

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0420U100691

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 28-06-2020

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кривобок Катерина Володимирівна

2. Kryvobok Kateryna Volodymyrivna

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: кандидат наук

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 08.00.04

Назва наукової спеціальності: Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

Галузь / галузі знань: Не застосовується

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 25-06-2020

Спеціальність за освітою: Облік і аудит

Місце роботи здобувача: Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

Код за ЄДРПОУ: 02071211

Місцезнаходження: проспект Науки, 9-А, м. Харків, Харківський р-н., Харківська обл., 61166, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** Д 64.055.01

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

**Код за ЄДРПОУ:** 02071211

**Місцезнаходження:** проспект Науки, 9-А, м. Харків, Харківський р-н., Харківська обл., 61166, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

**Код за ЄДРПОУ:** 02071211

**Місцезнаходження:** проспект Науки, 9-А, м. Харків, Харківський р-н., Харківська обл., 61166, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:**

**Коди тематичних рубрик:** 06.81

**Тема дисертації:**

1. Управління процесами адаптації промислового підприємства до зовнішнього середовища
2. Management of processes of adaptation of the industrial enterprise to the external environment

**Реферат:**

1. Дисертацію присвячено розвитку теоретичних положень, розробленню методичного забезпечення та практичних рекомендацій щодо управління процесами адаптації промислового підприємства до зовнішнього середовища. У роботі визначено сутність та взаємозв'язок понять «адаптація», «процес адаптації» та систематизовано фактори зовнішнього середовища, які впливають на управління процесами адаптації промислового підприємства; обґрунтовано концептуальні положення управління процесами адаптації промислового підприємства; удосконалено діагностичний інструментарій визначення готовності внутрішнього середовища до змін зовнішнього середовища; виявлено вплив факторів макро- та мікрооточення на машинобудівні підприємства Харківського регіону; розроблено методичний підхід до управління процесами адаптації промислового підприємства до зовнішнього середовища; обґрунтовано методичні положення розробки стратегічного набору в процесі управління адаптацією промислового

підприємства до впливу факторів макро- та мікрооточення; сформовано науково-практичні рекомендації щодо організації моніторингу середовища підприємства для управління процесами адаптації.

2. The dissertation is devoted to deepening of theoretical provisions, substantiation of theoretical and methodical foundations of the industrial enterprise adaptation processes management and development of practical recommendations for their use in the process of industrial enterprises' management in the process of adaptation to the external environment in the conditions of globalization of modern economic processes in Ukraine. The paper defines the substantive characteristics and interrelation of the concepts of «adaptation», «adaptation process» and systematizes factors of the external environment that influence the adaptation process of an industrial enterprise. The dissertation analyzes the scientific approaches to determining the main content of adaptation processes, classifies the types of adaptation taking into account the process-flow approach, according to which in the process of adaptation there is a change in the directions of movement of the financial, material, informational, human, and intellectual flows as the most dynamic elements of the external environment. In the paper it is substantiated that in order to form the adaptation process, it is necessary to determine the efficiency of the enterprises' activity as an open stationary system, using the cybernetic approach of a black box, where in the input there are resources supplied, in the output there are goods or services received, and inside the box there is a transformation process. It is proposed to use the following approach to determine the main factors and structure of the external and internal environment in the analysis of seven enterprises of the mechanical engineering industry of Kharkiv region: the external is divided into the main two groups of factors of direct influence – microenvironment and indirect influence; internal factors are the microenvironment. As elements of the internal environment, it is proposed to use the following five main components to diagnose the state of enterprises: scientific and technological, functional, resource, organizational and management. In the dissertation, the influence of macro environmental factors on the enterprises of the mechanical engineering industry is analyzed using the PEST-analysis method. Micro environmental analysis is done using a strategic model of M. Porter's «5 Forces» analysis and expert evaluation using the developed questionnaires. The logical sequence of application of organizational and methodical support for the implementation of the adaptation mechanism in the enterprise is proposed, which on the one hand should contain a system of relations between the subjects of the adaptation process for operational adjustment of their actions at all levels of management of the improved organizational structure of the enterprise, and on the other, a methodical support. A methodical approach to managing the processes of adaptation of industrial enterprises to the conditions of external environment is proposed, which includes three main components: 1) monitoring and analysis of the internal environment; 2) monitoring and analysis of the external environment using PEST analysis; 3) development of own matrix and application of the method of the best scenarios selection using elements of SWOT-analysis. In the dissertation, it is suggested to use the constructed three-dimensional model for determination of quadrants in which the enterprises of mechanical engineering industry will be located after determination of changes of the external environment and analysis of the internal environment. The three-dimensional coordinate system is proposed as follows: the Y axis shows the influence of microenvironmental factors on the indicators of M. Porter's strategic model of «5 Forces» analysis; the X axis reflects the influence of the macroenvironmental factors on the indicators according to the PEST analysis groups; the Z axis characterizes the internal state of the enterprise based on the analysis of indicators of the main blocks of elements of the internal environment. The proposed three-dimensional model consists of eight quadrants. Depends on the state of the enterprise under study, the author proposes to apply different strategic kits, which imply improvement of an existing or development of new strategies, which will allow the enterprise to adapt to the tendencies of changes and provide it with positive development. It is proved that in the organizational structure of enterprise management there should be units responsible for monitoring trends in the external environment and diagnostics of the current state of the enterprise in order to make a scientifically justified managerial decision on the need for adaptation or bifurcation, the model of managerial decision making developed, «Regulations on the organization of monitoring at the enterprise» is developed. The frequency of monitoring by directions and the responsible units are elaborated and presented.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:**

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:**

**Підсумки дослідження:**

**Публікації:**

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:**

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Лепейко Тетяна Іванівна

2. Lepeiko Tetyana I.

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04, 08.06.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ареф'єва Олена Володимирівна

2. Arefieva Olena Volodymyrivna

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Рачкован Ольга Дмитрівна

2. Rachkovan Olga Dmutrivna

**Кваліфікація:** к. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Рецензенти**

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Пономаренко Володимир Степанович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Пономаренко Володимир Степанович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

**Реєстратор**

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**

Юрченко Т.А.

