

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0421U101043

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 21-04-2021

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Тулупов Михайло Олексійович

2. Tulupov Mykhailo O.

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: кандидат наук

Аспірантура/Докторантура: ні

Шифр наукової спеціальності: 05.13.22

Назва наукової спеціальності: Управління проектами та програмами

Галузь / галузі знань: Не застосовується

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 16-04-2021

Спеціальність за освітою: 7.050701 Електромеханічні системи автоматизації та електропривод

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** Д 26.056.01

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури

**Код за ЄДРПОУ:** 02070909

**Місцезнаходження:** просп. Повітрофлотський, 31, м. Київ, 03037, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури

**Код за ЄДРПОУ:** 02070909

**Місцезнаходження:** просп. Повітрофлотський, 31, м. Київ, 03037, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:**

**Коди тематичних рубрик:** 82.05

**Тема дисертації:**

1. Розвиток технологічної зрілості системи управління проектами металургійного підприємства на основі інтегрованої моделі організаційної компетенції.
2. Development of technological maturity of a metallurgical enterprise project management system on the basis of organizational competence integrated model.

**Реферат:**

1. Тулупов М.О. Розвиток технологічної зрілості системи управління проектами металургійного підприємства на основі інтегрованої моделі організаційної компетенції. – Кваліфікаційна праця на правах рукопису. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук за спеціальністю 05.13.22 «Управління проектами і програмами». – Київський національний університет будівництва і архітектури, МОН України, Київ, 2021. Дисертаційна робота присвячена вирішенню важливого науково-технічного завдання – розробці інтегрованої моделі організаційної компетенції, яка призначена для розвитку технологічної зрілості системи управління проектами металургійних підприємств України. Результат роботи дозволить підвищити ефективність та результативність управління проектами, програмами, портфелями проектів та отримувати

заплановану цінність для всіх зацікавлених сторін завдяки розвитку (підвищенню зрілості) здібностей елементів системи управління проектами та підтримуючої інфраструктури підприємств. В роботі проведений аналіз існуючих підходів, умов, та причин щодо створення та розвитку систем управління проектами на діючих металургійних підприємствах України, а також аналіз відповідності їх елементного складу вимогам діючих міжнародних стандартів. Проаналізовано та розроблено нові визначення термінів «зрілість» та «модель зрілості». Визначено та узагальнено складові та елементи структури моделі зрілості з фіксованим рівнем. Досліджено еволюцію та розроблено класифікацію моделей зрілості в області управління проектами. Основними тенденціями розвитку моделей зрілості управління проектами є два напрямки: 1) напрям оцінки: процеси управління проектами, організаційне управління проектами; 2) напрям структури: моделі з фіксованим рівнем, моделі з безперервним рівнем. Визначені проблеми та критика процесу розробки моделей зрілості та моделей зрілості управління проектами зокрема. Дослідження показало, що основна 22 проблема та критика розробки моделей зрілості полягає у виборі наукової парадигми розробки: природничі науки, штучні науки. Проаналізовано існуючі моделі зрілості, які використовуються на практиці для оцінки організацій в області управління проектами. Для виконання завдання роботи обрано базову модель, основними критеріями вибору якої визначено: можливість прямої оцінки технологічної зрілості елементів системи управління проектами організації та відповідність вимогам міжнародних стандартів. Розроблено інтегровану модель організаційної компетенції на основі удосконалення елементного складу базової моделі шляхом розробки та включення до її складу двох моделей зрілості для двох відсутніх елементів, які визначені в міжнародних стандартах. В рамках розробки інтегрованої моделі організаційної компетенції: 1) визначено та систематизовано складові задачі побудови інформаційної системи управління проектами на підприємстві; 2) розроблено класифікацію знань та інструментів інтеграції прикладних програм підприємства; 3) розроблено класифікацію стратегій інтеграції програмного забезпечення класу управління портфелем проектів та програмних систем ERP металургійних підприємств із застосуванням спеціалізованого інтеграційного програмного забезпечення; 4) розроблено підхід щодо побудови інформаційної системи управління проектами на основі інтеграції прикладних програм підприємства. Результати дисертаційного дослідження знайшли застосування в НМетАУ при впровадженні систем управління металургійного підприємства, в навчальному процесі кафедри управління проектами КНУБА, в діяльності дирекції з капітального будівництва та інвестицій металургійного підприємства ПАТ «Запоріжсталь». Також вони будуть представлені на розгляд Ради директорів IPMA для підготовки нової версії IPMA ОСВ та рекомендуються для оцінки технологічної зрілості систем управління проектами та підтримуючої інфраструктури металургійних й інших промислових підприємств України. Ключові слова: організаційне управління проектами, система, технологічна зрілість, компетентність, рівень, клас, модель зрілості, здібності, компетенції, результативність, металургійне підприємство, методологія, розробка, оцінка.

2. Tulupov M.O. Development of technological maturity of a metallurgical enterprise project management system on the basis of organizational competence integrated model. – On the rights of the manuscript. Dissertation for obtaining the scientific degree of the candidate of technical sciences in specialty 05.13.22 «Project and program management». – Kyiv National University of Construction and Architecture, Ministry of Education and Science of Ukraine, Kyiv, 2021. The dissertation is devoted to the solution of an important scientific and technical task – the development of an organizational competence integrated model, which is designed to develop technological maturity of the Ukraine metallurgical enterprises project management systems. The result will increase the efficiency and effectiveness of project management, programs and portfolios and obtain the planned value for all stakeholders through the development (maturity) of the project management system elements capabilities and supporting infrastructure of enterprises. The research analyzes the existing approaches, conditions and reasons for the creation and development of project management systems at existing metallurgical enterprises of Ukraine, as well as the compliance analysis of their elemental composition with the requirements of current international standards. The definitions of the term's «maturity» and «maturity model» are analyzed and developed. The components and elements of the maturity model structure with a fixed level are determined and generalized. The

evolution and classification of project management maturity models have been studied. The main trends in the development of project management maturity models are two areas: 1) the assessment direction: project management processes, organizational project management; 2) the structure direction: models with a fixed level, stage continuous level models. Problems and criticism of the maturity models process developing and project management maturity models in particular are identified. The study showed that the main problem and criticism of models development is the choice of scientific paradigm of development: natural sciences, artificial sciences. The existing maturity models, which are used in practice to assess organizations in the field of project management, are analyzed. To perform the task, the basic model was chosen, the main selection criteria of which are determined: the possibility of direct project management system elements assessment in organization and compliance with the requirements of international standards. An integrated organizational competence model has been developed on the basis of improving the elemental composition of the basic model by developing and including in it two maturity models for the two missing elements, which are defined in international standards. Within the framework of development of the integrated model of organizational competence: 1) the constituent problems of project management information system construction at the enterprise are defined and systematized; 2) the classification of enterprise application integration knowledge and tools is developed; 3) the classification of integration strategies for Project Portfolio Management class software and ERP 21 software systems for metallurgical enterprises with application of the specialized integration software is developed; 4) developed a scientific approach to constructing a project management information system based on the enterprise application integration. The results of the dissertation research were used in the National Metallurgical Academy of Ukraine in the implementation of management systems at metallurgical enterprises, in the educational process of the Project Management Department of Kyiv National University of Construction and Architecture, in activity of the capital construction and investment directorate at the metallurgical enterprise PJSC «Zaporizhstal». They will also be submitted to the IPMA Directors Board for the preparation of the IPMA OCB new version and are recommended for assessing the maturity of project management systems and supporting infrastructure of metallurgical and other industrial enterprises of Ukraine. Key words: organizational project management, system, maturity, competence, level, class, maturity model, abilities, competences, effectiveness, metallurgical enterprise, methodology, development, assessment.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:**

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:**

**Підсумки дослідження:**

**Публікації:**

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:**

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Бушуев Сергій Дмитрович

2. Bushuev Sergey Dmitrievich

**Кваліфікація:** д.т.н., 05.13.06

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

### **Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Мельниченко Олександр Іванович

2. Melnuchenko Oleksandr I

**Кваліфікація:** д.т.н., 05.13.22

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Колесникова Катерина Вікторівна

2. Kolesnikova Kate V

**Кваліфікація:** д.т.н., 05.13.22

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Рецензенти**

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Міхайленко Віктор Мефодійович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Міхайленко Віктор Мефодійович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

**Реєстратор**

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Т.А.