

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0825U002763

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 07-07-2025

**Статус:** Наказ про видачу диплома

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:** Наказ ЗУНУ №624 від 22.09.2025р



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Нитка Олена Миколаївна

2. Olena Nytko

**Кваліфікація:** д.філософ, 073

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0009-0006-3974-9352

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 073

**Назва наукової спеціальності:** Менеджмент

**Галузь / галузі знань:** управління та адміністрування

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** менеджмент

**Дата захисту:** 25-08-2025

**Спеціальність за освітою:** менеджмент 073

**Місце роботи здобувача:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, буд. 11, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 9951

**Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, буд. 11, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, буд. 11, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 06.39.31, 06.39.41, 06.54.31.03

**Тема дисертації:**

1. Модернізація інструментарію стратегічного менеджменту закладу охорони здоров'я.
2. Modernization of the Strategic Management Toolkit of a Healthcare Institution

**Реферат:**

1. Дисертація присвячена поглибленню наукових підходів та розробці практичних рекомендацій щодо модернізації інструментарію стратегічного менеджменту закладу охорони здоров'я. Об'єктом дослідження є процес стратегічного менеджменту закладів охорони здоров'я. Предметом дослідження є теоретико-методичні та прикладні аспекти використання та модернізації інструментів стратегічного менеджменту закладів охорони здоров'я. В дисертації сформовано цілісну багатокомпонентну модель стратегічного менеджменту закладів охорони здоров'я, яка враховує потреби реформування сфери охорони здоров'я, виклики цифрової трансформації та воєнного стану, поєднує інституційну, ресурсну, маркетингову, планово-прогностичну, цілереалізуючу, контрольну-координаційну підсистеми, кожен елемент яких пов'язаний з іншими через механізми зворотного зв'язку, адаптації та управління змінами. В роботі поглиблено наукові підходи до трактування інституційного забезпечення стратегічного менеджменту закладів охорони здоров'я, до формування стратегічного потенціалу закладів охорони здоров'я. Вдосконалено організаційно-методичні підходи до аналізу зовнішнього середовища шляхом адаптації

PESTLE-аналізу, SWOT-аналізу, аналізу стейкхолдерів та побудову TOWS-матриці до умов функціонування комунального некомерційного медичного закладу. Запропоновано структурне наповнення сучасних маркетингових підходів, які можуть бути ефективно інтегровані в практику стратегічного управління закладів охорони здоров'я, шляхом доповнення діючих підходів маркетингом відносин, геомаркетингом, мікрмаркетингом, цифровим маркетингом та інструментами їх реалізації. Обґрунтовано механізм стратегічного позиціонування закладів охорони здоров'я шляхом використання інструментів картографування конкурентного середовища. Поглиблено сутнісні детермінанти стратегічного менеджменту закладу охорони здоров'я з позицій системного, процесного та функціонального підходів. Напрацьовано інноваційні підходи до прийняття та реалізації управлінських рішень та конкурентного позиціонування закладів охорони здоров'я. Запропоновано організаційно-наукові підходи до координації та контролю реалізації стратегії закладів охорони здоров'я шляхом використання: стратегічної карти цілей; RACI-матриці; стратегічних дашбордів; карти залученості персоналу; інструментів м'якого контролю. Верифіковано наукові підходи до удосконалення систем зворотного зв'язку, моніторингу та автоматизованого контролю, що забезпечує ефективну реалізацію стратегії закладу охорони здоров'я в умовах обмежених ресурсів, нестабільності та інформаційного перевантаження.

2. The dissertation is dedicated to deepening scientific approaches and developing practical recommendations for the modernization of strategic management tools in healthcare institutions. The object of the research is the strategic management process in healthcare institutions. The subject of the study encompasses the theoretical-methodological and practical aspects of utilizing and modernizing strategic management tools in healthcare institutions. In the dissertation, a comprehensive multi-component model of strategic management for healthcare institutions has been formed, which considers the needs for reforming the healthcare sector, the challenges of digital transformation and martial law. It combines institutional, resource, marketing, planning-forecasting, goal-implementing, and control-coordination subsystems, each element of which is interconnected with others through mechanisms of feedback, adaptation, and change management. The work deepens the scientific approaches to the interpretation of institutional support for strategic management in healthcare institutions and to the formation of the strategic potential of these institutions. Organizational and methodological approaches to analyzing the external environment have been improved by adapting PESTLE analysis, SWOT analysis, stakeholder analysis, and constructing a TOWS matrix to the conditions of functioning of a municipal non-profit medical institution. The structural content of modern marketing approaches has been proposed, which can be effectively integrated into the practice of strategic management of healthcare institutions by complementing existing approaches with relationship marketing, geomarketing, micromarketing, digital marketing, and the tools for their implementation. A mechanism for the strategic positioning of healthcare institutions has been substantiated through the use of tools for mapping the competitive environment. The essential determinants of strategic management in healthcare institutions have been deepened from systemic, processual, and functional approaches. Innovative approaches to decision-making and competitive positioning in healthcare institutions have been developed. Organizational and scientific approaches to coordinating and controlling the implementation of strategies for healthcare institutions have been proposed by utilizing: strategic goal maps, RACI matrices, strategic dashboards, employee engagement maps, and soft control tools. Scientific approaches to improving feedback systems, monitoring, and automated control have been verified, ensuring the effective implementation of the institution's strategy amid limited resources, instability, and information overload.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

## Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

### Публікації:

1. Nytko O., Zhukovska A., Brechko O., Zheliuk T., Chygyr O., Shushpanov, D. Information System and Technologies in the Health Care Management. 12th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT) (26-28 September, 2022). Spišská Kapitula, Slovakia, 2022. Pp. 249-254. DOI: <https://doi.org/10.1109/ACIT54803.2022.9913132>. (індексується в наукометричній базі Scopus). (1,0 друк. арк., особистий внесок автора – аналіз глобального ринку телемедицини – 0,2 друк. арк.).
2. Нитка О., Желюк Т. Адміністрування функціональної діяльності закладу охорони здоров'я. Модернізація менеджменту та публічного управління в системі охорони здоров'я / кол. монографія за науковою ред. д.е.н. Шкільняка М.М., д.е.н. Желюк Т.Л. Тернопіль, Крок. 2020. 560 с. С. 174-187. (0,7 друк. арк., особистий внесок – аналіз базовий функцій закладу охорони здоров'я – 0,35 друк. арк.).
3. Нитка О., Желюк Т. Стратегічне управління закладами охорони здоров'я. Розвиток публічного управління та менеджменту в умовах трансформаційних викликів: монографія; за ред. Шкільняка М. М., Васиної А. Ю. Тернопіль: ЗУНУ, 2022, 524 с. С. 356-363. (0,6 друк. арк., особистий внесок – дослідження системи стратегічного управління закладів охорони здоров'я – 0,3 друк. арк.).
4. Котис Н., Нитка О. Комунікаційний супровід стратегічного планування діяльності закладу охорони здоров'я. Інноваційна економіка. 2023. №2 (90). С. 64-70. URL: <http://inneco.org/index.php/innecoua/article/view/1059> (0,8 друк. арк., особистий внесок – дослідження системи стратегічного планування закладу охорони здоров'я – 0,4 друк. арк.).
5. Нитка О. Економіко-математичне моделювання стратегічного розвитку закладу охорони здоров'я: побудова концепту. Вісник Хмельницького національного університету. 2024. № 328(2) 377-381. URL: <https://heraldes.khmnu.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/1273/1297> (0,5 друк. арк.).
6. Нитка О. Стратегічні вектори розвитку закладів охорони здоров'я в умовах війни та післявоєнної відбудови. Вісник Хмельницького національного університету. 2024. Том 332. № 4. С. 339-347. URL: <https://heraldes.khmnu.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/354/361> (1,0 друк. арк.).
7. Нитка О. Резильентність медичних закладів в умовах турбулентності зовнішнього середовища. Інноваційна економіка. 2024. № 4. С. 126-135. URL: <http://inneco.org/index.php/innecoua/article/view/1365/1506> (0,7 друк. арк.).
8. Нитка О. Використання інструментів ризик-менеджменту в управлінні медичними закладами в умовах військового стану. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах війни та післявоєнної відбудови України : матеріали доп. Всеукр. наук.-практ. конф. з міжнар. участю (Тернопіль, 31 трав. 2022 р.). Тернопіль : ЗУНУ, 2022. С. 148-151. (0,2 друк. арк.). URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/45976?mode=full>
9. Нитка О. Стратегічне планування в організації діяльності закладу охорони здоров'я: нові виклики та можливості. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів. Матеріали доповідей IV Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю (Тернопіль, 4 травня 2023 року). Тернопіль: ЗУНУ. 2023. Частина 1. 359 с. С. 127-129. (0,2 друк. арк.). URL: <https://conference.wunu.edu.ua/index.php/apmpuvusv/article/download/46/39>
10. Нитка О. Функціональні стратегії розвитку закладів охорони здоров'я на ринку медичних послуг. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів : матеріали доп. V Всеукр. наук.-практ. конф. з міжнар. участю (Тернопіль, 16 травня 2024 р.). Тернопіль: ЗУНУ, 2024. Ч. 1. С. 270-273. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/52511?mode=full> (0,2 друк. арк.).
11. Нитка О. Модернізація форм та методів управління закладами охорони здоров'я. Інноваційні технології в менеджменті та публічному управлінні: матеріали доповідей Всеукр. наук.-практ. Інтернет-конференції. аспірантів, молодих вчених (Тернопіль, 27 листопада 2024 р.). Тернопіль: ЗУНУ. 2024. С. 39-42. URL: <https://conference.wunu.edu.ua/index.php/itvmpu/article/view/771/716> (0,2 друк. арк.).

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методи, теорії, гіпотези; аналітичні матеріали

**Соціально-економічна спрямованість:** підвищення продуктивності праці; поліпшення якості життя та здоров'я населення, ефективності діагностики та лікування хворих; підвищення автоматизації виробничих процесів

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Желюк Тетяна Леонтіївна

2. TETIANA ZHELIUK

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-2961-9889

**Додаткова інформація:** <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57223088522>;  
[https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=h\\_nt2iwAAAAJ](https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=h_nt2iwAAAAJ)

**Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, буд. 11, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Забаштанський Максим Миколайович

2. Maksim Zabashtanskyi

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.08

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-9417-0163

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Чернігівська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 05460798

**Місцезнаходження:** вул. Шевченка, буд. 95, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Васильців Тарас Григорович

2. Taras VASYLTSIV

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 21.04.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-2889-6924

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Державна установа "Інститут регіональних досліджень імені М. І. Долишнього Національної академії наук України"

**Код за ЄДРПОУ:** 05539979

**Місцезнаходження:** вул. Козельницька, буд. 4, Львів, 79026, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Національна академія наук України

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Августин Руслан Ростиславович

2. Ruslan R. Avhustyn

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-3101-7107

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, буд. 11, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Мельник Алла Федорівна

2. Alla MELNYK

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6033-7332

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Західноукраїнський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 33680120

Місцезнаходження: вул. Львівська, буд. 11, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

## VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради

Шкільняк Михайло Михайлович

Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні

Шкільняк Михайло Михайлович

Відповідальний за підготовку  
облікових документів

Сидорович Олена Юріївна

Реєстратор

УкрІНТЕІ

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності



Юрченко Тетяна Анатоліївна