

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U002084

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 01-06-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Григоренко Андрій Дмитрович

2. Andrii D. Hryhorenko

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6050-4655

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 22-06-2026

Спеціальність за освітою: Транспортні технології

Місце роботи здобувача: Регіональна філія «Придніпровська залізниця» акціонерного товариства
«Українська залізниця»

Код за ЄДРПОУ: 40081237

Місцезнаходження: просп. Дмитра Яворницького, Дніпро, Дніпровський р-н., 49038, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Укрзалізниця

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 13858

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 71.37.07.19, 73.29.61, 73.29.75

Тема дисертації:

1. Комплексний підхід до організації та управління залізничними пасажирськими перевезеннями
2. Comprehensive Approach to the Organization and Management of Railway Passenger Transportation

Реферат/анотація:

1. Дисертація присвячена розробленню теоретичних положень і практичних рекомендацій щодо формування комплексного підходу до організації та управління залізничними пасажирськими перевезеннями в Україні в умовах структурної трансформації галузі та посилення конкуренції на ринку транспортних послуг. Актуальність теми зумовлена визначальною роллю залізничного транспорту в забезпеченні транспортної мобільності населення та підтриманні соціально-економічних зв'язків. Водночас функціонування пасажирського комплексу залізничного транспорту характеризується наявністю системних проблем, зокрема збитковістю перевезень, державним регулюванням більшості тарифів, значною зношеністю матеріально-технічної бази, невідповідністю нормативно-правового забезпечення сучасній структурі управління, а також незавершеністю процесів реформування. Узагальнено та систематизовано міжнародний досвід організації та управління пасажирським комплексом залізничного транспорту. Встановлено, що попри відсутність універсальної моделі реформування, для більшості країн характерними є виділення окремих бізнес-сегментів за напрямками діяльності залізничних пасажирських перевезень, розмежування

функцій обслуговування пасажирів у поїздах та утримання рухомого складу, а також наявність спеціалізованих підрозділів із організації логістичних, мультимодальних та туристичних перевезень. Ключовим результатом стала систематизація проблем пасажирського комплексу залізничного транспорту за складовими внутрішнього та зовнішнього середовища, що дало змогу сформулювати основу для визначення напрямів подальшого розвитку та підвищення якості пасажирських перевезень. Удосконалено класифікацію пасажирських поїздів, у якій на відміну від чинної змінено категорію нічних пасажирських поїздів на далекі, введено категорію туристичних поїздів, уточнено їх композиції та визначено категорії поїздів, до яких можуть бути включені поштові, багажні, поштово-багажні вагони та вагони для перевезення автомобілів. Запропоновано нову модель організаційної структури управління пасажирським комплексом, що передбачає створення інтегрованого перевізника – АТ «Національна залізнична пасажирська компанія» з чітким розподілом функцій, ресурсів і відповідальності між його підрозділами. Розроблено бізнес-модель функціонування пасажирської компанії та модель взаємодії її структурних підрозділів під час організації перевізного процесу, яка ґрунтується на узгодженні споживчих сегментів та видів діяльності пасажирського комплексу. Сформовано єдиний технологічний процес організації залізничних пасажирських перевезень на засадах процесного управління, який регламентує послідовність виконання операцій та розмежовує зони відповідальності між структурними підрозділами. Запропоновано алгоритм формування маршрутної мережі пасажирських поїздів на принципах самоокупності з урахуванням нестабільності державної підтримки соціально важливих перевезень та необхідності припинення перехресного субсидування залізничних пасажирських перевезень за рахунок вантажного сегмента. Обґрунтовано напрями розвитку пасажирського комплексу шляхом оптимізації витрат та розвитку комерційних сегментів діяльності. Визначено перспективність розвитку залізничного туризму, логістичних послуг – перевезення багажу, вантажобагажу, пошти та автомобілів, а також використання інфраструктурних об'єктів для надання додаткових послуг. Особливу увагу приділено розвитку вузькоколіїних залізниць (магістральних та дитячих) як складових туристичної інфраструктури. З метою підвищення ефективності та конкурентоспроможності української транспортної системи та наближення її до міжнародних стандартів якості перевезень та обслуговування обґрунтовано необхідність розвитку мультимодальних пасажирських перевезень та створення на базі залізничних вокзалів ХАБів – транспортно-пересадкових вузлів. Визначено доцільність розширення цифрових технологій та впровадження ERP-системи для забезпечення інтегрованого управління ресурсами пасажирського комплексу залізничного транспорту.

2. The dissertation is devoted to the development of theoretical provisions and practical recommendations for forming a comprehensive approach to the organization and management of railway passenger transportation in Ukraine under conditions of structural transformation of the industry and increasing competition in the transport services market. The relevance of the topic is determined by the crucial role of railway transport in ensuring the mobility of the population and maintaining socio-economic ties. At the same time, the functioning of the railway passenger complex is characterized by systemic problems, including unprofitability of transportation, state regulation of most tariffs, significant depreciation of the material and technical base, inconsistency of regulatory support with the modern management structure, and incompleteness of reform processes. International experience in organizing and managing railway passenger complexes was generalized and systematized. It was established that, despite the absence of a universal reform model, most countries feature the separation of business segments by activity areas, division of functions between passenger service in trains and rolling stock maintenance, as well as specialized units for organizing logistics, multimodal, and tourist transportation. A key result was the systematization of problems of the railway passenger complex by internal and external environment components, forming the basis for determining directions of further development and improving the quality of passenger transportation. The classification of passenger trains was improved: the category of night passenger trains was redefined as long-distance, a category of tourist trains was introduced, their compositions were clarified, and categories of trains were identified that may include postal, baggage, postal-baggage, and automobile transport wagons. A new organizational structure model for managing the passenger complex was proposed, envisaging the creation of an integrated carrier – JSC “National Railway Passenger Company” – with clear

distribution of functions, resources, and responsibilities among its divisions. A business model of the passenger company's functioning and a model of interaction among its structural divisions in organizing the transportation process were developed, based on aligning consumer segments with activity types of the passenger complex. A unified technological process of organizing railway passenger transportation on the principles of process management was formed, regulating the sequence of operations and delineating zones of responsibility among divisions. An algorithm for forming the passenger train route network on principles of self-sufficiency was proposed, considering instability of state support for socially important transportation and the need to eliminate cross-subsidization of passenger transportation at the expense of the freight segment. Directions for developing the passenger complex through cost optimization and expansion of commercial activity segments were substantiated. The prospects of developing railway tourism, logistics services (transportation of baggage, cargo-baggage, mail, and automobiles), and use of infrastructure facilities for additional services were identified. Special attention was paid to the development of narrow-gauge railways (mainline and children's) as components of tourist infrastructure. To enhance efficiency and competitiveness of Ukraine's transport system and bring it closer to international standards of transportation quality and service, the necessity of developing multimodal passenger transportation and creating hubs – transport interchange nodes – based on railway stations was substantiated. The expediency of expanding digital technologies and implementing an ERP system for integrated resource management of the railway passenger complex was determined.

Державний реєстраційний номер ДіР: 0125U001650

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Освоєння нових технологій високотехнологічного розвитку транспортної системи, ракетно-космічної галузі, авіа- і суднобудування, озброєння та військової техніки

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Чаркіна Т. Ю., Григоренко А. Д. Трансформація структури управління пасажирським господарством залізничного транспорту: світовий досвід та його адаптація до сучасних умов в Україні. *Review of Transport Economics and Management*. 2023. Вип. 10 (26). С. 150-162. URL: <https://doi.org/10.15802/rtem2023/300532>.
- Чаркіна Т. Ю., Григоренко А. Д. Сучасні проблеми та основні тренди розвитку залізничних пасажирських перевезень в Україні. *Ефективна економіка*. 2024. № 3. URL: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.3.19>.
- Чаркіна Т. Ю., Григоренко А. Д. Нова класифікація пасажирських перевезень залізничним транспортом. *Вісник економіки транспорту і промисловості: збірник науково-практичних статей*. 2024. № 87. С. 196-206. URL: <https://doi.org/10.18664/btie.87.322719>.
- Григоренко А. Д. Новий підхід до організації залізничних приміських пасажирських перевезень. *Інвестиції: практика та досвід*. 2025. № 21. С. 257-265. URL: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.21.257>.
- Charkina T., Hryhorenko A. Rail Tourism as a Strategic Direction of Railway Passenger Transportation Development. *Transport Means 2025 : Proc. of the 29th Intern. Sci. Conf. (Oct. 01-03, 2025, Klaipeda, Lithuania)*. Kaunas University of Technology [et al.]. Kaunas, 2025. P. 537-541. URL: <https://doi.org/10.5755/e01.2351-7034.2025.P537-541>.

- Grigorenko A. D. Development prospects of railway postal transportation in Ukraine. Modern Technologies: Improving the Present and Impacting the Future: International Scientific Multidisciplinary Conference of Students and Beginner Scientists – Дніпро: Український державний університет науки і технологій; 2022. – 118 с. (С. 19-20).
- Чаркіна Т. Ю., Григоренко А. Д. Мультимодальні пасажирські перевезення як стратегічний напрямок розвитку залізничного транспорту України. The 3th International scientific and practical conference «Theoretical aspects of education development» (January 24-27, 2023) Warsaw, Poland. International Science Group. 2023. 569 p. (P. 254-257).
- Чаркіна Т. Ю., Задоя В. О., Григоренко А. Д. Необхідність інноваційних змін у композиціях пасажирських поїздів. Проблеми та перспективи розвитку залізничного транспорту [Текст]: матеріали 82 Міжнародної науково-практичної конференції, 20-21 квітня 2023 р. / за заг. ред. Ю. С. Проїдака, Р. В. Маркуля. УДУНТ. – Дніпро, 2023. – 428 с. (С. 157-159).
- Григоренко А. Д. Новий підхід до оцінювання якості залізничних пасажирських перевезень. Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика: матеріали дев'ятнадцятої науково-практичної міжнародної конференції (1-2 червня 2023 р.). / Мін-во освіти і науки України; Укр. держ. ун-т залізн. трансп. – Харків: УкрДУЗТ, 2023. – 467 с. (С. 217-219).
- Чаркіна Т. Ю., Григоренко А. Д. Актуальність розвитку нічних пасажирських поїздів. The 12th International scientific and practical conference «Scientific research in the modern world» (September 21-23, 2023) Perfect Publishing, Toronto, Canada. 2023. 450 p. (P. 429-433).
- Чаркіна Т. Ю., Григоренко А. Д. Переосмислення концепції організації туристичних подорожей залізничним транспортом. The 1st International scientific and practical conference «Scientific achievements of contemporary society» (August 15-17, 2024) Cognum Publishing House, London, United Kingdom. 2024. 491 p. (P. 454-458).
- Чаркіна Т. Ю., Григоренко А. Д. Формування системи цифрового менеджменту в залізничних пасажирських перевезеннях. The 10th International scientific and practical conference «Science and society: modern trends in a changing world» (September 2-4, 2024) MDPC Publishing, Vienna, Austria. 2024. 277 p. (P. 241-245).
- Grigorenko A. D. Employee Rating as a Method of Increasing the Motivation of the Staff of Ukrzaliznytsia. Актуальні проблеми та тренди розвитку систем управління в сучасних умовах [Текст]: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 26 березня 2025 р. / за заг. ред. Ю. Проїдака. Укр. держ. ун-т науки і технологій. – Дніпро, 2025. – 255 с. (С. 136-138).
- Чаркіна Т. Ю., Григоренко А. Д. Необхідність впровадження ERP системи управління пасажирським комплексом залізничного транспорту. Цифрова економіка [Електронний ресурс]: зб. матеріалів III Міжнародної науково-практичної конференції, 5-6 червня 2025 р., м. Київ. – К.: КНЕУ, 2025. – 1101 с. (С. 495-499). URL: <https://doi.org/10.33111/978-966-926-559-3>.

Наукова (науково-технічна) продукція: технології; методи, теорії, гіпотези; аналітичні матеріали

Соціально-економічна спрямованість: збільшення обсягів виробництва; підвищення продуктивності праці; поліпшення якості життя та здоров'я населення, ефективності діагностики та лікування хворих

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Чаркіна Тетяна Юріївна

2. Tetiana Y. Charkina

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6202-0910

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**Офіційні опоненти****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Дикань Володимир Леонідович

2. Volodymyr L. Dykan

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-5173-2469

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет залізничного транспорту

Код за ЄДРПОУ: 01116472

Місцезнаходження: майдан Фейербаха, Харків, Харківський р-н., 61050, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мних Ольга Богданівна

2. Olha B. Mnykh

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0219-0533

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Полішко Тетяна Валеріївна

2. Tetiana V. Polishko

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5773-4927

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Чернова Наталія Сергіївна

2. Nataliia S. Chernova

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8461-498X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Бобиль Володимир Володимирович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Бобиль Володимир Володимирович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Григоренко Андрій Дмитрович

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна