Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U003117

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 23-07-2025

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: № НСВС/70/25 від 16.09.2025

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Варжанський Ілля Володимирович
2. Illia V. Varzhanskyi

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 25-08-2025

Спеціальність за освітою: Менеджмент

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 10295

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

Код за ЄДРПОУ: 02070921

Місцезнаходження: проспект Берестейський, буд. 37, Київ, 03056, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

Код за ЄДРПОУ: 02070921

Місцезнаходження: проспект Берестейський, буд. 37, Київ, 03056, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 82.17.03, 82.13.

Тема дисертації:

1. Застосування моделей рефлексивного управління в діяльності органів державної влади в умовах воєнно-політичних викликів

2. Application of reflexive control models in the activities of public authorities in the context of military and political challenges

Реферат:

1. У дисертаційній роботі представлено теоретико-методологічне обґрунтування використання моделей рефлексивного управління державними органами у контексті протидії воєнно-політичним загрозам. Розкрито актуальність дослідження феномену рефлексивного управління з огляду на необхідність врахування його як інструмента у плануванні та реалізації гібридної агресії з боку Російської Федерації та активне використання у багатьох сучасних інформаційних операціях. З метою досягнення поставлених завдань дисертаційного дослідження автором було поглиблено понятійно-категоріальний апарат теорії рефлексивного управління, уточнено сутнісні характеристики цього феномену, визначено його місце серед інших форм інформаційного впливу в контексті державного управління. У роботі обґрунтовано необхідність

комплексного підходу до вивчення рефлексивного управління, що інтегрує міждисциплінарні методології з різних сфер науки, включаючи системний аналіз, соціальні науки та інформаційні технології. Доведено, що використання моделей рефлексивного управління дозволяє підвищити ефективність державної політики у сфері національної безпеки, зокрема, шляхом прогнозування дій опонентів та адаптації стратегій державного управління до динамічного інформаційного середовища. У роботі вперше запропоновано цілісну систему теоретико-методологічних засад моделювання рефлексивного управління, адаптовану до умов гібридної агресії. Сформульовано низку оригінальних моделей рефлексивного управління та визначено можливості їх практичного застосування у державному управлінні. Проведено поглиблений аналіз історичних аспектів використання рефлексивного управління, що дозволило простежити еволюцію відповідних підходів та їх адаптацію до різних політичних та управлінських контекстів. Автором проведено детальний порівняльний аналіз парадигм рефлексивного управління в різних управлінських традиціях (західна, східна, радянсько-російська). Доведено, що специфічні ознаки кожної з цих парадигм дозволяють не тільки ідентифікувати спроби рефлексивного впливу, але й визначати ймовірних організаторів інформаційних операцій, що має принципове значення для розробки заходів протидії. У дисертації також запропоновано авторські підходи до оцінки ефективності та етичності інформаційних операцій. Це дає змогу визначити межі допустимості окремих методів інформаційного впливу та розробити чіткі критерії для прийняття рішень державними органами щодо проведення інформаційних операцій. Окреме місце займає розробка та емпірична перевірка авторської методики визначення індексу вразливості держав до операцій впливу, заснованої на інтеграції результатів експертного оцінювання за методом Дельфі та аналізу відкритих джерел інформації. Методика дозволила визначити ключові фактори, що забезпечують стійкість держави до інформаційних загроз, зокрема, підтверджено особливу важливість таких демократичних чинників, як медіаграмотність населення, якість освіти, дотримання прав людини та незалежність судової системи. Водночас, результати дослідження вказують, що такі фактори як цензура, культурна глобалізація, надмірне регулювання діяльності іноземних агентів, насадження певної виокремленої національної або релігійної ідентичності мають обмежений вплив на стійкість держави та можуть бути ризикованими з точки зору демократичних принципів управління. Запропонована методика дозволила здійснити ранжування країн Східної Європи за рівнем їхньої вразливості до операцій впливу, а отримані результати були верифіковані шляхом порівняння з міжнародними рейтингами, що підтвердило високу валідність запропонованого підходу. Автором обґрунтовано, що попри існування операцій третього та вищих рангів рефлексивного управління, практичне використання таких складних комбінацій є малоймовірним на сучасному етапі через обмеженість ресурсів та складність виконання. Водночас, у роботі відзначається, що потенціал розвитку штучного інтелекту та застосування його у державному управлінні можуть дозволити моделювання третього та вищих рангів рефлексивного управління в найближчому майбутньому.

2. The thesis presents a theoretical and methodological justification for the use of models of reflexive control by public authorities in the context of countering military and political threats. The relevance of the study of the phenomenon of reflexive control is revealed because of the need to take it into account as a tool in the planning and implementing hybrid aggression by the Russian Federation and its active use in many modern information operations. To achieve the dissertation research objectives, the author has deepened the conceptual and categorical apparatus of the theory of reflexive control, clarified the essential characteristics of this phenomenon, and determined its place among other forms of information influence in the context of public administration. The paper substantiates the need for a comprehensive approach to the study of reflexive control, integrating interdisciplinary methodologies from various fields of science, including systems analysis, social sciences and information technology. It has been proved that the use of models of reflexive control allows for the increase of the effectiveness of state policy in the field of national security, particularly by predicting opponents' actions and adapting public administration strategies to a dynamic information environment. The paper proposes for the first time an integral system of theoretical and methodological foundations for modelling reflexive control adapted to the conditions of hybrid aggression. A number of original models of reflexive control are formulated and the possibilities of their practical application in public administration are determined. An in-depth analysis of the

historical aspects of reflexive control was carried out, which allowed to trace the evolution of relevant approaches and their adaptation to different political and administrative contexts. The author conducts a detailed comparative analysis of the paradigms of reflexive control in different management traditions (Western, Eastern, Soviet-Russian). The author proves that the specific features of each paradigm allow not only to determine attempts at reflexive influence but also to identify the likely organisers of information operations, which is of fundamental importance for the development of countermeasures. The thesis also proposes the author's approaches to assessing the effectiveness and ethics of information operations. That makes it possible to determine the limits of admissibility of specific methods of information influence and to develop clear criteria for decision-making by state authorities on information operations. A special place is occupied by the development and empirical verification of the author's methodology for determining the index of vulnerability of states to influence operations, based on integration of the results of expert assessment using the Delphi method and analysis of open sources of information. The methodology allowed us to identify the key factors that ensure the state's resilience to information threats, in particular, the specific importance of such democratic factors as media literacy, quality of education, respect for human rights and independence of the judiciary was confirmed. At the same time, the study findings indicate that factors such as censorship, cultural globalization, excessive regulation of foreign agents, and the imposition of a particular national or religious identity have a limited impact on the state's resilience and may be risky from the point of view of democratic governance principles. The proposed methodology allowed the ranking of Eastern European countries by their vulnerability to influence operations. The results obtained were verified by comparing them with international ratings, which confirmed the high validity of the proposed approach. The author proves that despite the operations of the third and higher ranks of reflexive control, the practical use of such complex combinations is unlikely at the present stage due to limited resources and the complexity of implementation. At the same time, the paper notes that the potential for artificial intelligence development and its application in public administration may allow the modelling of the third and higher ranks of reflexive control shortly.

Державний реєстраційний номер ДіР: 0123U101483 0121U109764 0123U102015 Д/0201.01/0306.01/59/2020

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Національна безпека і оборона

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Varzhanskyi, I. (2023). Reflexive Control as a Risk Factor for Using OSINT: Insights from the Russia–Ukraine Conflict. International Journal of Intelligence and CounterIntelligence, 37(2), 419–449. https://doi.org/10.1080/08850607.2023.2228489.
- Varzhanskiy I., Melnychenko A., Naiev S., Kapustynskyi O. (2025). Foresight and Active Forecast Potential for Improving Defense Capability. European Journal of Interdisciplinary Studies. Vol 17, issue 1. https://doi.org/10.24818/ejis.2025.01
- Varzhanskyi, I. (2023). Exploring the Vulnerability of Social Media for Crowdsourced Intelligence Under a False Flag. In: Zgurovsky, M., Pankratova, N. (eds) System Analysis and Artificial Intelligence . Studies in Computational Intelligence, vol 1107. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-37450-0_26
- Варжанський, І. В. (2022). Застосування рефлексивного управління в публічному адмініструванні: основні теоретичні підходи. Таврійський науковий вісник. Серія: Публічне управління та адміністрування, (2), 25-33. https://doi.org/10.32851/tnv-pub.2022.2.4
- Мельниченко, А. А., Варжанський, І. В. (2023). Окремі аспекти державної інформаційної політики в умовах воєнного стану. Таврійський науковий вісник. Серія: Публічне управління та адміністрування,

(6), 3-16. https://doi.org/10.32851/tnv-pub.2022.6.1

- Мельниченко, А. А., Варжанський, І. В. (2023). Реалізація внутрішньої інформаційної політики державних організацій в умовах атомізації суспільства. Наукові інновації та передові технології, 4 (18), 124-138. http://dx.doi.org/10.52058/2786-5274-2023-4(18)-124-138
- Варжанський І. В. Застосування досвіду НАТО для оцінювання ефективності інформаційних операцій. Актуальні проблеми забезпечення національної безпеки держави: тези науково-практичної конференції (25 листопада 2021 року). – К.: Інститут УДО України КНУ імені Тараса Шевченка, 2021 – с. 47-49.
- Варжанський І. В. Актуальні проблеми і можливості планування політики інформаційної безпеки в Україні. Матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні проблеми управління: трансформація публічного управління у постковідному світі» (18-19 листопада 2021 р., м. Київ) / Укладачі: А. А. Мельниченко, Я.Ю. Цимбаленко, О. А. Акімова, Д. В. Балашов, О. І. Криворот. – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021 – с. 237-241. https://ktpu.kpi.ua/wp-content/uploads/2021/12/spu2021.pdf
- Варжанський І. В. Застосування систем DLP для забезпечення кібербезпеки органів державної влади. Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції «Кібербезпека державних інституцій та подолання кризових станів» (26 травня 2022 р., Київ-Вроцлав).
- Варжанський І. В. Інформаційні операції проти критичної інфраструктури. Від Вебера до Валерстайна: історична соціологія держав та світ-систем: матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції (9-10 червня 2022 р.). – К.: Вид-во НТУ України «Київський політехнічний ін-т ім. І. Сікорського», 2022
- Варжанський І. В. Політичні амбіції військового командування як фактор резильєнтності держави. Матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні проблеми управління: на шляху до сталого миру після війни: держава, бізнес, інновації», м. Київ, 24 листоп. 2023 р. URL: https://ktpu.kpi.ua/wp-content/uploads/2024/03/Suchasni-problemy-upravlinnya-2023.pdf
- Варжанський І. В. Класифікація тактик інформаційних операцій. Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції «Кібербезпека державних інституцій та подолання кризових станів», Київ – Вроцлав, 25 травня 2023 р.
- Варжанський І. В. Подолання ризиків у розвідці з відкритих джерел через спеціалізовану освіту. Матеріали науково-практичної конференції «Кіберосвіта: стан та інтенції розвитку», м. Київ, 21 груд. 2023 р.
- Варжанський І. В. Впровадження «red teaming» в державних органах України для захисту критичної інфраструктури. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Кібербезпека державних інституцій та подолання кризових станів», Київ – Таллін, 14 листоп. 2024 р.

Наукова (науково-технічна) продукція: аналітичні матеріали

Соціально-економічна спрямованість: підвищення ефективності державного управління та забезпечення інформаційної безпеки для захисту національних інтересів

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0118U100522

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мельниченко Анатолій Анатолійович

2. Anatolii Melnychenko

Кваліфікація: к.філос.н., професор, 09.00.10

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-3474-8477

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

Код за ЄДРПОУ: 02070921

Місцезнаходження: проспект Берестейський, буд. 37, Київ, 03056, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Сальнікова Ольга Федорівна
2. Olga F. Salnikova

Кваліфікація: д. держ. упр., с.н.с., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7190-6091

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державне некомерційне підприємство "Державний університет "Київський авіаційний інститут"

Код за ЄДРПОУ: 45853942

Місцезнаходження: просп. Гузара Любомира, 1, Київ, 03058, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Крюков Олексій Ігорович
2. Oleksiy Kriukov

Кваліфікація: д.держ.упр., професор, 25.00.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-3181-7828

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет цивільного захисту України

Код за ЄДРПОУ: 08571363

Місцезнаходження: вул.Онопрієнка, 8, Черкаси, Черкаський р-н., 18034, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Державна служба України з надзвичайних ситуацій

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Руденко Ольга Мстиславівна
2. Olga Rudenko

Кваліфікація: д.держ.упр., професор, 25.00.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2807-1957

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, буд. 95, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Черниш Вадим Олегович
2. Vadym O. Chernysh

Кваліфікація: к. ю. н., 12.00.07

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4904-4616

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

Код за ЄДРПОУ: 02070921

Місцезнаходження: проспект Берестейський, буд. 37, Київ, 03056, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради Іваницька Ольга Михайлівна

Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Іваницька Ольга Михайлівна
Відповідальний за підготовку облікових документів	Варжанський Ілля Володимирович
Реєстратор	УкрІНТЕІ
Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності	Юрченко Тетяна Анатоліївна