

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U003440

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 13-08-2025

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Пілюгіна Катерина Вікторівна

2. Kateryna Piliugina

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0850-6842

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: 073 Менеджмент

Дата захисту: 21-08-2025

Спеціальність за освітою: Теплофізика

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 10252

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, буд. 31, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, буд. 31, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.39.31, 06.39.41, 06.01.05, 06.01.30

Тема дисертації:

1. Ціннісно-орієнтований проактивний менеджмент в командах високотехнологічних проєктів
2. Value-oriented proactive management in high-tech project teams

Реферат:

1. У кваліфікаційній науковій праці Пілюгіної К.В. «Ціннісно-орієнтований проактивний менеджмент в командах високотехнологічних проєктів» обґрунтовано теоретичні засади та розроблено практичні рекомендації щодо впровадження нового підходу до управління командами у високотехнологічному середовищі – ціннісно-орієнтованого проактивного менеджменту (Value-Oriented Proactive Management, VOPM). Актуальність дослідження зумовлена зростанням складності високотехнологічних проєктів, динамічністю середовища (особливо в умовах BANI-оточення: крихкість, тривожність, нелінійність, незрозумілість), а також потребою в ефективних управлінських підходах, які враховують не лише технічні аспекти, а й людський фактор, цінності та взаємодію в командах. Успішне управління в таких умовах вимагає не лише гнучкості, а й орієнтації на базові та доповнені компетенції учасників проєкту. Метою дослідження є розробка моделей та методів ціннісно-орієнтованого проактивного менеджменту, які забезпечують

ефективне функціонування команд високотехнологічних проектів. Для її досягнення були поставлені наступні завдання: ідентифікувати ключові цінності, що формують командну ефективність; створити модель проактивного управління, адаптовану до специфіки високотехнологічного середовища; дослідити шляхи впровадження ціннісно-орієнтованого підходу; оцінити вплив VOPM на результативність проектів. У дисертації проаналізовано основні принципи VOPM, зокрема: визначення ключових цінностей для учасників проекту; прогнозування ризиків у нестабільному середовищі; оптимізація використання ресурсів; формування адаптивної, згуртованої команди; розвиток проактивної позиції управлінців. Методологічну основу дослідження становлять системний підхід, методи аналізу, синтезу, когнітивне та математичне моделювання, SWOT- і PESTEL-аналіз, симуляції Монте-Карло. Практична перевірка моделей здійснювалася на проектах у сфері ядерної безпеки, що фінансуються Європейською Комісією. Це дозволило врахувати особливості прийняття рішень в умовах високого ризику та невизначеності. Результати дослідження свідчать, що застосування VOPM сприяє: підвищенню ефективності команд; покращенню комунікації та співпраці; зниженню ризиків і витрат; зростанню задоволеності зацікавлених сторін; стимулюванню інновацій; ефективному використанню цифрових інструментів (Jira, Trello, Confluence, дашборди тощо). Запропонована модель поєднує елементи традиційного, гнучкого (Agile, Scrum, Lean, DevOps) та ціннісного управління, що дозволяє досягати сталі результати навіть у нестабільних умовах. Окрема увага приділяється врахуванню когнітивних механізмів та можливостей штучного інтелекту для підтримки прийняття рішень. Наукова новизна полягає у формалізації концепції VOPM та доведенні її ефективності для команд високотехнологічних проектів. Практичне значення полягає у створенні інструментарію для інтеграції ціннісно-орієнтованого проактивного підходу в системи управління проектами. Результати дослідження можуть бути впроваджені в практику управління високотехнологічними проектами, зокрема у галузях з високим рівнем ризику та інноваційності (енергетика, ІТ, оборонна промисловість, аерокосмічна галузь). Ключові слова: ціннісно-орієнтований проактивний менеджмент, управління проектами, високотехнологічні команди, ефективність, ризики, BANI-середовище, комунікація, гнучке управління.

2. In the qualification research work by K.V. Pilyugina "Value-Oriented Proactive Management in High-Tech Project Teams", the theoretical foundations are substantiated and practical recommendations are developed for implementing a novel approach to managing project teams in a high-tech environment—Value-Oriented Proactive Management (VOPM). The relevance of the study is driven by the increasing complexity of high-tech projects, the dynamic nature of the environment (particularly under BANI conditions—Brittle, Anxious, Non-linear, and Incomprehensible), and the need for effective management approaches that take into account not only technical but also human factors, values, and team interactions. Success in such environments requires flexibility, as well as a focus on core and advanced competencies of project participants. The purpose of the study is to develop models and methods of value-oriented proactive management that ensure the effective functioning of teams in high-tech projects. The objectives include identifying key values that influence team performance; creating a proactive management model tailored to the specifics of high-tech settings; studying mechanisms for implementing value-oriented approaches; and assessing the impact of VOPM on project outcomes. The dissertation analyzes the core principles of VOPM, particularly: • identification of key stakeholder values; • risk forecasting in volatile environments; • resource optimization; • formation of adaptive and cohesive teams; • development of a proactive leadership mindset. The methodological foundation of the research includes systems thinking, methods of analysis and synthesis, cognitive and mathematical modeling, SWOT and PESTEL analysis, Monte Carlo simulations. The proposed models were tested on real-world nuclear safety projects funded by the European Commission, allowing for consideration of decision-making in high-risk and uncertain environments. The results demonstrate that VOPM contributes to: • increased team efficiency; • improved communication and collaboration; • risk and cost reduction; • higher stakeholder satisfaction; • stimulation of innovation; • effective use of digital tools (Jira, Trello, Confluence, dashboards, etc.). The proposed model combines elements of traditional, agile (Agile, Scrum, Lean, DevOps), and value-driven management approaches, enabling sustainable results even in unstable conditions. Special attention is given to the use of cognitive mechanisms and artificial intelligence tools to support decision-making. Scientific novelty lies in the formalization of the VOPM concept and the proof of its effectiveness for high-

tech project teams. Practical significance lies in the development of a toolkit for integrating the value-oriented proactive approach into project management systems. The results can be applied in the management of high-tech projects, particularly in industries characterized by high risk and innovation (e.g., energy, IT, defense, aerospace).
Keywords: value-oriented proactive management, project management, high-tech teams, effectiveness, risk, BANI environment, communication, agile management.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Piliuhina, K., Bushuyev, S., Cirillo, R., Ricotti, M., Janssens, W. Development of the nuclear competences based on global trends in the nuclear industry. *Nuclear Engineering and Design*, 2024, 421, 113046 (Scopus Q1) DOI: 10.1016/j.nucengdes.2024.113046
- 2. Пілюгіна, К. В., & Бушуєв, С. Д.. Ціннісно-орієнтований проактивний менеджмент у командах високотехнологічних проєктів. *Management of Development of Complex Systems*, 2023, 53(5), 5-15. <https://core.ac.uk/download/pdf/197264729.pdf>
- 3. Бушуєв С. Д., Пілюгіна К. В., Еламс Четін Трансформація цінностей високотехнологічних проєктів з моделі середовища VUCA до BANI. Сучасний стан наукових досліджень та технологій в промисловості. 2023. № 2 (24). С. 25–44. DOI: <https://doi.org/10.30837/ITSSI.2023.24.025>
- 4. Бушуєв, С. Д., Пілюхіна, К. В., & Джахід, Б.. Формування ціннісно-орієнтованого лідерства в менеджменті проєктів ядерної безпеки. *Управління розвитком складних систем*, 2023 № 55, с. 6–11. <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2023.55.6-11>
- 5. Бушуєв, С., Івко, А., Мудра, М., Мурованський, Г., & Пілюхіна, К. (2023). Адаптивність в управлінні інноваційними проєктами в середовищі BANI. *Управління розвитком складних систем*, (54), 5–11. <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2023.54.5-11>
- 6. Pavel, G. L., & Piliuhina, K. (2024). ENEN contribution to the development of SMR human resource. In *The International Conference on Small Modular Reactors and Their Applications, Book of Abstracts, Track 16: Public and Stakeholder Engagements in SMR Development and Deployment (D.16)*, INDICO Abstract ID: 87, Vienna, Austria, October 2024, p. 430.
- 7. Bushuyeva, N., Bushuieva, V., Bushuyev, S., Piliuhina, K., Tykchonovych, J., Zaprivoda, A., Chernysh, O. "Clip" thinking as the tool of Agile project management in an artificial intelligence environment. *CEUR Workshop Proceedings Volume 3709*, 2024, Pages 291-301 5th International Workshop IT Project Management, ITPM 2024; Bratislava; Slovakia; 22 May 2024; 200381 (Scopus)
- 8. Bushuyev, S., Sukach, S., Kontsevyi, V., Piliuhina, K., Achkasov, I., Murovanskiy, G. Inspirational project governance into the holacracy environment. *CEUR Workshop Proceedings Volume 3453*, 2023, Pages 47-58 4th International Workshop IT Project Management, ITPM 2023; Kyiv; Ukraine; 19 May 2023; 191597 (Scopus)
- 9. Piliuhina, K., Cirillo, R., Pavel, G. L., Papukchiev, A., Zwijsen, K., Planquart, P. Vibration Impact in Nuclear Power Generation. *Proceedings of the International Conference Nuclear Energy for New Europe (NENE)*, September, 2023.
- 10. Bushuyev, S., Pilyugina, K., Achkasov, I., Zaprivoda, A. Clip Thinking in the Digital Age: Complimentary or Contradictory. *International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information*

Technologies, 2023 (Scopus) DOI:10.1109/CSIT61576.2023.10324286

- 11. Piliuhina, K., Boix Mansilla, C. Bridging Research and Education: The Role of the European Nuclear Education Network (ENEN) in Building the Synergy Between Euratom Projects. Proceedings of the 11th International Symposium on Supercritical Water Reactors (ISSCWR-11), Pisa, Italy, February 3-5, 2025, ISSCWR11-P101.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бушуєв Сергій Дмитрович
2. Sergey Bushuyev

Кваліфікація: д. т. н., професор

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7815-8129

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, буд. 31, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Терейковський Ігор Анатолійович
2. Ihor Tereikovskiyi

Кваліфікація: д. т. н., професор

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-4621-9668

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

Код за ЄДРПОУ: 02070921

Місцезнаходження: проспект Берестейський, буд. 37, Київ, 03056, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Зачко Олег Богданович

2. Oleg Zachko

Кваліфікація: д. т. н., професор

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-3208-9826

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Код за ЄДРПОУ: 08571340

Місцезнаходження: вул. Клепарівська, буд. 35, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Державна служба України з надзвичайних ситуацій

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бойко Євгенія Григорівна

2. Yevheniia H. Boyko

Кваліфікація: к. т. н., доц., 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2000-4258

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, буд. 31, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ільїн Олег Олександрович
2. Oleh Ilin

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.06**Ідентифікатор ORCID ID:** 0009-0005-8805-8147**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури**Код за ЄДРПОУ:** 02070909**Місцезнаходження:** проспект Повітряних сил, буд. 31, Київ, 03037, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****VIII. Заключні відомості****Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Веренич Олена Володимирівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Веренич Олена Володимирівна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Пілюгіна Катерина Вікторівна

Реєстратор

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**

Юрченко Тетяна Анатоліївна