

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0820U100471

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 08-12-2020

**Статус:** Захищена

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:**



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Савчук Настя Павлівна
2. Savchuk Nastya Pavlivna

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Шифр наукової спеціальності:** 076

**Назва наукової спеціальності:** Управління та адміністрування. Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

**Галузь / галузі знань:**

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Не застосовується

**Дата захисту:** 26-11-2020

**Спеціальність за освітою:** Товарознавство та експертиза в митній справі

**Місце роботи здобувача:** Військова частина 3017 Національної гвардії України

**Код за ЄДРПОУ:** 39309315

**Місцезнаходження:** вул. Академіка Проскури 1,, м. Харків, Харківський р-н., Харківська обл., 61070, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство внутрішніх справ України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Сектор науки:** Не застосовується

### **III. Відомості про дисертацію**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** ДФ 26.102.007

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет технологій та дизайну

**Код за ЄДРПОУ:** 02070890

**Місцезнаходження:** вул. Немировича-Данченка, буд. 2, м. Київ, Київська обл., 01011, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Сектор науки:** Не застосовується

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет технологій та дизайну

**Код за ЄДРПОУ:** 02070890

**Місцезнаходження:** вул. Немировича-Данченка, буд. 2, м. Київ, Київська обл., 01011, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Сектор науки:** Не застосовується

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:**

**Коди тематичних рубрик:** 06.81

**Тема дисертації:**

1. Ефективне управління розвитком малого та середнього бізнесу на засадах бенчмаркінгу
2. Effective management of small and medium business development on the basis of benchmarking

**Реферат:**

1. В роботі наведено результати комплексного дослідження щодо ефективного управління малими та середніми підприємствами України на засадах бенчмаркінгу. Обґрунтовано доцільність формування наукового підходу до вдосконалення теорії та практики ефективного управління малим та середнім бізнесом в Україні з використанням сучасного інструментарію, який дав змогу зайняти найкращі конкурентні позиції вітчизняним підприємствам не тільки на вітчизняному, а й на світовому ринках. Узагальнено та систематизовано сутність процесу ефективного управління розвитком підприємства на засадах бенчмаркінгу. У роботі набуло подальшого розвитку використання в управлінській практиці малими та середніми підприємствами основних принципів бенчмаркінгу: унікальності; гнучкості; результативності; універсальності та постійності для підтримки довготривалих конкурентних переваг та унікальних

компетенцій, створення товарів і послуг. Сформовано методичний підхід до ефективного управління розвитком малих та середніх підприємств на засадах бенчмаркінгу. Визначено нову ділову стратегію управління розвитком підприємств, сутність якої полягає у виявленні потенційних точок росту для визначення пріоритетності вдосконалення окремих бізнес-процесів і підвищення конкурентоспроможності бізнесу. В роботі розкрито складові системи діагностики функціонування малих та середніх підприємств в конкурентних умовах. Розглянуто і удосконалено основні компоненти послідовності визначення наявних конкурентних переваг конкретного підприємства, які базуються на синергетичній структурно-динамічній триєдності інструментарію матричного методу позиціонування на цільових ринках, регресійно-кореляційного аналізу виявлення резервів підвищення ефективності діяльності та бенчмаркінгу здатності підприємства адаптуватись до кон'юнктурних змін. Виявлено можливості підвищення ефективності управління розвитком малого та середнього бізнесу в результаті проведення бенчмаркінгу. Обґрунтовано доцільність використання інструментарію бенчмаркінгу для підвищення ефективності діяльності малих та середніх підприємств. Вперше сформовано та обґрунтовано основні компоненти до трикритеріальної оцінки ефективності бізнес-процесів підприємства на основі здійснення варіативного бенчмаркінгу, де в залежності від локалізації "вузьких місць" відбувається вибір доцільного виду бенчмаркінгу, який в найбільшій мірі відповідає бізнес-ситуації: функціонального і міжнародного бенчмаркінгу – для прискорення розвитку різних галузей промисловості; регіонального – для підвищення рівня інноваційного розвитку ефективних підприємств регіону; галузевого – для підтягування до цього рівня інших, менш ефективних підприємств певного сегменту ринку. Розкрито механізм функціонально-організаційного застосування бенчмаркінгу для ефективного управління розвитком малих та середніх підприємств в якості сукупностей регуляторних та інтерактивних варіативних заходів збалансованого висхідного розвитку підприємства як на зовнішньому, так і внутрішньому ринках. Визначено результативність заходів ефективного управління розвитком малого та середнього бізнесу на засадах бенчмаркінгу завдяки багатоваріантності підходів до розробки окремих управлінських рішень, орієнтованості на стратегічні цілі розвитку підприємства.

2. The thesis presents the results of a comprehensive study on the effective management of small and medium enterprises in Ukraine on the basis of benchmarking. The expediency of forming a scientific approach to improving the theory and practice of effective management of small and medium business in Ukraine using modern tools that allowed to take the best competitive position of domestic enterprises not only in domestic but also in world markets. The essence of the process of effective management of enterprise development on the basis of benchmarking is generalized and systematized. The work further uses the use of basic principles of benchmarking in management practice by small and medium-sized enterprises: uniqueness; flexibility; effectiveness; versatility and consistency to maintain long-term competitive advantage and unique competencies, the creation of goods and services. The methodical approach to effective management of development of small and average enterprises on the basis of benchmarking is formed. A new business strategy for enterprise development management has been identified, the essence of which is to identify potential growth points for determining the priority of improving individual business processes and increasing the competitiveness of business. The components of diagnostics systems of small and medium enterprises functioning in competitive conditions are revealed in the work. The main components of the sequence of determining the existing competitive advantages of a particular enterprise are considered and improved, which are based on synergetic structural-dynamic trinity of the matrix method of positioning in target markets, regression-correlation analysis Possibilities for improving the efficiency of small and medium business development management as a result of benchmarking have been identified. The expediency of using benchmarking tools to increase the efficiency of small and medium enterprises is substantiated. For the first time the main components to the three-criteria assessment of the efficiency of business processes of the enterprise on the basis of variable benchmarking are formed and substantiated, where depending on the localization of "bottlenecks" the appropriate type of benchmarking is chosen. accelerating the development of various industries; regional - to increase the level of innovative development of efficient enterprises in the region; industry - to attract to this level of other, less efficient companies in a particular market segment. The mechanism of functional-organizational application of benchmarking for effective management of

development of small and medium enterprises as a set of regulatory and interactive variable measures of balanced upward development of the enterprise in both foreign and domestic markets is revealed. The effectiveness of measures for effective management of small and medium business development on the basis of benchmarking due to the variety of approaches to the development of individual management decisions, focus on strategic goals of enterprise development.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:**

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:**

**Підсумки дослідження:**

**Публікації:**

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:**

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Щербак Валерія Геннадіївна
2. Shcherbak Valeriia Genadiivna

**Кваліфікація:** 08.00.07

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Сектор науки:** Не застосовується

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Вітковський Юрій Петрович

2. Vitkovskiyi Yurii Petrovych

**Кваліфікація:** 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Сектор науки:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Колодізев Олег Миколайович

2. Колодізев Олег Миколайович

**Кваліфікація:** 08.00.08

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Сектор науки:** Не застосовується

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Мягких Ірина Миколаївна

2. Miahkykh Iryna

**Кваліфікація:** 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Сектор науки:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Пузирьова Поліна Володимирівна

2. Puzyrova Polina Volodymyrivna

**Кваліфікація:** 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Сектор науки:** Не застосовується

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Денисенко Микола Павлович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Денисенко Микола Павлович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

**Реєстратор**

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Т.А.