Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U002544

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 30-06-2025

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: № НСВС/70/25 від 16.09.2025

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Хлебинська Олександра Ігорівна
2. Oleksandra Khlebynska

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 26-08-2025

Спеціальність за освітою: Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 9839

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

Код за ЄДРПОУ: 02070921

Місцезнаходження: проспект Берестейський, буд. 37, Київ, 03056, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

Код за ЄДРПОУ: 02070921

Місцезнаходження: проспект Берестейський, буд. 37, Київ, 03056, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.92

Тема дисертації:

1. Управління цифровими трансформаціями в системі економічної безпеки промислових підприємств

2. Management of Digital Transformations in the Economic Security System of Industrial Enterprises

Реферат/анотація:

1. Дисертація присвячена розвитку теоретичних, удосконаленню методичних методів та формуванню практичних рекомендацій щодо управління цифровими трансформаціями на енергетичних підприємствах. У дисертації досліджено теоретичні підходи до трактування понять, структури та процесів економічної безпеки та впливу цифровізації на її забезпечення. Визначено поняття цифрова безпека та місце цифрової безпеки в системі економічної безпеки підприємства. Дисертація присвячена розвитку теоретичних, удосконаленню методичних методів та формуванню практичних рекомендацій щодо управління цифровими трансформаціями на енергетичних підприємствах. У дисертації досліджено теоретичні підходи до трактування понять, структури та процесів економічної безпеки та впливу цифровізації на її забезпечення. Визначено поняття цифрова безпека та місце цифрової безпеки в системі економічної безпеки підприємства. Систематизовано сучасні ризики діяльності підприємств енергетики. Запропоновано концептуальний підхід

до оцінювання впливу цифрових трансформацій на стан економічної безпеки енергетичного підприємства, який базується на авторській сутності поняття економічної безпеки, задачах цифровізації, ідентифікованих підсистемах економічної безпеки, узагальненій сукупності показників локальних індексів оцінювання стану кожної підсистеми, методиці розрахунку інтегрального оцінювання рівня економічної безпеки підприємства. З урахуванням результатів аналізу особливостей діяльності підприємств енергетики, виокремлено унікальні складові стану їх економічної безпеки, Сформовано перелік показників для оцінювання кожної виокремленої підсистеми. Удосконалено методику оцінювання складових підсистем стану економічної безпеки, яка базується на нормуванні вибірки підприємств та двох етапного адитивного згортання в локальний індекс кожної підсистеми та зведений індекс системи економічної безпеки. Здійснено розрахунок показників оцінювання кожної із підсистем економічної безпеки діяльності вибірки досліджуваних енергетичних підприємств. Застосовано метод адитивного згортання нормованих значень показників та розраховано локальні індекси економічної безпеки вибірки підприємств та зведений індекс економічної безпеки їх діяльності. Досліджено вимоги реформування енергетики в умовах глобального енергетичного переходу, які забезпечать стратегічну економічну безпеку діяльності їх підприємств. Узагальнено стратегічні альтернативи, реалізація яких забезпечить досягнення задекларованих цілей енергетичної стратегії. Побудовано ієрархію мети, критерії та стратегічні альтернативи, які забезпечують економічну безпеку підприємств енергетики в умовах глобального енергетичного переходу. Застосовано метод аналізу пріоритетів для ідентифікації пріоритетних стратегічних альтернатив, які відповідають критеріям економічної безпеки енергетики в умовах реалізації енергетичного переходу. Розвинено понятійний апарат стратегічного управління цифровими трансформаціями шляхом ідентифікації стратегій цифрових трансформацій підприємств електроенергетики, які відповідають цілям та задачам забезпечення їх економічної безпеки. Досліджено властивості та ідентифіковано ознаки понять «цифровізація бізнес-моделей» та «цифрові бізнес моделі». Узагальнено атрибутивні характеристики стратегій цифровізації підприємств енергетичної системи України. Удосконалено методику оцінювання направленості поведінки економічної безпеки енергетичних підприємств в умовах цифрових трансформацій їх діяльності. Оцінено рівень економічної безпеки підприємств енергетики, який дозволив виявити їх стан. Динамічний підхід до оцінювання тенденцій змін рівня економічної безпеки дозволив інтерпретувати поведінку стану економічної безпеки підприємства та виявити критичні значення локальних індексів, які переводять систему в зону ризику. Сформовано еталонний вираз орієнтованого графа та матриці співвідношень між темпами зміни локальних індексів економічної безпеки підприємств енергетики. Розраховані фактичні співвідношення матриці співвідношень та визначено відстань між їх фактичним та еталонним станами. На основі матричного підходу ідентифіковані локальні підсистеми, зміна стану яких має найбільший вплив на стан економічної безпеки підприємств обраної вибірки.

2. The dissertation is devoted to the development of theoretical foundations, the improvement of methodological approaches, and the formulation of practical recommendations for managing digital transformations at energy enterprises. The research examines theoretical approaches to the interpretation of concepts, structures, and processes of economic security, as well as the impact of digitalization on its maintenance. The concept of digital security is defined, along with its place within the overall system of enterprise economic security. The dissertation systematizes current risks in the operations of energy enterprises. A conceptual approach for assessing the impact of digital transformations on the economic security of energy enterprises is proposed. This approach is based on the author's definition of economic security, the goals of digitalization, the identified security subsystems, a generalized set of local index indicators for each subsystem, and a methodology for calculating the integrated level of enterprise economic security. Based on the analysis of energy sector enterprises, unique components of their economic security are identified. A set of indicators is proposed for evaluating each of the defined subsystems. The methodology for assessing subsystem components is improved, based on the normalization of enterprise data and a two-stage additive aggregation process into a local index for each subsystem and a consolidated index of the economic security system. Indicators were calculated for the economic security subsystems of the sample of energy enterprises. The method of additive aggregation of normalized indicator values was applied to obtain local

and consolidated economic security indices for the selected enterprises. The dissertation investigates the requirements for energy sector reform in the context of the global energy transition, which are essential to ensure the strategic economic security of enterprises. Strategic alternatives, the implementation of which would ensure the achievement of declared energy strategy goals, are summarized. A hierarchy of objectives, criteria, and strategic alternatives to support economic security under the conditions of energy transition is developed. The Analytic Hierarchy Process (AHP) is applied to identify the most appropriate strategic alternatives that align with the criteria of economic security for the energy sector. The conceptual framework for strategic management of digital transformations is expanded by identifying strategies for digital transformation in power enterprises that align with their economic security objectives. The properties and distinguishing features of the concepts of "digitalization of business models" and "digital business models" are explored. The attribute characteristics of digitalization strategies of Ukraine's energy enterprises are generalized. The methodology for assessing the directionality of economic security behavior of energy enterprises under digital transformation is improved. The current level of economic security is assessed, enabling identification of their status. A dynamic approach is applied to assess trends in changes to economic security levels, allowing the interpretation of behavioral patterns and the identification of critical thresholds in local indices that may shift the system into a risk zone. A reference graph expression and a matrix of relationships between the rates of change of local economic security indices are developed. The actual matrix ratios are calculated and the distance between their actual and reference states is determined. Based on the matrix approach, local subsystems, the change in the state of which has the most significant impact on the overall economic security of the sampled enterprises, are identified.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Енергетика та енергоефективність

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Derhachova, V., Khlebynska, O., Saloid, S., Lytvynenko, P., & Bondar, V. (2025). Implementing digital solutions to safeguard the economic and legal stability of industrial enterprises. Journal of Information Systems Engineering and Management, Vol. 10 No. 2s (2025), 375 - 388. URL: https://jisem-journal.com/index.php/journal/article/view/326 DOI: https://doi.org/10.52783/jisem.v10i2s.326
- Хлебинська О.І., Дергачова Г.М., Сучасні управлінські та правові аспекти формування системи економічної безпеки промислових підприємств в умовах інформаційної економіки. Підприємництво та інновації. 2025. No34, С. 154- 160 URL: http://www.ei-journal.in.ua/index.php/journal/article/view/754 DOI: https://doi.org/10.32782/2415-3583/34.24
- Дергачова В.В., Хлебинська О.І., Дергачова Г.М. Digital transformation of business processes of energy enterprises and the features of their legal support. Економічний Вісник НТУУ «КПІ». 2025. No 31, С.34-38 URL: https://ev.fmm.kpi.ua/article/view/324392 DOI: https://doi.org/10.20535/2307- 5651.31.2024.319017
- Литвиненко П.О., Литвиненко Н.П., Хлебинська О.І. Цифрова трансформація бізнес-комунікацій як драйвер інвестиційної привабливості компанії. Економіка та суспільство. 2024. Випуск 69. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5136. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-69-123
- Дергачова В.В., Воржакова Ю.П., Хлебинська О.І. Організація бізнес- процесів в умовах цифровізації. Вісник Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна. Серія: Міжнародні відносини. Економіка. Країнознавство. Туризм, 2021. (14), С. 60-68. URL: https://periodicals.karazin.ua/irtb/issue/view/1139 DOI: https://doi.org/10.26565/2310-9513-2021-14-06
- Воржакова Ю.П., Хлебинська О.І. Сутність цифрової трансформації з різних позицій підприємців та науковців. Економіка та держава. 2021. No 9. С. 107–111.DOI:10.32702/2306-6806.2021.9.107

URL:http://www.economy.in.ua/?op=1&z=5024&i=16

- Дергачова В.В., Хлебинська О.І., Моделювання та напрями енергетичного переходу за концепцією 3D: виклики та можливості для України. Моделювання та прогнозування економічних процесів: зб. тез доп. XVII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 5 груд. 2024, Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2024. С. 161-162
- Оніщук М.С., Хлебинська О.І. Діджиталізація бізнес-процесів підприємства. Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи: зб. тез доп. V Міжнар. наук.-практ. конф., 25 квіт. 2024, Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2024. С. 89-90.
- Литвиненко П.О., Хлебинська О.І. Цифровізація підприємницької діяльності як виклик економічної політики держави. Ефективне управління економікою на світовому, державному та регіональному рівнях: матеріали міжнародної науково-практичної конференції, 19-20 квітня 2024 р. С.184-188. DOI: 10.36059/978-966-397-367-8-45
- Мушеник К., Хлебинська О. Діджиталізація як інструмент інноваційного розвитку підприємств енергетичної сфери: збірник наукових праць III Всеукраїнської студентської науково-практичної конференції, 9 листопада 2023, ЗВО «ПДУ», м. Кам'янець-Подільський. 2023. С. 327-330.
- Буток К.А., Хлебинська О.І. Використання діджитал-платформ для управління бізнес-процесами. Наука і молодь у XXI сторіччі: збірник матеріалів IX Міжнародної молодіжної науково-практичної інтернет-конференції,30 листопада 2023, м. Полтава: ПУЕТ, 2023. С. 439-441.
- Хлебинська О.І., Аніскіна Д.О. Застосування цифрових технологій з метою підвищення менеджменту якості підприємства. Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи: зб. тез доп. IV Міжнар. наук.-практ. конф., 20 квіт. 2023 р., Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2023. С. 76-77. URL: http://confmanagement.kpi.ua/proc/article/view/279861%2012.5
- Хлебинська О.І. Теоретичні підходи до цифровізації та цифрової трансформації. Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи: зб. тез доп. II Міжнар. наук.-практ. конф., 22 квіт. 2021. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2021. С. 114-115.

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези; аналітичні матеріали

Соціально-економічна спрямованість: збільшення обсягів виробництва; поліпшення стану навколишнього середовища

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Планується до впровадження

Зв'язок з науковими темами: 0123U101596

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дергачова Вікторія Вікторівна

2. Viktoriia Dergachova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0317-8675

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

Код за ЄДРПОУ: 02070921

Місцезнаходження: проспект Берестейський, буд. 37, Київ, 03056, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Орєхова Тетяна Вікторівна
2. Tetyana Oriekhova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 21.04.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3650-5935

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Донецький національний університет імені Василя Стуса

Код за ЄДРПОУ: 02070803

Місцезнаходження: вул. 600-річчя, буд. 21, Вінниця, Вінницький р-н., 21021, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Виноградова Олена Володимирівна
2. Olena Vynogradova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.06.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7250-5089

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій

Код за ЄДРПОУ: 38855349

Місцезнаходження: вул. Солом'янська, буд. 7, Київ, 03110, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Колешня Яна Олександрівна

2. Yana Koleshnia

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4856-4898

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

Код за ЄДРПОУ: 02070921

Місцезнаходження: проспект Берестейський, буд. 37, Київ, 03056, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Нагорна Інна Іванівна

2. Inna NAHORNA

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0004-2220-9777

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

Код за ЄДРПОУ: 02070921

Місцезнаходження: проспект Берестейський, буд. 37, Київ, 03056, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради	Марченко Валентина Миколаївна
Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Марченко Валентина Миколаївна
Відповідальний за підготовку облікових документів	Хлебинська Олександра Ігорівна
Реєстратор	УкрІНТЕІ

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності



Юрченко Тетяна Анатоліївна