

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0825U000889

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 17-03-2025

**Статус:** Наказ про видачу диплома

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:** Наказ по Хмельницькій гуманітарно-педагогічній академії "Про видачу диплома доктора філософії Селюку В.М." від 14.05.2025 р. №64



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Селюк Володимир Миколайович

2. Volodymyr M. Seliuk

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 011

**Назва наукової спеціальності:** Освітні, педагогічні науки

**Галузь / галузі знань:** освіта

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** 011 Освітні, педагогічні науки

**Дата захисту:** 30-04-2025

**Спеціальність за освітою:** Частини та з'єднання механізованих (мотострілецьких) танкових військ

**Місце роботи здобувача:** Військовий інститут телекомунікацій та інформатизації імені Героїв Крут

**Код за ЄДРПОУ:** 24978555

**Місцезнаходження:** вул. Московська, буд. 45/1, Київ, 01011, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство оборони України

**Ідентифікатор ROR:**

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 8063

**Повне найменування юридичної особи:** Хмельницька гуманітарно-педагогічна академія

**Код за ЄДРПОУ:** 02138872

**Місцезнаходження:** вул. Проскурівського підпілля, буд. 139, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29013, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Обласна рада

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Хмельницька гуманітарно-педагогічна академія

**Код за ЄДРПОУ:** 02138872

**Місцезнаходження:** вул. Проскурівського підпілля, буд. 139, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29013, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Обласна рада

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 14.35, 14.35.07, 78.21.11

**Тема дисертації:**

1. Формування корпоративної культури майбутніх офіцерів Збройних Сил України засобами педагогічних технологій.
2. Formation of Corporate Culture of Future Officers of the Armed Forces of Ukraine by Means of Pedagogical Technologies

**Реферат:**

1. Дисертацію присвячено проблемі формування корпоративної культури майбутніх офіцерів Збройних Сил України засобами педагогічних технологій. Наукова новизна одержаних результатів полягає в тому, що: – вперше обґрунтовано та експериментально перевірено організаційно-педагогічні умови (спрямованість професійної підготовки на усвідомлену позитивну мотивацію курсантів до формування в них корпоративної культури засобами інтерактивних технологій (аксіологічно-мотиваційний компонент); активізація використання в процесі професійної підготовки майбутніх офіцерів ЗСУ технології проблемного навчання, спрямованої на формування корпоративної культури (когнітивно-світоглядний компонент); інтегрування інформаційно-комунікаційних технологій в практику викладання освітніх компонентів ВВНЗ, що спрямована

на формування діяльнісно-поведінкового компонента корпоративної культури майбутніх офіцерів ЗСУ; формування у курсантів навичок самоконтролю та саморефлексії сформованості корпоративної культури на основі використання тренінгової технології (особистісно-рефлексивний компонент) та структурно-функціональну модель формування корпоративної культури майбутніх офіцерів ЗСУ засобами педагогічних технологій, яка складається із блоків: цільового (соціальне замовлення, мета, завдання формування корпоративної культури); теоретико-методологічного (методологічні підходи, принципи); змістового (обов'язкові освітні компоненти (цикл загальної підготовки, цикл професійної підготовки), військові компоненти освітньо-професійної програми, методичні рекомендації щодо використання педагогічних технологій для формування корпоративної культури майбутніх офіцерів ЗСУ); організаційно-процесуального (педагогічні технології, форми, методи професійної підготовки); результативного (компоненти, критерії та рівні сформованості корпоративної культури, результат); – удосконалено сутність компонентів корпоративної культури майбутніх офіцерів ЗСУ, критерії й показники, якісні характеристики рівнів сформованості корпоративної культури майбутніх офіцерів ЗСУ; – уточнено та конкретизовано поняття «корпоративна культура», «формування корпоративної культури майбутніх офіцерів ЗСУ засобами педагогічних технологій». Подальшого розвитку набув зміст професійної підготовки майбутніх офіцерів ЗСУ засобами педагогічних технологій, форми та методи формування корпоративної культури майбутніх офіцерів ЗСУ. Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що: обґрунтований комплекс педагогічних технологій можна використовувати в освітньому процесі ВВНЗ для покращення процесу формування корпоративної культури. Розроблено методичні рекомендації щодо формування корпоративної культури майбутніх офіцерів ЗСУ засобами педагогічних технологій для науково-педагогічних працівників ВВНЗ. Оновлено тематичний зміст курсів «Загальна тактика», «Військова педагогіка та психологія (у тому числі лідерство)», «Психологічне забезпечення службово-бойової діяльності», «Психологія та педагогіка професійної діяльності», «Організаційна психологія у військових підрозділах», «Управління повсякденною діяльністю підрозділів», «Основи військового лідерства» шляхом використання авторських дидактичних матеріалів для забезпечення формування корпоративної культури майбутніх офіцерів ЗСУ. Під час проведення дисертаційного дослідження узагальнено пакет діагностичних методик, опитувальників, завдань для дослідження стану сформованості кожного компонента корпоративної культури майбутніх офіцерів ЗСУ. Матеріали дисертації можуть бути використані науково-педагогічними працівниками ВВНЗ для розробки освітньо-професійних програм, навчальних та робочих програм освітніх компонентів професійної підготовки військовослужбовців, навчально-методичних комплексів для дієвого використання засобів педагогічних технологій з метою формування корпоративної культури майбутніх офіцерів ЗСУ; під час роботи курсів перепідготовки, підвищення кваліфікації діючих офіцерів; під час розробки посібників (навчальних та навчально-методичних), підручників, монографій, методичних рекомендацій з актуальних питань професійної підготовки військових; викладачами ВВНЗ для покращення організації освітнього процесу в контексті формування у курсантів корпоративної культури; при підготовці курсантами наукових робіт – курсових, дипломних, магістерських, наукових робіт, статей тощо.

2. The thesis is devoted to the problem of forming the corporate culture of future officers of the Armed Forces of Ukraine by means of pedagogical technologies. The scientific novelty of the obtained results is that: – for the first time, organizational and pedagogical conditions (the focus of professional training on the conscious positive motivation of cadets to form a corporate culture in them by means of interactive technologies (axiological and motivational component) were substantiated and experimentally tested; the activation of the use of problem-based learning technology in the process of professional training of future officers of the Armed Forces of Ukraine, aimed at the formation of a corporate culture (cognitive and ideological component); the integration of information and communication technologies into the practice of teaching educational components of higher educational institutions, aimed at the formation of the activity-behavioral component of the corporate culture of future officers of the Armed Forces of Ukraine; the formation of self-control and self-reflection skills in cadets of the formation of corporate culture based on the use of training technology (personal and reflective component) and the structural and functional model of the formation of the corporate culture of future officers of the Armed

Forces of Ukraine by means of pedagogical technologies, which consists of blocks: target (social order, goal, task of forming corporate culture); theoretical and methodological (methodological approaches, principles); content (mandatory educational components (general training cycle, professional training cycle), military components of the educational and professional program, methodological recommendations on the use of pedagogical technologies for the corporate culture formation among future officers of the Armed Forces of Ukraine); organizational and procedural (pedagogical technologies, forms, methods of professional training); effective (components, criteria and levels of formation of corporate culture, result); – the essence of the components of the corporate culture of future officers of the Armed Forces of Ukraine, criteria and indicators, qualitative characteristics of the levels of formation of the corporate culture of future officers of the Armed Forces of Ukraine were improved. – the concepts of «corporate culture», «formation of the corporate culture of future officers of the Armed Forces of Ukraine by means of pedagogical technologies» were clarified and specified. The content of professional training of future officers of the Armed Forces of Ukraine using pedagogical technologies, forms and methods of forming the corporate culture of future officers of the Armed Forces of Ukraine has been further developed. The practical significance of the obtained results: a substantiated set of pedagogical technologies can be used in the educational process of the Armed Forces of Ukraine to improve the process of forming a corporate culture. Methodological recommendations have been developed for the formation of the corporate culture of future officers of the Armed Forces of Ukraine using pedagogical technologies for scientific and pedagogical workers of the Armed Forces of Ukraine. The thematic content of the courses «General Tactics», «Military Pedagogy and Psychology (including Leadership)», «Psychological Support of Service and Combat Activities», «Psychology and Pedagogy of Professional Activity», «Organizational Psychology in Military Units», «Management of Daily Activities of Units», «Fundamentals of Military Leadership» has been updated by using author's didactic materials to ensure the formation of the corporate culture of future officers of the Armed Forces of Ukraine. During the thesis research, a set of diagnostic methods, questionnaires, tasks was systemized to study the state of formation of each component of the corporate culture of future officers of the Armed Forces of Ukraine. The materials of the thesis can be used by scientific and pedagogical workers of higher educational institutions to develop educational and professional programs, training and work programs of educational components of professional training of military personnel, educational and methodological complexes for the effective use of pedagogical technologies in order to form the corporate culture of future officers of the Armed Forces of Ukraine; during retraining courses, advanced training of current officers; during the development of manuals (educational and educational and methodological), textbooks, monographs, methodological recommendations on topical issues of professional training of the military; by teachers of higher educational institutions to improve the organization of the educational process in the context of the formation of corporate culture among cadets; when preparing scientific works by cadets – course, diploma, master's, scientific works, articles, etc.

**Державний реєстраційний номер ДіР:** 0120U104278 0119U001417

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

**Публікації:**

- Селюк, В. (2022а). Корпоративна культура майбутніх офіцерів Збройних Сил України як науково-педагогічна проблема. Педагогічний дискурс, 33, 76–80. <https://doi.org/10.31475/ped.dys.2022.33.10>
- Селюк, В. (2023а). Використання засобів педагогічних технологій у професійній підготовці майбутніх офіцерів у ВВНЗ. Педагогічний дискурс, 34, 87–94. <https://doi.org/10.31475/ped.dys.2023.34.13>

- Селюк, В. (2024a). Формування корпоративної культури офіцерів: зарубіжний досвід. Вісник Університету імені Альфреда Нобеля. Сер.: Педагогіка і психологія, 1 (27), 66–73. <https://doi.org/10.32342/2522-4115-2024-1-27-7>
- Селюк, В. (2024b). Формування корпоративної культури офіцерів Збройних Сил України: мета, завдання, структура. *Physical Culture and Sport: Scientific Perspective*, 2, 90–95. <https://doi.org/10.31891/pcs.2024.2.13>
- Селюк, В. (2024c). Організаційно-педагогічні умови та структурно-функціональна модель формування корпоративної культури майбутніх офіцерів Збройних Сил України засобами педагогічних технологій. *Педагогічний дискурс*, 36, 20–27. <https://doi.org/10.31475/ped.dys.2024.36.03>
- Тарасюк, Ю. М., & Селюк, В. М. (2020). Вимоги до автоматизованої системи управління військами тактичного рівня. Перспективи розвитку озброєння та військової техніки Сухопутних військ. Збірник тез доповідей міжнар. наук.-техн. конф. (Львів, 14–15 трав. 2020 р.). (с. 270). Львів: НАСВ, 2020.
- Селюк, В. (2023b). Компоненти, критерії та показники рівнів сформованості корпоративної культури майбутніх офіцерів Збройних Сил України. *Наукові записки. Зб. праць молодих вчених та аспірантів ХГПА / [Сучасні педагогічні дослідження в Україні: матеріали міжвуз. наук.-практ. конф. аспірантів та молодих учених (Хмельницький, 21 груд. 2023 р.)]*. (с. 10–16). Хмельницький: ХГПА, 12, 10–16.
- Селюк, В. (2023c). Особливості формування корпоративної культури майбутніх офіцерів Збройних Сил України. Вісімнадцяті педагогічні читання пам'яті М. М. Дарманського: організація освітнього процесу в умовах воєнного стану. *Матеріали всеукр. наук.-практ. конф. (Хмельницький, 7 лист. 2023 р.)*. (с. 87–90). Хмельницький: ХГПА.
- Селюк, В. (2024d). Формування корпоративної культури майбутніх офіцерів ЗСУ засобами проектно-технології. Сучасні цифрові технології та інноваційні методики навчання: досвід, тенденції, перспективи. *Матеріали XIV міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Тернопіль, 7–8 лист. 2024 р.)*. (с. 71–71). Тернопіль: ТНПУ ім. Володимира Гнатюка.
- Селюк, В. (2024e). Результати дослідно-експериментальної перевірки дієвості організаційно-педагогічних умов і структурно-функціональної моделі формування корпоративної культури майбутніх офіцерів Збройних Сил України засобами педагогічних технологій. *Наукові записки. Зб. праць молодих вчених та аспірантів ХГПА / [Сучасні педагогічні дослідження в Україні: матеріали міжвуз. наук.-практ. конф. аспірантів та молодих учених (Хмельницький, 17 груд. 2024 р.)]*. (с. 19–25). Хмельницький: ХГПА, 13.
- Селюк, В. (2024f). Формування корпоративної культури майбутніх офіцерів Збройних Сил України крізь призму нормативно-правових актів. Освіта і формування конкурентоспроможності фахівців в умовах євроінтеграції. *Матеріали VIII міжнар. наук.-практ. конф. (Мукачеве, 24–25 жовт. 2024 р.)*. (с. 335–338). Мукачеве: МДУ.
- Селюк, В., Тарасюк, Ю., & Мартинюк, А. (2022). *Правила розробки та оформлення бойових графічних документів*. Київ: ВІТІ.
- Тарасюк, Ю., Селюк, В., Мартинюк, А., & Моржецький, О. (2022). *Збірник тактичних задач*. Київ: ВІТІ.
- Селюк, В. (2023d). Формування корпоративної культури майбутніх офіцерів Збройних Сил України засобами педагогічних технологій. *Метод. реком.* Київ: ВІТІ.

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методичні документи

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0120U104278 0119U001417

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Крищук Богдан Степанович
2. Bogdan S. Kryshchuk

**Кваліфікація:** к. пед. н., професор, 13.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

### **Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Хмельницька гуманітарно-педагогічна академія

**Код за ЄДРПОУ:** 02138872

**Місцезнаходження:** вул. Проскурівського підпілля, буд. 139, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29013, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Обласна рада

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

### **Офіційні опоненти**

### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Тарасенко Галина Сергіївна
2. Halyna S. Tarasenko

**Кваліфікація:** д.пед.н., професор, 13.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

### **Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Комунальний заклад вищої освіти "Вінницька академія неперервної освіти"

**Код за ЄДРПОУ:** 02139682

**Місцезнаходження:** вул. Грушевського, буд. 13, Вінниця, Вінницький р-н., 21050, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Департамент освіти і науки Вінницької обласної державної адміністрації

**Ідентифікатор ROR:**

### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Зелений Володимир Іванович
2. Volodymyr I. Zelenyi

**Кваліфікація:** к.пед.н., професор, 13.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Київський інститут Національної гвардії України

**Код за ЄДРПОУ:** 44633214

**Місцезнаходження:** вул. Оборони Києва, 7, Київ, 03179, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство внутрішніх справ України

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Галус Олександр Мар'янович

2. Oleksandr M. Halus

**Кваліфікація:** д.пед.н., професор, 13.00.06

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Хмельницька гуманітарно-педагогічна академія

**Код за ЄДРПОУ:** 02138872

**Місцезнаходження:** вул. Проскурівського підпілля, буд. 139, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29013, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Обласна рада

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Мозолєв Олександр Михайлович

2. Oleksandr M. Mozolev

**Кваліфікація:** д. пед. н., професор, 13.00.06

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Хмельницька гуманітарно-педагогічна академія

**Код за ЄДРПОУ:** 02138872

**Місцезнаходження:** вул. Проскурівського підпілля, буд. 139, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29013, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Обласна рада

Ідентифікатор ROR:

### **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Романишина Людмила Михайлівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Романишина Людмила Михайлівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Крищук Б.С.

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна