

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U001229

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 27-04-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: №1283-с від 10.06.2026 р.



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Петрученко Роман Михайлович

2. Roman M. Petruchenko

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 051

Назва наукової спеціальності: Економіка

Галузь / галузі знань: соціальні та поведінкові науки

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: 051 Економіка

Дата захисту: 11-05-2026

Спеціальність за освітою: 072 Фінанси, банківська справа

Місце роботи здобувача: Заклад вищої освіти "Відкритий міжнародний університет розвитку людини "Україна"

Код за ЄДРПОУ: 30373644

Місцезнаходження: вул. Львівська, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 12165

Повне найменування юридичної особи: Заклад вищої освіти "Відкритий міжнародний університет розвитку людини "Україна"

Код за ЄДРПОУ: 30373644

Місцезнаходження: вул. Львівська, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Заклад вищої освіти "Відкритий міжнародний університет розвитку людини "Україна"

Код за ЄДРПОУ: 30373644

Місцезнаходження: вул. Львівська, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 68.01.75, 06.01

Тема дисертації:

1. Економіко-організаційні чинники формування ефективної системи управління лісовим господарством України

2. Economic and organizational factors of forming an effective system of forestry management in Ukraine

Реферат/анотація:

1. Уточнено поняття «ефективність управління лісовим господарством» як динамічної категорії, представленої інтегральним показником оцінки ефективності всієї сукупності системи управлінських елементів (організаційно-виробничих, соціально-економічних та інвестиційних) лісової галузі, який відображає її здатність здійснювати беззбиткове функціонування і результативне виконання соціально-екологічних аспектів діяльності в короткостроковій та довгостроковій перспективах. Проведений аналіз фінансово-господарської діяльності лісового господарства свідчить про значне зростання загальної вартості реалізованої продукції, підвищення ціни одного кубічного метра деревини; ріст рентабельності та загальної вартості активів; зростання середньомісячної заробітної плати співробітників та їх продуктивності праці. У загальному підсумку можна стверджувати про поступове зміцнення фінансового стану ДП «Ліси України».

Водночас, аналіз нормативно-правового забезпечення та фінансово-економічного стану реорганізованої системи управління свідчить про її ефективність у короткостроковій перспективі. Удосконалено базову методику оцінювання ефективності системи управління лісогосподарським комплексом через: впровадження екологічної складової замість інвестиційної, який представлено загальною площею поновлених лісів (в т.ч. лісорозведення); для розрахунку організаційно-виробничої складової – заміну коефіцієнту зростання рентабельності основних засобів на коефіцієнт рентабельності активів, а також коефіцієнту зростання рентабельності продукції на коефіцієнт зростання рентабельності діяльності; для визначення соціально-економічної складової – заміну показника приросту продуктивності адміністративно-управлінського персоналу на показник приросту загальної суми сплачених податків та обов'язкових платежів від діяльності лісового господарства, а також ігнорування коефіцієнту рентабельності праці, оскільки він тотожний коефіцієнту прибутку на одного працівника. Здійснена діагностика ефективності системи управління засвідчила, що найвище значення інтегрованого показника відзначається в 2023 році – 2,71 і трохи нижче – в 2024 році. Тобто, за період дослідження найвищий рівень ефективності системи управління лісовим господарством спостерігався в 2023 році, а найнижчий – в 2020 році. До того ж, аналіз свідчить про стрімке зростання величини інтегрованого показника (на 80,2%) за п'ятирічний період дослідження. Таким чином, в дореформений період (2020–2022 роки) система управління лісовим господарством мала нижчу ефективність, у порівнянні з показниками діяльності ДП «Ліси України» (2023–2024 роки). Для визначення ефективності рівня стратегічного управління лісовим господарством застосовано метод збалансованої системи показників, в якому використано стандартний набір основних напрямів оцінки: фінансовий, споживчий, внутрішні бізнес-процеси та менеджмент персоналу. В результаті аналізу діяльності ДП «Ліси України» за період 2023–2024 років ідентифіковано негативне зменшення: інтегрального показника фінансової перспективи; інтегрального показника перспективи внутрішніх бізнес-процесів; інтегрального показника менеджменту персоналу, а інтегральний показник споживчої перспективи в період дослідження мав стабільне значення. В цілому, індикатор комплексного стратегічного розвитку ДП «Ліси України» за період 2023–2024 років мав негативну тенденцію до зменшення. Визначено, що пріоритетними напрямками для підвищення рівня ефективності стратегічного управління лісовим господарством є впровадження управлінських заходів щодо покращення показників власного оборотного капіталу та рентабельності реалізації продукції як фінансово-економічних чинників, а також фондівіддачі та плинності персоналу як організаційно-виробничих чинників ефективного розвитку підприємства. Таке твердження ґрунтується на тому факті, що зазначені показники мали вищі позиції на підприємстві в 2023 році, у порівнянні з 2024 роком. На основі визначених пріоритетних напрямів з підвищення рівня ефективності стратегічного управління ДП «Ліси України» обґрунтовано систему заходів щодо покращення окремих економіко-організаційних чинників як пріоритетний напрям менеджменту підприємства. Відповідно до наведених даних, в трьох показниках із чотирьох ідентифікованих спостерігається необхідність підвищення показника чистого доходу від реалізації продукції, що свідчить про надзвичайну пріоритетність першочергового зростання обсягів заготівлі деревини на підприємстві. Запропоновано алгоритм реалізації економіко-організаційного механізму формування ефективної системи управління ДП «Ліси України» на основі кількісно розрахованої збалансованої системи показників, що базується на визначенні чотирьох перспектив (напрямів) та розрахунку відповідних показників, які їх характеризують. В представленому алгоритмі визначено два сценарію розвитку лісового господарства на прикладі ДП «Ліси України» – оптимістичний та песимістичний

2. The concept of "forestry management efficiency" is clarified as a dynamic category, represented by an integral indicator of the effectiveness of the entire system of management elements (organizational and production, socio-economic and investment) of the forest industry, which reflects its ability to operate without loss and effectively implement socio-ecological aspects of activities in the short and long term. The analysis of the financial and economic activities of forestry indicates a significant increase in the total cost of sales, an increase in the price of one cubic meter of wood; growth in profitability and the total cost of assets; growth in the average monthly salary of employees and their labor productivity. In general, we can say about the gradual strengthening of the financial condition of the State Enterprise "Forests of Ukraine". At the same time, the analysis of the regulatory and legal

support and financial and economic condition of the reorganized management system indicates its effectiveness in the short term. The basic methodology for assessing the effectiveness of the forestry management system has been improved through: the introduction of an environmental component instead of the investment component, which is represented by the total area of renewable forests (including afforestation); for calculating the organizational and production component - replacing the growth rate of fixed assets with the rate of return on assets, as well as the growth rate of product profitability with the rate of growth of activity profitability; for determining the socio-economic component - replacing the indicator of the growth rate of productivity of administrative and managerial personnel with the indicator of the growth rate of the total amount of taxes paid and mandatory payments from forestry activities, as well as ignoring the coefficient of labor profitability, since it is identical to the coefficient of profit per employee. The conducted diagnostics of the effectiveness of the management system showed that the highest value of the integrated indicator is noted in 2023 - 2.71 and slightly lower - in 2024. That is, during the study period, the highest level of efficiency of the forest management system was observed in 2023, and the lowest in 2020. In addition, the analysis shows a rapid increase in the value of the integrated indicator (by 80.2%) over the five-year study period. Thus, in the pre-reform period (2020-2022), the forest management system had lower efficiency, compared to the performance indicators of the State Enterprise "Forests of Ukraine" (2023-2024). To determine the effectiveness of the level of strategic forest management, the balanced scorecard method was used, which uses a standard set of main areas of assessment: financial, consumer, internal business processes and personnel management. As a result of the analysis of the activities of the State Enterprise "Forests of Ukraine" for the period of 2023-2024, a negative decrease was identified in: the integral indicator of the financial perspective; the integral indicator of the perspective of internal business processes; the integral indicator of personnel management, and the integral indicator of the consumer perspective during the study period had a stable value. In general, the indicator of the comprehensive strategic development of the State Enterprise "Forests of Ukraine" for the period of 2023-2024 had a negative tendency to decrease. It was determined that the priority areas for increasing the level of effectiveness of strategic forestry management are the implementation of management measures to improve the indicators of own working capital and profitability of product sales as financial and economic factors, as well as capital return and personnel turnover as organizational and production factors of effective development of the enterprise. This statement is based on the fact that the indicated indicators had higher positions at the enterprise in 2023, compared to 2024. Based on the identified priority areas for increasing the level of effectiveness of strategic management of the State Enterprise "Forests of Ukraine", a system of measures to improve individual economic and organizational factors as a priority area of enterprise management has been substantiated. According to the data provided, in three of the four identified indicators, there is a need to increase the indicator of net income from product sales, which indicates the extreme priority of the primary increase in the volume of timber harvesting at the enterprise. At the same time, an important direction for increasing the level of effectiveness of the enterprise's strategic management is the attraction of financial resources, the implementation of a system for controlling illegal timber trafficking, the modernization of forestry production with high-tech equipment, and the formation of an appropriate moral and psychological climate in the team.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Раціональне природокористування

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Широке застосування технологій більш чистого виробництва та охорони навколишнього природного середовища

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Петрученко, Р. (2025). Методичні підходи до оцінки ефективності управління лісогосподарським підприємством. Grail of Science, (55), 105–110. <https://doi.org/10.36074/grail-of-science.22.08.2025.010>

- Петрученко Р.М. Реформування системи управління лісами. Стан та перспективи // Вісник Університету «Україна». Серія «Економіка, менеджмент, маркетинг», № 7 (34), 2023. – С. 91-102. <https://doi.org/10.36994/2707-4110-2023-7-34-10>
- Петрученко Р.М. Теоретичні засади формування ефективної системи управління лісовим господарством України. Вісник Університету «Україна». Серія «Економіка, менеджмент, маркетинг», № 16 (43) 2025. – С. 170-178. <https://doi.org/10.36994/2707-4110-2025-16-43-13>
- Петрученко Р.М. Фінансово-економічна складова формування ефективної системи управління лісовим господарством України // Вісник Університету «Україна». Серія «Економіка, менеджмент, маркетинг», № 14 (41) 2025. – С. 127-134. <https://doi.org/10.36994/2707-4110-2025-14-41-11>
- Петрученко, Р. (2025). Оцінка ефективності системи стратегічного управління лісовим господарством України. Grail of Science, (60), 200–206. <https://doi.org/10.36074/grail-of-science.26.12.2025.020>

Наукова (науково-технічна) продукція: технології; методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість: підвищення продуктивності праці; поліпшення якості життя та здоров'я населення, ефективності діагностики та лікування хворих

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0123U07066

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Нестеренко Світлана Сергіївна

2. Svitlana S. Nesterenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Заклад вищої освіти "Відкритий міжнародний університет розвитку людини "Україна"

Код за ЄДРПОУ: 30373644

Місцезнаходження: вул. Львівська, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дробязко Світлана Ігорівна

2. Svitlana I. Drobiazko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Заклад вищої освіти "Відкритий міжнародний університет розвитку людини "Україна"

Код за ЄДРПОУ: 30373644

Місцезнаходження: вул. Львівська, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Самофалова Марія Олексіївна

2. Maria O. Samofalova

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Заклад вищої освіти "Відкритий міжнародний університет розвитку людини "Україна"

Код за ЄДРПОУ: 30373644

Місцезнаходження: вул. Львівська, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дребот Оксана Іванівна

2. Oksana I. Drebot

Кваліфікація: д. е. н., професор, академік, 08.00.06

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2681-1074

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Інститут агроєкології і природокористування Національної академії аграрних наук України

Код за ЄДРПОУ: 13722479

Місцезнаходження: вул. Метрологічна, Київ, 03143, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Національна академія аграрних наук України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Опенько Іван Анатолійович

2. Ivan A. Openko

Кваліфікація: доктор економічних наук, доц., 08.00.06

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2810-0778

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет біоресурсів і природокористування України

Код за ЄДРПОУ: 00493706

Місцезнаходження: вул. Героїв Оборони, Київ, 03041, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Дубас Ростислав Григорович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Дубас Ростислав Григорович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

дубас ростислав григорович

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна