

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0824U002808

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 30-07-2024

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Маринушкін Арсен Григорович

2. Arsen H. Marynushkin

Кваліфікація: 281

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0004-8520-7365

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: 281 Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 27-08-2024

Спеціальність за освітою: Право

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** ДФ 6499

**Повне найменування юридичної особи:** Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського

**Код за ЄДРПОУ:** 02070967

**Місцезнаходження:** вул. Джона Маккейна, буд. 33, Київ, 02000, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського

**Код за ЄДРПОУ:** 02070967

**Місцезнаходження:** вул. Джона Маккейна, буд. 33, Київ, 02000, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 82.13.03.05

**Тема дисертації:**

1. Механізми забезпечення контролю в системі публічної влади як інструмент реалізації публічного управління
2. Mechanisms for ensuring control in the system of public power as a tool for implementing public administration

**Реферат:**

1. У дисертації вирішене актуальне наукове завдання, що полягає у науково-теоретичному обґрунтуванні реалізації механізмів забезпечення контролю в системі публічної влади як інструмента реалізації публічного управління та розробленні перспективних напрямів їх удосконалення. У дисертаційному дослідженні вперше запропоновано інтегровану систему інноваційно-інформаційних інструментів контролю за діяльністю органів публічної влади з боку громадськості в Україні, яка передбачає впровадження наступних інноваційних інструментів: прогнознi аналітичні системи (Predictive Analytics); цифрові інструменти (додатки) збору даних на місцях; використання соціальних мереж (Participation 2.0); відкриті дані та візуалізація інформації. Базовим аспектом її розробки є твердження про те, що на тлі розвитку громадянського суспільства стає актуальною роль результативного діалогу між органами державної влади й

громадськiстю. Проiнформованiсть суспiльства про змiст соцiально-економiчних процесiв, що здiйснюються у країні, громадська активнiсть у питаннях контролю за дiяльнiстю органiв влади стає гарантiєю успiху оновлення держави, реалiзацiї державних реформ. Крім того, дисертантом удосконалено шляхи iмплементацiї зарубiжного досвiду щодо переходу до контролю ефективностi виконання програм та проектiв в сферi публiчного управлiння, зокрема: створення стратегiчних планiв та цiльових програм (розробка чiтких стратегiчних планiв i програм з конкретними цiлями та показниками ефективностi, якi будуть визначати напрямки розвитку державної служби); впровадження системи монiторингу та оцiнки результативностi (створення системи монiторингу та оцiнки результативностi програм та проектiв, що дозволить вчасно виявляти проблеми та реагувати на них); використання iнструментiв ефективного управлiння проектами (застосування сучасних методiв та iнструментiв управлiння проектами для забезпечення якiсного та своєчасного виконання програм та проектiв у державній службi); впровадження системи звiтностi та вiдповiдальностi (встановлення механiзмiв звiтностi та вiдповiдальностi за результати дiяльностi державних службовцiв з урахуванням досягнення цiлей програм та проектiв); пiдтримка iнновацiй та розвиток кадрового потенцiалу (створення сприятливих умов для впровадження iнновацiйних практик у державній службi та пiдвищення квалiфiкацiї працiвникiв через навчання та тренiнги); залучення громадськостi та експертiв (активна участь громадськостi та експертiв у процесi монiторингу та оцiнки ефективностi державної служби, що дозволить забезпечити об'єктивнiсть та незалежнiсть контролю). У роботi запропоновано комплекс iнновацiйних iнструментiв, якi можуть сприяти удосконаленню контролю в публiчному управлiннi, серед яких: штучний iнтелект (ШІ) (використання алгоритмiв машинного навчання для аналізу великих обсягiв даних може допомогти виявляти аномалiї, ризики та тенденцiї в дiяльностi державних структур, а також автоматизувати деякi контрольнi процеси); iнтерактивнi платформи та додатки (створення спецiалiзованих веб-порталiв або мобiльних додаткiв для звiтностi громадянам та залучення їх до контролю за дiяльнiстю державних органiв); iнновацiйнi методи аналізу даних (використання аналітики даних для прогнозування ризикiв, виявлення та аналізу вiдхилень у виконаннi програм та проектiв); криптографiчні технологiї (використання шифрування для захисту конфiденцiйної iнформацiї та запобiгання несанкцiонованому доступу до даних контрольних систем); вiдкриті дані (Open Data) (публiкацiя вiдкритих даних про дiяльнiсть державних органiв дозволяє громадськостi та дослідникам аналізувати та оцiнювати роботу державних структур). Подальшого розвитку набуло наукове бачення впливу механiзмiв контролю на забезпечення ефективностi публiчного управлiння в наступних аспектах: пiдвищення вiдкритостi та прозоростi (механiзми контролю, такi як доступ до iнформацiї, вiдкриті дані та громадськi слухання, сприяють вiдкритостi управлiння); корекцiя помилок i зловживань (механiзми контролю допомагають вчасно виявляти та виправляти помилки, недолiки та випадки корупцiї в роботi публiчних органiв); сприяння iнновацiям та покращенням (контроль стимулює публiчні органи до вдосконалення своєї роботи, включаючи впровадження iнновацiйних пiдходiв i передових методiв управлiння); захист прав та iнтересiв громадян (механiзми контролю допомагають забезпечувати захист прав та iнтересiв громадян перед дiями або рiшеннями публiчних органiв); забезпечення вiдповiдальностi (механiзми контролю виставляють публiчним службовцям та органам влади вiдповiдальнiсть за їхнi дiї та рiшення); громадська участь (контроль допомагає включити громадськiсть у процеси управлiння та прийняття рiшень). Ключові слова: публiчне управлiння, механiзми публiчного управлiння, публiчна влада, система публiчної влади, контроль, iнструмент реалiзацiї публiчного управлiння, механiзми забезпечення контролю, внутрiшній контроль, зовнiшній контроль, громадськiсть, громадський контроль.

2. The dissertation solves an actual scientific task, which consists in the scientific and theoretical substantiation of the implementation of control mechanisms in the system of public power as a tool for the implementation of public administration and the development of promising directions for their improvement. In the dissertation study, for the first time, an integrated system of innovative and informational tools for monitoring the activities of public authorities on the part of the public in Ukraine is proposed, which involves the implementation of the following innovative tools: predictive analytical systems (Predictive Analytics); digital tools (applications) for field data collection; use of social networks (Participation 2.0); open data and information visualization. The basic aspect

of its development is the statement that, against the background of the development of civil society, the role of effective dialogue between state authorities and the public becomes relevant. Public awareness of the content of socio-economic processes carried out in the country, public activity in matters of control over the activities of authorities becomes a guarantee of the success of state renewal and the implementation of state reforms. In addition, the doctoral student improved the ways of implementing foreign experience in the transition to monitoring the effectiveness of programs and projects in the field of public administration, in particular: creating strategic plans and target programs (developing clear strategic plans and programs with specific goals and performance indicators that will determine the directions of development civil service); implementation of a system of monitoring and evaluation of effectiveness (creation of a system of monitoring and evaluation of the effectiveness of programs and projects, which will allow timely identification of problems and response to them); use of effective project management tools (application of modern project management methods and tools to ensure high-quality and timely implementation of programs and projects in the civil service); implementation of the system of reporting and accountability (establishment of mechanisms of reporting and accountability for the results of the activities of civil servants, taking into account the achievement of the goals of programs and projects); supporting innovations and developing personnel potential (creating favorable conditions for the implementation of innovative practices in the public service and improving the qualifications of employees through education and training); involvement of the public and experts (active participation of the public and experts in the process of monitoring and evaluating the effectiveness of the public service, which will ensure the objectivity and independence of control). The work proposes a set of innovative tools that can contribute to the improvement of control in public administration, including: artificial intelligence (AI) (the use of machine learning algorithms to analyze large volumes of data can help identify anomalies, risks and trends in the activities of state structures, as well as automate some control processes); interactive platforms and applications (creation of specialized web portals or mobile applications for reporting to citizens and involving them in monitoring the activities of state bodies); innovative methods of data analysis (using data analytics to predict risks, identify and analyze deviations in the implementation of programs and projects); cryptographic technologies (use of encryption to protect confidential information and prevent unauthorized access to control system data); open data (Open Data) (the publication of open data on the activities of state bodies allows the public and researchers to analyze and evaluate the work of state structures). Keywords: public administration, mechanisms of public administration, public authority, public authority system, control, public administration implementation tool, control mechanisms, internal control, external control, public, public control.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

### **Публікації:**

- Маринушкін А. Г. Класифікація управлінських механізмів забезпечення контролю в системі публічної влади. Право та державне управління. № 3. 2023. С. 95-10. URL: [http://pdu-journal.kpu.zp.ua/archive/3\\_2023/14.pdf](http://pdu-journal.kpu.zp.ua/archive/3_2023/14.pdf)
- Маринушкін А. Г. Вплив механізмів контролю на забезпечення ефективності публічного управління. Інвестиції: практика та досвід № 18/2025. С. 235-238. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/2107/2132>

- Маринушкін А. Г. Проблеми реалізації механізмів забезпечення контролю в системі публічної влади. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: право, публічне управління та адміністрування. № 12. 2024. URL: <https://reicst.com.ua/pmtl/article/view/2024-12-02-02/2024-12-02-02>
- Arsen Marynuszkin. Wzmocnienie interakcji między organami władzy publicznej a społeczeństwem w kontekście wdrażania kontroli. Knowledge, Education, Law, Management 2023 № 8 (60). P. 147-153

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0118U100303 0121U100169

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Масик-Бесова Марія Зіновіївна
2. Mariia Z. Masyk-Biesova

**Кваліфікація:** к.держ.упр., 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-6935-6695

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського

**Код за ЄДРПОУ:** 02070967

**Місцезнаходження:** вул. Джона Маккейна, буд. 33, Київ, 02000, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Акімова Людмила Миколаївна
2. Liudmyla M. Akimova

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-2747-2775

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет водного господарства та природокористування

**Код за ЄДРПОУ:** 02071116

**Місцезнаходження:** вул. Соборна, буд. 11, Рівне, Рівненський р-н., 33028, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Яровой Тихон Сергійович

2. Tikhon S. Yarovoy

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-7266-3829

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Чернігівський інститут інформації, бізнесу і права Закладу вищої освіти "Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая"

**Код за ЄДРПОУ:** 25623216

**Місцезнаходження:** вул. Реміснича 28, Чернігів, Чернігівський р-н., 14000, Україна

**Форма власності:** Приватна/недержавна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Сімак Сергій Васильович

2. Serhii V. Simak

**Кваліфікація:** д.держ.упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-1251-7288

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського

**Код за ЄДРПОУ:** 02070967

**Місцезнаходження:** вул. Джона Маккейна, буд. 33, Київ, 02000, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Євмешкіна Олена Леонідівна
2. Olena L. Yevmieshkina

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-6006-7563

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського

**Код за ЄДРПОУ:** 02070967

**Місцезнаходження:** вул. Джона Маккейна, буд. 33, Київ, 02000, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**VIII. Заключні відомості**

**Власне**

Горник Володимир Гнатович

**Прізвище Ім'я**

**По-батькові**

**голови ради**

**Власне**

Горник Володимир Гнатович

**Прізвище Ім'я**

**По-батькові**

**головуючого на**

**засіданні**

**Відповідальний** Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського, Масик Марія Зіновіївна

**за підготовку**

**облікових**

**документів**

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна