Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U003916

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 24-07-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ ДТЕУ від 25.09.2026 √3002

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Соколов Анатолій Валерійович
2. Anatoliy Sokolov

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0008-5143-7049

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 051

Назва наукової спеціальності: Економіка

Галузь / галузі знань: соціальні та поведінкові науки

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Економіка

Дата захисту: 28-08-2026

Спеціальність за освітою: Облік і оподаткування

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 00000000

Місцезнаходження: ------, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 13614

Повне найменування юридичної особи: Державний торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44470624

Місцезнаходження: вул. Кіото, Київ, 02156, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Державний торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44470624

Місцезнаходження: вул. Кіото, Київ, 02156, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.35.23, 06.39, 06.56.25, 06.71.09

Тема дисертації:

1. Антикризова стратегія розвитку транспортних підприємств

2. Crisis Management Strategy for the Development of Transport Enterprises

Реферат/анотація:

1. Дисертаційна робота є комплексним науковим дослідженням, спрямованим на обґрунтування теоретико-методичних засад і розроблення практичних інструментів формування та реалізації антикризової стратегії розвитку транспортних підприємств України в умовах системної асиметрії воєнного часу. Актуальність теми зумовлена масштабними викликами, з якими зіткнулася транспортна галузь після лютого 2022 року: руйнуванням інфраструктури, блокуванням окремих видів транспорту, посиленням просторової нерівномірності умов функціонування суб'єктів галузі, а також необхідністю одночасного забезпечення фінансово-економічної стійкості та підготовки до постконфліктного відновлення. У дослідженні транспортні підприємства розглядаються не ізольовано, а в ширшому функціональному середовищі суб'єктів транспортно-логістичного сектору, взаємодія з якими визначає параметри їх антикризової стійкості, адаптації та розвитку. Автором запропоновано трактування системної асиметрії як ключової характеристики транспортно-логістичної системи України воєнного часу, що відображає просторово-структурну та ресурсну диспропорційність умов функціонування бізнес-одиниць. На основі авторської парадигмальної класифікації

еволюції антикризового управління — від реактивно-фінансового до інтелектуально-алгоритмічного підходу — обґрунтовано положення про дифузну конвергенцію управлінських парадигм, за якої в умовах тривалої воєнної дестабілізації мережецентричні та цифрові підходи функціонують не послідовно, а в режимі вимушеного накладання. Важливе місце в дослідженні посідає розроблення двоконтурної моделі антикризової стратегії транспортного підприємства, яка передбачає поєднання Hard-контуру (фінансово-логістична стабілізація) та Soft-контуру (соціально-організаційна реконфігурація). На цій основі запропоновано інтегральний індекс антикризового потенціалу (I_acp), що визначається як адитивна згортка трьох субіндексів — фінансово-економічної стійкості (I_eco), логістичної адаптивності (I_log) і цифрової автономності (I_dig) — із нормалізацією за функцією бажаності Харрінгтона. Поєднання I_acp та індексу логістичної деструкції зовнішнього середовища формує матричну основу інтерпретації антикризового стану транспортного підприємства. Комплексний аналіз стану сектору транспорту і логістики України дав змогу виявити суттєві структурні деформації, що проявилися у зміні співвідношення між видами транспорту, посиленні ролі альтернативних логістичних напрямів і зростанні навантаження на західні транспортні коридори. Отримані результати підтвердили, що підприємства з вищим рівнем функціональної диверсифікації та здатністю до поліфункціональної реконфігурації демонструють вищий антикризовий потенціал порівняно з вузькоспеціалізованими моделями. Водночас виявлена закономірність інтерпретується як емпірично зафіксована тенденція в межах досліджуваної вибірки, що потребує подальшої перевірки на ширшій емпіричній базі. У дисертації запропоновано таксономію ризиків транспортних підприємств, яка враховує накопичувальний ефект взаємопов'язаних загроз у ланцюгах постачання, а також концептуальну модель антикризової стратегії розвитку, що поєднує сценарне моделювання зовнішнього середовища, диференційовані стратегічні режими реагування та дашбордно орієнтованого на підтримку управлінських рішень. Ретроспективний аналіз засвідчив, що використання такого інструментарію сприяє більш ранньому виявленню кризових тенденцій, підвищенню своєчасності реагування та збереженню ресурсного потенціалу підприємства. Практичне значення одержаних результатів визначається тим, що розроблені у дисертації науково-методичні підходи, аналітичні моделі та прикладний інструментарій доведено до рівня практичного використання в діяльності транспортних підприємств та в освітньому процесі вищого навчального закладу. Запропонований методичний апарат є придатним до адаптації в інших секторах критичної інфраструктури, які функціонують в умовах системної асиметрії.

2. The dissertation is a comprehensive scholarly study aimed at substantiating the theoretical and methodological foundations and developing practical instruments for the formation and implementation of an anti-crisis development strategy for transport enterprises of Ukraine under conditions of systemic asymmetry in wartime. The relevance of the topic is обусловлена by the large-scale challenges faced by the transport sector after February 2022: the destruction of infrastructure, the blocking of certain modes of transport, the intensification of the spatial unevenness of enterprise operating conditions, as well as the need to simultaneously ensure financial and economic resilience and prepare for post-conflict recovery. In the study, transport enterprises are considered not in isolation, but within the broader functional environment of the entities of the transport and logistics sector, interaction with which determines the parameters of their anti-crisis resilience, adaptation, and development. The author proposes an interpretation of systemic asymmetry as a key characteristic of Ukraine's transport and logistics system in wartime, reflecting the spatial-structural and resource disproportionality of the operating conditions of enterprises in the sector. On the basis of the author's paradigmatic classification of the evolution of anti-crisis management—from the reactive-financial to the intellectual-algorithmic approach—the proposition of the diffuse convergence of managerial paradigms is substantiated, according to which, under conditions of prolonged wartime destabilization, network-centric and digital approaches function not sequentially, but in a mode of forced overlap. An important place in the study is occupied by the development of a two-contour model of the anti-crisis strategy of a transport enterprise, which provides for the combination of the Hard contour (financial and logistics stabilization) and the Soft contour (social and organizational reconfiguration). On this basis, an integral index of anti-crisis potential (I_acp) is proposed, which is defined as an additive convolution of three sub-indices—financial and economic resilience (I_eco), logistics adaptability (I_log), and digital autonomy

(I_dig)—with normalization using the Harrington desirability function. The combination of I_acp and the index of logistics destruction of the external environment forms the matrix basis for interpreting the anti-crisis condition of the enterprise. A comprehensive analysis of the state of Ukraine's transport sector made it possible to identify significant structural deformations manifested in changes in the ratio between modes of transport, the strengthening of the role of alternative logistics directions, and the increase in the load on western transport corridors. The obtained results confirmed that enterprises with a higher level of functional diversification and the ability for multifunctional reconfiguration demonstrate a higher anti-crisis potential compared with narrowly specialized models. At the same time, the identified pattern is interpreted as an empirically recorded trend within the studied sample, which requires further verification on a broader empirical basis. The dissertation proposes a taxonomy of risks of transport enterprises, which takes into account the cumulative effect of interrelated threats in supply chains, as well as a conceptual model of an anti-crisis development strategy combining scenario modeling of the external environment, differentiated strategic response regimes, and dashboard-oriented support for managerial decision-making. Retrospective analysis showed that the use of such an instrumentarium contributes to earlier identification of crisis trends, improved timeliness of response, and preservation of the enterprise's resource potential. The practical significance of the obtained results lies in the fact that the scholarly and methodological approaches, analytical models, and applied instruments developed in the dissertation have been brought to the level of practical use in the activities of transport enterprises and in the educational process of a higher education institution. The proposed methodological apparatus is suitable for adaptation in other critical infrastructure sectors operating under conditions of systemic asymmetry.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Освоєння нових технологій транспортування енергії, впровадження енергоефективних, ресурсозберігаючих технологій, освоєння альтернативних джерел енергії

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Ладиженський Е.Д., Соколов А.В., Мірошниченко І.С. Стратегічні вектори розвитку транспортних підприємств в умовах глобалізації. Економічний вісник Донбасу. 2023. № 3(73). С. 48–53. DOI: 10.12958/1817-3772-2023-3(73)-48-53. URL: https://nasplib.isofts.kiev.ua/items/753e866b-75f8-4e14-af60-0a40321f7bcc
- А.В. Соколов. Стратегія економічного розвитку транспортних підприємств: трансформація уявлень. Scientific journal «Modern engineering and innovative technologies». Karlsruhe, Germany. Issue 31. Part 2. 2024. P.72-77. DOI: https://doi.org/10.30890/2567-5273.2024-31-00-085
- Khvedelidze, P.; Sokolov, A.; Klenin, O.; Hryshyna, L. Strategic Management of Sustainable Economic Development in Transport and Logistics Sector Companies. Economics Ecology Socium. 2024, 8, 99-108. DOI: https://doi.org/10.61954/2616-7107/2024.8.4
- Соколов А.В. Особливості формування стратегії економічного розвитку на транспортних підприємствах України. Економічний простір. 2025. № 201. С. 175–179. DOI: 10.30838/EP.201.175-179. URL: https://economicspace.pgasa.dp.ua/article/view/332289
- Sokolov A. Current problems and obstacles to the economic development of transport enterprises of Ukraine. Economy and Region. 2025. No. 2(97). P. 52–57. DOI: 10.26906/EiR.2025.2(97).3796. URL: https://reposit.nupp.edu.ua/files/original/30/77062/2f75bf35cdcb91c1c8bc0f256e5880eba4c46d88.pdf

- Письменна М. С., Соколов А. В. Розвиток Smart-адміністрування у формуванні антикризової стратегії транспортних підприємств. Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки. 2025. Вип. 14(47). С. 223–229. DOI: 10.32515/2663-1636.2025.14(47).223-229
- Соколов А. В. Тенденції розвитку транспортних підприємств в умовах нестабільності. Економічна парадигма. 2026. № 3(107). DOI: 10.25313/economics-2026-3-107-14
- Соколов А.В. Еволюція наукових підходів до управління транспортними підприємствами. Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка. 2026. Вип. 27. С. 169–176. https://tnv-econom.ksauniv.ks.ua/index.php/journal/article/view/780/742
- Соколов А.В. Потенціал повоєнного відновлення розвитку транспортних підприємств України: організаційний дизайн, лідерство та культура антикризовості. Грааль науки, 64, 179–184. URL: https://doi.org/10.36074/grail-of-science.20.03.2026
- А.В. Соколов. Формування стратегії економічного розвитку транспортного підприємства. Університетська наука – 2023: тези доп. Міжнар. науково-техн.конф. (Дніпро, 25-26 травня 2023р.): в 3 т. Т.2: Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту, соціально-гуманітарний, інженерної та мовної підготовки / ДВНЗ «ПДТУ», - Дніпро: ПДТУ, 2023. С. 23-24.
- A. Sokolov. KEY FACTORS INFLUENCING THE FORMATION OF ECONOMIC STRATEGY FOR TRANSPORT ENTERPRISE. International scientific publication "The current stage of development of scientific and technological progress '2024" Germany, №31, February 20, 2024. P. 50-52. DOI: https://doi.org/10.30890/2709-1783.2024-31-00-022
- Соколов А. В. Аналіз тенденцій розвитку транспортних підприємств України в умовах воєнної нестабільності. Підприємництво, облік та фінанси: сучасний стан й перспективи повоєнного відродження: матеріали II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Херсон – Кропивницький, 21 травня 2025 р.). Херсон: ХДАЕУ, 2025. С. 465–470.
- Соколов А.В. Стійкість транспортно-логістичного сектору України як драйвер соціально-економічного зростання. Людина, суспільство, держава: теоретико-правові і прикладні аспекти буття України в минулому, сьогоденні та майбутньому: матеріали міжнародної науково-практичної конференції (Київ, 28 квітня 2025 року). Київ, 2025. С. 150–152.
- Блакита Г. В., Соколов А. В. Антикризові стратегії розвитку транспортних підприємств у системі технологій безпеки та відновлення транспортної інфраструктури України. European science and innovation congress. Proceedings of the 4th International scientific and practical conference (Barcelona, Spain, March 9–11, 2026). Barcelona: Barca Academy Publishing, 2026. С. 298–304. https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2026/03/EUROPEAN-SCIENCE-AND-INNOVATION-CONGRESS-9-11.03.26.pdf
- Sokolov A. THE EXPEDIENCY OF IMPLEMENTING A MODEL OF ANTI-CRISISMANAGEMENT OF TRANSPORT ENTERPRISES IN THE POST-WAR PERIOD. Стратегічні пріоритети розвитку економіки, менеджменту, сфери обслуговування та права в умовах інтеграційних процесів: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (ХДУ, 13-14 листопада 2025 р.) / за ред. Мельникової К.В. Івано-Франківськ: ХДУ, 2025. – С. 148 – 152. URL: https://www.kspu.edu/FileDownload.ashx/СТРАТЕГІЧНІ%20ПРІОРИТЕТИ%20РОЗВИТКУ%20ЕКОНОМІКИ,%2014%20листопада%202025.pdf?id=3263aae7-8f60-4799-97f4-2038e169f6c7
- Блакита Г.В., Соколов А.В. Цифрові технології в логістичному менеджменті транспортних підприємств України в умовах кризових викликів. Логістичний менеджмент: проблеми, перспективи та геостратегічні вектори розвитку : матеріали VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Умань, 23 квітня 2026 р.). Умань : ВПЦ «Візаві», 2026. С. 28–30.
- Соколов А.В. Цифрові інструменти стратегічного управління антикризовим розвитком транспортних підприємств: проєктно-орієнтований підхід // Наука і освіта: інноваційні підходи та практики : матеріали Міжнародної науково-практичної онлайн-конференції, 14 травня 2026 р. Миколаїв : Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова, 2026. С. 167–169.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0124U001631

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Блакита Ганна Владиславівна

2. Hanna Blakyta

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4848-9912

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44470624

Місцезнаходження: вул. Кіото, Київ, 02156, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Полоус Ольга Вікторівна

2. Olha V. Polous

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4639-4493

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет «Київський авіаційний інститут»

Код за ЄДРПОУ: 45853942

Місцезнаходження: просп. Гузара Любомира, Київ, 03058, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Литвишко Лілія Олександрівна

2. Liliia Lytvyshko

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9315-046X

Додаткова інформація: https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57781565100; https://scholar.google.com.ua/citations?user=HioesUwAAAAJ&hl=uk

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Танклевська Наталія Станіславівна

2. Nataliia Tanklevska

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2906-4051

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44470624

Місцезнаходження: вул. Кіото, Київ, 02156, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кондратюк Оксана Іванівна

2. Oksana Kondratiuk

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.06.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2750-6867

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44470624

Місцезнаходження: вул. Кіото, Київ, 02156, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради	Височин Ірина Володимирівна
Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Височин Ірина Володимирівна
Відповідальний за підготовку облікових документів	Соколов Анатолій Валерійович
Реєстратор	Юрченко Тетяна Анатоліївна
Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності	Юрченко Тетяна Анатоліївна