

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0826U004087

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 29-07-2026

**Статус:** Наказ про видачу диплома

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:** Наказ ЗУНУ № 582 від 28.08.2026 р. про видачу диплома



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Демчишин Ярослав Михайлович

2. Yaroslav M. Demchyshyn

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-9816-8260

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 281

**Назва наукової спеціальності:** Публічне управління та адміністрування

**Галузь / галузі знань:**

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Публічне управління та адміністрування

**Дата захисту:** 10-08-2026

**Спеціальність за освітою:** Публічне управління та адміністрування

**Місце роботи здобувача:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 14934

**Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 76.75.75, 82.13.11, 82.13.37, 82.15.17

**Тема дисертації:**

1. Управління медичним обслуговуванням в територіальній громаді в процесі реалізації державної політики охорони здоров'я
2. Management of Healthcare in a Territorial Community in the Process of Implementing of State Health Policy

**Реферат/анотація:**

1. У дисертації вирішено актуальне наукове завдання щодо обґрунтування теоретико-методологічних засад та практичних напрямів удосконалення управління медичним обслуговуванням у територіальних громадах у процесі реалізації державної політики охорони здоров'я. Доведено, що в умовах децентралізації територіальні громади набули статусу активних суб'єктів управління розвитком медичної мережі, забезпеченням доступності та якості медичних послуг, кадрового потенціалу й реалізації місцевих програм громадського здоров'я. Встановлено, що сучасна модель державної політики охорони здоров'я ґрунтується на поєднанні національного стратегічного регулювання, фінансування через НСЗУ та розширеної відповідальності органів місцевого самоврядування. Водночас виявлено ключові проблеми функціонування системи, серед яких недостатня координація між рівнями управління, кадровий дефіцит, нерівномірність доступу до медичних послуг, обмеженість фінансових ресурсів та недостатня інтеграція медичної допомоги. Обґрунтовано необхідність формування інноваційно-адаптивної моделі управління медичним

обслуговуванням, здатної забезпечити стійкість системи в умовах воєнного стану, криз та трансформаційних викликів. Доведено важливу роль цифровізації, розвитку електронної системи охорони здоров'я, телемедицини, аналітичних платформ і сучасних інструментів управління даними для підвищення ефективності управлінських рішень. Визначено значення людиноцентрованого підходу як управлінського механізму підвищення якості та результативності медичного обслуговування, а також запропоновано напрями удосконалення фінансово-економічного забезпечення на основі фінансування за результатами, сучасних моделей оплати медичних послуг та систем оцінювання якості. Розроблено науково-практичні рекомендації щодо стратегічного розвитку управління медичним обслуговуванням у територіальних громадах на засадах цифровізації, міжсекторального партнерства, управління ризиками та європейських стандартів якості. Реалізація запропонованих підходів сприятиме формуванню стійкої, прозорої, ефективної та пацієнтоорієнтованої системи медичного обслуговування на рівні територіальних громад.

2. The dissertation addresses a relevant scientific problem concerning the substantiation of theoretical and methodological foundations and practical directions for improving the management of healthcare services in territorial communities within the implementation of state health policy. It has been proven that, under the conditions of decentralization, territorial communities have acquired the status of active actors in managing the development of healthcare networks, ensuring the accessibility and quality of medical services, strengthening human resources, and implementing local public health programs. The study establishes that the modern model of state health policy is based on a combination of national strategic regulation, financing through the National Health Service of Ukraine, and expanded responsibilities of local self-government bodies. At the same time, key challenges have been identified, including insufficient coordination between levels of governance, shortages of healthcare personnel, unequal access to medical services, limited financial resources, and inadequate integration of healthcare delivery. The necessity of developing an innovative and adaptive model for healthcare management has been substantiated, capable of ensuring system resilience under martial law, crises, and transformational challenges. The study demonstrates the significant role of digitalization, the development of eHealth systems, telemedicine, analytical platforms, and modern data management tools in enhancing the effectiveness of managerial decision-making. The importance of a people-centred approach as a managerial mechanism for improving the quality and effectiveness of healthcare services has been established, and directions for improving financial and economic support have been proposed, including performance-based financing, modern healthcare payment models, and quality assessment systems. Scientific and practical recommendations have been developed for the strategic advancement of healthcare management in territorial communities based on digitalization, intersectoral partnership, risk management, and European quality standards. The implementation of the proposed approaches will contribute to the formation of a resilient, transparent, efficient, and patient-centred healthcare system at the territorial community level.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

**Публікації:**

- 1. Veresniuk, N., Lavrentii, D., Monastyrskyi, G., Demchyshyn, Y., & Levytska, Y. (2026). Governance and reform in the healthcare system: Key challenges and perspectives. JANUS.NET, e-journal of International Relations, 16(2), 382–391. URL: <https://janusnet-ojs.autonoma.pt/index.php/janus/article/view/303>. DOI: <https://doi.org/10.26619/1647-7251.DT0226.20>

- 2. Монастирський, Г., & Демчишин, Я. (2025). Зарубіжні моделі управління системами охорони здоров'я: можливості та виклики для територіальних громад України. Публічне управління і політика, 7–8(11–12). DOI: <https://doi.org/10.70651/3041-2498/2025.7-8.05>.
- 3. Монастирський, Г., & Демчишин, Я. (2025). Модернізація державної політики охорони здоров'я в умовах сучасних викликів: національний та локальний виміри. Філософія та управління, 7–8(11–12). DOI: <https://doi.org/10.70651/3041-248X/2025.7-8.09>
- 4. Демчишин, Я. (2025). Механізми підвищення якості медичного обслуговування в територіальній громаді. Публічне управління і адміністрування в Україні, 47, 79–87. DOI: <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2025.47.14>
- 5. Demchyshyn, Y. (2026). Formation of municipal health policy: An adaptive approach. Public Management and Policy, 3(19). DOI: <https://doi.org/10.70651/3041-2498/2026.3.03>
- 6. Демчишин, Я. (2022). Проблема організації роботи центрів первинної медико-санітарної допомоги територіальної громади в умовах воєнного стану. Інноваційні технології в менеджменті та публічному управлінні: Матеріали доповідей науково-практичної Інтернет-конференції студентів та молодих вчених кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу (с. 70–73), 10 листопада 2022 року, ЗУНУ, Тернопіль.
- 7. Демчишин, Я., Маципура, М., & Монастирський, Г. (2023). Вектори та механізми реалізації публічної політики охорони здоров'я територіальних громад в умовах сучасних викликів. В Наукові тренди постіндустріального суспільства: Матеріали IV Міжнародної наукової конференції (с. 49–53), 31 березня 2023 року, Суми.
- 8. Демчишин, Я. (2023). Проблеми медичного обслуговування територіальної громади у період воєнного стану. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах війни та післявоєнної відбудови України: матеріали доповідей IV Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, с. 40–42, 4 травня 2023, ЗУНУ, Тернопіль.
- 9. Monastyrskiy, G., & Demchyshyn, Y. (2024). An efficient network of medical institutions, as mechanism of the implementation of public health care policy at the level of territorial communities. Ways to reform public administration and management under martial law in Ukraine: Thesis in international scientific conference (pp. 30–34). 6–7th of March 2024, Riga, Republic of Latvia.
- 10. Демчишин, Я. (2024). Процеси диджиталізації в управлінні медичним обслуговуванням територіальної громади: інновації та перспективи розвитку. Education and science of today: intersectoral issues and development of sciences: Thesis in VI International Scientific and Practical Conference (с. 85–88). 29th of March 2024 Cambridge, UK.
- 11. Демчишин, Я. (2024). Кластерна організація лікувально-профілактичних закладів територіальної громади: перспективи розвитку в умовах воєнного стану. Current scientific goals, approaches and challenges: Thesis in I International Scientific and Theoretical Conference (с. 26–28). March 22, 2024, Riga, Republic of Latvia.
- 12. Демчишин, Я. (2024). Можливості використання штучного інтелекту у процесах управління медичним обслуговуванням територіальної громади: інновації та перспективи розвитку. An integrated approach to science modernization: methods, models and multidisciplinary: VIII International Scientific and Practical Conference (с. 206–209). 9th September, 2024, Вінниця–Відень.
- 13. Демчишин, Я. (2024). Проблеми управління системою медичного обслуговування територіальної громади в умовах воєнного стану: виклики та підходи до вирішення. Collection of Scientific Papers «ПГОп», 65–68. <https://doi.org/10.36074/logos-20.09.2024.013>
- 14. Демчишин, Я. (2025). Проблеми розвитку спроможної мережі лікувально-профілактичних закладів територіальних громад в умовах війни в Україні. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів: матеріали доповідей VI Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю. 15 травня 2025 року, ЗУНУ, Тернопіль.

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методи, теорії, гіпотези; аналітичні матеріали

**Соціально-економічна спрямованість:** підвищення продуктивності праці; поліпшення якості життя та здоров'я населення, ефективності діагностики та лікування хворих

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0122U200784, 0123U103562, 0125U004179

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Монастирський Григорій Леонардович

2. Grygorii L. Monastyrskiyi

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-6694-1960

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Петрик Сергій Михайлович

2. Serhii M. Petryk

**Кваліфікація:** к. держ.упр., доц., 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-9942-1937

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Державний університет "Житомирська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 05407870

**Місцезнаходження:** вул. Чуднівська, Житомир, Житомирський р-н., 10005, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** 04r5xzk86

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Семенець-Орлова Інна Андріївна

2. Inna A. Semenets-Orlova

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-9227-7426

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

**Код за ЄДРПОУ:** 00127522

**Місцезнаходження:** вул. Фрометівська, Київ, 03039, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Желюк Тетяна Леонтіївна

2. Tetiana Zheliuk

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-2961-9889

**Додаткова інформація:** <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57223088522>; ResearcherID: H-4887-2017; [https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=h\\_nt2iwAAAAJ](https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=h_nt2iwAAAAJ)

**Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Демків Ірина Олегівна

2. Iryna O. Demkiv

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-6538-7988

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Мельник Алла Федорівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Мельник Алла Федорівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Сидорович Олена Юріївна

**Реєстратор**

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна