезнаходження: вул. Герасима Кондратьєва, Суми, Сумський р-н., 40021, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Олійник Аліна Сергіївна

2. Alina S. Oliinyk

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0274-5204

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: https://ror.org/01s344n79

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Безкровний Олександр Валентинович

2. Olexander V. Bezkrovny

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1939-8090

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: https://ror.org/01s344n79

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради Миколенко Інна Григорівна

Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Миколенко Інна Григорівна
Відповідальний за підготовку облікових документів	Кузьміна Наталія Миколаївна
Реєстратор	Юрченко Тетяна Анатоліївна
Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності	Юрченко Тетяна Анатоліївна

