

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U001879

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 22-05-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ №120-ас від 03.08.2026



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Вишнюк Сергій Володимирович

2. Serhii V. Vyshniuk

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0008-7764-9760

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 051

Назва наукової спеціальності: Економіка

Галузь / галузі знань: соціальні та поведінкові науки

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Економіка

Дата захисту: 14-07-2026

Спеціальність за освітою: Менеджмент організацій

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 00000000

Місцезнаходження: -----, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 14036

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071234

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071234

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.35.23, 06.71, 06.81

Тема дисертації:

1. Формування системи управління логістичним потенціалом підприємств
2. Formation of a management system for the logistics potential of enterprises

Реферат/анотація:

1. Дисертацію присвячено обґрунтуванню теоретико-методичних положень та формуванню науково-практичних рекомендацій щодо побудови системи управління логістичним потенціалом машинобудівних підприємств України в умовах війни, прискореної цифровізації економічної діяльності та євроінтеграційного курсу держави. Актуальність роботи зумовлена тим, що машинобудування – одна із системоутворювальних галузей національної економіки – зазнало глибоких структурних деформацій унаслідок повномасштабного збройного конфлікту, розриву усталених ланцюгів постачання й об'єктивної необхідності переорієнтації товаропотоків на ринки Європейського Союзу, що посилює потребу в концептуально новому інструментарії, здатному перетворити логістику з допоміжної функції на стратегічний актив. У роботі узагальнено наукові підходи до розкриття змісту логістичного потенціалу та простежено основні етапи його становлення – від військово-прикладного через комерційно-функціональний, інтегрально-системний і потенціал-орієнтований до сучасного цифрово-адаптивного. Запропоновано авторське тлумачення логістичного потенціалу як інтегральної динамічної властивості, що поєднує матеріальні, нематеріальні,

інформаційні та компетентнісні складові й відображає здатність господарюючого суб'єкта результативно виконувати логістичні функції, забезпечувати адаптивність ланцюга постачання та формувати стійкі конкурентні переваги у турбулентному середовищі. Сформовано цілісну концептуальну модель системи управління логістичним потенціалом, побудовану за кібернетичним принципом «вхід – система – вихід – зворотний зв'язок», у складі якої виокремлено стратегічну, операційну, інформаційну та управлінську підсистеми з диференційованим методичним забезпеченням кожної. Обґрунтовано комплекс стратегічних принципів її функціонування – системності, адаптивності, цифровізації, безпековості, інтегрованості, стейкхолдер-орієнтованості та поетапності – згрупованих у трирівневу ієрархічну структуру із розмежуванням загальних, специфічно логістичних та потенціал-орієнтованих принципів. Удосконалено методичний інструментарій оцінювання, що передбачає паралельне обчислення двох інтегральних індикаторів – рівня логістичного потенціалу та ефективності управлінської системи – за чотирма ключовими компонентами на основі збалансованої системи показників із застосуванням таксономічного методу та методу аналізу ієрархій. За авторською методикою проведено комплексну діагностику вибірки машинобудівних підприємств Вінниччини та Хмельниччини у період активної фази війни. Встановлено, що галузь у цілому демонструє задовільний рівень логістичного потенціалу, помітно поступаючись провідним європейським аналогам передусім за зрілістю управлінських систем і розвитком інформаційно-цифрової складової. Виявлено критичну роль цифровізації у диференціації потенціалу досліджених підприємств, узагальнено результати у SWOT-матриці. Розроблено організаційно-економічний механізм, що інтегрує організаційні, економічні, технологічні, адміністративні й соціально-психологічні інструменти, передбачає реінжиніринг ключових логістичних бізнес-процесів за схемою «as-is to be» та запровадження трирівневої організаційної структури управління з виокремленням посади керівника цифрової логістики. Запропоновано поетапну дорожню карту впровадження рішень Industry 4.0 – від базової автоматизації через інтегровану цифровізацію та інтелектуальну логістику до екосистемної інтеграції, доповнену алгоритмом управління організаційними змінами і засадами кадрової стратегії з акцентом на партнерство із закладами вищої освіти регіону та підготовку кадрового резерву. Запропоновано методiku оцінювання результативності трансформацій за чотирма групами ефектів – економічними, технологічними, соціальними та оборонними – на основі збалансованої системи кількісних показників. Сценарне прогнозування на середньострокову перспективу за консервативним, реалістичним і оптимістичним варіантами засвідчило істотний приріст логістичного потенціалу досліджених підприємств та підтвердило інвестиційну привабливість запропонованих рішень за прийнятного строку окупності капіталовкладень. Очікуваний регіональний мультиплікаторний ефект включає вагомий приріст валового регіонального продукту, створення нових робочих місць у машинобудуванні Вінниччини та Хмельниччини, залучення іноземних інвестицій і розвиток коопераційних зв'язків з малим і середнім бізнесом, що підтверджує прикладну значущість запропонованого підходу, його придатність для масштабування на суміжні підгалузі промислового комплексу України та відповідність національним пріоритетам повоєнного відновлення економіки.

2. The dissertation is devoted to substantiating the theoretical and methodological foundations and developing scientific and practical recommendations for building a logistics potential management system at machine-building enterprises of Ukraine under conditions of war, accelerated digitalisation of economic activity, and the country's European integration trajectory. The relevance of the study stems from the fact that machine-building – one of the backbone branches of the national economy – has suffered profound structural distortions due to the full-scale armed conflict, the disruption of established supply chains, and the objective need to redirect goods flows toward European Union markets, which has reinforced the demand for a conceptually new toolkit capable of transforming logistics from an auxiliary function into a strategic asset. The work generalises scholarly approaches to interpreting the content of logistics potential and traces the principal stages of its formation – from the military-applied through the commercial-functional, integral-systemic, and potential-oriented to the present-day digital-adaptive stage. An original interpretation of logistics potential is proposed as an integral dynamic property combining material, intangible, informational, and competence-based components, reflecting an economic entity's ability to perform logistics functions effectively, ensure supply chain adaptability, and form sustainable competitive

advantages in a turbulent environment. A holistic conceptual model of the logistics potential management system has been developed, designed on the cybernetic principle "input – system – output – feedback", which distinguishes strategic, operational, informational, and managerial subsystems with differentiated methodological support for each. A set of strategic principles of its functioning has been substantiated – systemicity, adaptability, digitalisation, security, integration, stakeholder-orientation, and phasing – arranged in a three-level hierarchical structure that separates general managerial, logistics-specific, and potential-oriented principles. The methodological assessment toolkit has been refined to provide the parallel calculation of two integral indicators – the level of logistics potential and the effectiveness of the management system – across four key components on the basis of a balanced system of indicators, employing the taxonomic method and the analytic hierarchy process. Following the proposed methodology, a comprehensive diagnosis was carried out for a sample of machine-building enterprises of the Vinnytsia and Khmelnytskyi regions during the active phase of the war. It has been established that the sector as a whole demonstrates a satisfactory level of logistics potential, noticeably lagging behind leading European counterparts, particularly in terms of the maturity of management systems and the development of the informational-digital component. The critical role of digitalisation in differentiating the potential of the surveyed enterprises has been revealed, and the findings have been generalised in a SWOT matrix. An organisational-economic mechanism has been developed that integrates organisational, economic, technological, administrative, and socio-psychological instruments, envisages the reengineering of key logistics business processes following the "as-is to-be" scheme, and introduces a three-level organisational management structure with the dedicated position of digital logistics manager. A phased roadmap has been proposed for implementing Industry 4.0 solutions – from basic automation through integrated digitalisation and intelligent logistics to ecosystem integration – supplemented by an algorithm for managing organisational change and the foundations of a human resources strategy that emphasises partnership with leading higher education institutions of the region and the cultivation of a personnel reserve. A methodology has been proposed for evaluating the effectiveness of the transformations across four groups of effects – economic, technological, social, and defence-related – based on a balanced system of quantitative indicators. Scenario forecasting for the medium-term perspective under conservative, realistic, and optimistic variants has confirmed a substantial growth of the logistics potential of the surveyed enterprises and validated the investment attractiveness of the proposed solutions within an acceptable payback period. The expected regional multiplier effect includes a meaningful increase in gross regional product, the creation of new jobs in the machine-building sector of the Vinnytsia and Khmelnytskyi regions, the attraction of foreign investments, and the development of cooperative ties with small and medium-sized businesses, which confirms the applied significance of the proposed approach, its suitability for scaling to adjacent sub-branches of Ukraine's industrial complex, and its alignment with the national priorities of post-war economic recovery

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Вишнюк С. Функціонально-орієнтована методика оцінювання та розвитку логістичного потенціалу підприємства / С. Вишнюк // Український журнал прикладної економіки та техніки. – 2025. – № 4. – С. 358–361.
- Вишнюк С. Методичні основи управління логістичним потенціалом промислового підприємства / С. Вишнюк // Modeling the Development of the Economic Systems. – 2025. – № 4. – С. 378–383.

- Вишнюк С. Методика вимірювання логістичного потенціалу промислового підприємства / С. Вишнюк // Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences. – 2025. – Т. 348. – № 6. – С. 546–552.
- Vyshniuk S. Multi-level system for planning the improvement of the logistical potential of an enterprise / S. Vyshniuk, H. Skyba [Electronic resource] // International Journal of Economics and Society. – 2025. – Vol. 4. – Iss. 2.
- Вишнюк С. Інституційні механізми регулювання прямих іноземних інвестицій у Європейському Союзі / Д. Васильківський, С. Вишнюк // Modeling the Development of the Economic Systems. – 2025. – № 2. – С. 281–285.
- Вишнюк С. Стратегічні аспекти трансформації планування логістичного потенціалу підприємства / С. Вишнюк // Modeling the Development of the Economic Systems. – 2026. – № 1. – С. 295–300.
- Вишнюк С. Методичні основи управління логістичним потенціалом промислового підприємства / С. Вишнюк // Modeling the Development of the Economic Systems. – 2026. – № 2. – С. 46–52.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0122U200189 0122U002372

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Васильківський Дмитро Миколайович

2. Dmytro M. Vasylykivskyi

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4949-078X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071234

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Судомир Світлана Михайлівна

2. Svitlana M. Sudomyr

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2574-1724

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Відокремлений підрозділ Національного університету біоресурсів і природокористування України "Бережанський агротехнічний інститут"

Код за ЄДРПОУ: 34492201

Місцезнаходження: вул. Академічна, Бережани, Бережанський р-н., 47501, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Громова Ольга Євгеніївна

2. Olha Y. Hromova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3326-4742

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Вінницький торговельно-економічний інститут Державного торговельно-економічного університету

Код за ЄДРПОУ: 01562987

Місцезнаходження: вул. Соборна, Вінниця, Вінницький р-н., 21050, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кравчик Юрій Васильович

2. Yurii V. Kravchuk

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.06

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071234

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Любохинець Лариса Сергіївна

2. Larysa S. Liubokhynets

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071234

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради

Стадник Валентина Василівна

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні

Стадник Валентина Василівна

Відповідальний за підготовку
облікових документів

Синюк Олег Миколайович

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності



Юрченко Тетяна Анатоліївна