

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U000420

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 03-03-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Черніхова Олена Сергіївна

2. Olena Chernikhova

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-1870-9670

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 18-03-2026

Спеціальність за освітою: Організація перевезень і управління на транспорті (автомобільному)

Місце роботи здобувача: Кременчуцький льотний коледж Харківського національного університету внутрішніх справ

Код за ЄДРПОУ: 43041752

Місцезнаходження: вул. Перемоги, Кременчук, Кременчуцький р-н., 39605, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство внутрішніх справ України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 11985

Повне найменування юридичної особи: Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського

Код за ЄДРПОУ: 05385631

Місцезнаходження: вул. Університетська, Кременчук, Кременчуцький р-н., 39600, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського

Код за ЄДРПОУ: 05385631

Місцезнаходження: вул. Університетська, Кременчук, Кременчуцький р-н., 39600, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.35.23.05, 06.35.30

Тема дисертації:

1. Управління логістичними процесами на транспортних підприємствах
2. Management of logistics processes at transport enterprises

Реферат:

1. Дисертаційне дослідження присвячене вирішенню актуальної науково-прикладної проблеми формування та розвитку теоретико-методологічних засад управління логістичними процесами на транспортних підприємствах в умовах трансформації ринку транспортних послуг, зростання рівня урбанізації, цифровізації економіки та посилення вимог до якості перевезень. Актуальність теми зумовлена необхідністю забезпечення стійкого функціонування транспортних підприємств, підвищення ефективності використання ресурсного потенціалу, мінімізації сукупних витрат і забезпечення конкурентоспроможності в умовах нестабільного зовнішнього середовища. У роботі обґрунтовано теоретичні положення щодо трактування ринку транспортних послуг як складної соціально-економічної системи, що об'єднує сукупність взаємопов'язаних і конкурентних транспортних підприємств, діяльність яких спрямована на задоволення потреб населення та виробництва у перевезеннях. Визначено концепцію формування ринку транспортних

послуг як каталізатора економічного та соціального розвитку, що функціонує під впливом комплексу макро-, мезо- та мікрорівневих чинників. Розвинено логістичний підхід до формування та функціонування транспортних підприємств, який передбачає інтеграцію матеріальних, інформаційних, сервісних і фінансових потоків у межах єдиної системи управління. Узагальнено концепцію формування логістичних процесів як впорядкованої сукупності взаємопов'язаних функціональних видів діяльності, спрямованих на забезпечення своєчасного, якісного та економічно обґрунтованого надання транспортних послуг. Обґрунтовано доцільність реалізації системного підходу до управління логістичними процесами через призму основних функцій управління (планування, організації, мотивації, контролю та регулювання) із забезпеченням суб'єктно-об'єктного взаємозв'язку. Сформовано механізм управління логістичними процесами на транспортних підприємствах як багаторівневу комплексну систему, що включає логістичні, економічні, правові, інформаційні, соціальні та організаційні інструменти. Визначено функціональні рівні та підсистемні складові механізму, систематизовано структуру його елементів та взаємодію між ними. Запропоновано інтегрований підхід до побудови механізму управління на основі ієрархічної трирівневої структури з чіткою конкретизацією цільових орієнтирів та забезпеченням адаптивності до впливу зовнішніх чинників. У дисертації проаналізовано світовий досвід розвитку логістичних систем транспортного сектору та обґрунтовано необхідність удосконалення методичного підходу до порівняльного аналізу їх ефективності з урахуванням не лише індексних показників, а й глибинних факторів формування логістичної конкурентоспроможності. Проведено оцінювання стану та динаміки ефективності управління логістичними процесами транспортного сектору України, що дозволило визначити наявні проблеми та тенденції розвитку галузі. Систематизовано чинники впливу на ефективність управління логістичними процесами за критеріями сфери впливу, суб'єктивного принципу, структурних характеристик і специфіки діяльності підприємств. Встановлено вплив рівня урбанізації, щільності населення, розвитку інфраструктури, інноваційності, цифровізації, екологічних та економічних факторів на результативність логістичного управління. Розроблено функціональну залежність ефективності управління логістичними процесами від показників оптимізації використання ресурсів та витрат. Особливу увагу приділено прогнозуванню змін чинників впливу на ефективність управління логістичними процесами із застосуванням багатопараметричних штучних нейронних мереж. Запропонований науково обґрунтований підхід дозволяє враховувати нелінійний характер взаємозв'язків між показниками операційної діяльності та забезпечує підвищення точності прогнозування логістичної результативності. Досліджено динаміку продуктивності та загальної факторної продуктивності в умовах зміни обсягів перевезень, кількості маршрутів і рухомого складу. Обґрунтовано стратегічні напрями вдосконалення управління логістичними процесами на міських транспортних підприємствах, зокрема через впровадження концепції Lean, використання системи ключових показників ефективності та створення систем моніторингу маршрутів руху транспортних засобів. Розроблено схеми інтегрованого організаційного забезпечення стратегічного управління для підприємств великих міст та запропоновано адаптацію їх кращих практик до умов функціонування транспортних підприємств середніх міст із посиленням ролі цифрових технологій.

2. The dissertation research is devoted to solving the urgent scientific and practical problem of forming and developing theoretical and methodological foundations for managing logistics processes at transport enterprises in the context of the transformation of the transport services market, increasing urbanization, digitalization of the economy, and stricter requirements for transport quality. The relevance of the topic is determined by the need to ensure the sustainable functioning of transport enterprises, increase the efficiency of resource use, minimize total costs, and ensure competitiveness in an unstable external environment. The work substantiates theoretical provisions regarding the interpretation of the transport services market as a complex socio-economic system that unites a set of interrelated and competitive transport enterprises whose activities are aimed at meeting the transport needs of the population and industry. The concept of the formation of the transport services market as a catalyst for economic and social development, functioning under the influence of a complex of macro-, meso- and micro-level factors, is defined. A logistical approach to the formation and functioning of transport enterprises is developed, which provides for the integration of material, information, service, and financial flows within a single

management system. The concept of forming logistics processes as an orderly set of interrelated functional activities aimed at ensuring timely, high-quality, and economically sound provision of transport services has been generalized. The feasibility of implementing a systematic approach to logistics process management through the prism of basic management functions (planning, organization, motivation, control, and regulation) with the provision of subject-object interconnection has been substantiated. A mechanism for managing logistics processes at transport enterprises has been formed as a multi-level complex system that includes logistics, economic, legal, information, social, and organizational tools. The functional levels and subsystem components of the mechanism have been determined, and the structure of its elements and the interaction between them have been systematized. An integrated approach to building a management mechanism based on a hierarchical three-level structure with a clear specification of target guidelines and ensuring adaptability to external factors has been proposed. The dissertation analyzes global experience in the development of logistics systems in the transport sector and substantiates the need to improve the methodological approach to comparative analysis of their effectiveness, taking into account not only index indicators but also underlying factors shaping logistics competitiveness. An assessment of the state and dynamics of the effectiveness of logistics process management in the transport sector of Ukraine was carried out, which made it possible to identify existing problems and trends in the development of the industry. The factors influencing the effectiveness of logistics process management were systematized according to the criteria of sphere of influence, subjective principle, structural characteristics, and specifics of enterprise activities. The influence of the level of urbanization, population density, infrastructure development, innovation, digitalization, environmental and economic factors on the effectiveness of logistics management has been established. A functional dependence of the effectiveness of logistics process management on indicators of resource and cost optimization has been developed. Particular attention is paid to forecasting changes in factors affecting the efficiency of logistics process management using multilayer artificial neural networks. The proposed scientifically based approach allows for the nonlinear nature of the relationships between operational performance indicators and improves the accuracy of logistics performance forecasting. The dynamics of productivity and total factor productivity are studied in the context of changes in transport volumes, the number of routes, and rolling stock. Strategic directions for improving the management of logistics processes at urban transport enterprises are substantiated, in particular through the introduction of the Lean concept, the use of a system of key performance indicators, and the creation of vehicle route monitoring systems. Schemes for integrated organizational support of strategic management for enterprises in large cities have been developed, and the adaptation of their best practices to the operating conditions of transport enterprises in medium-sized cities with an emphasis on digital technologies has been proposed.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

1. Черніхова О. С. Логістичний підхід до формування ринку транспортних послуг. Причорноморські економічні студії. 2019. Вип. 38-2. С. 14-18.
2. Харченко М. В., Цимбалістова О. А., Черніхова О. С. Цифрова трансформація логістичних бізнес-процесів на ринку авіаційних перевезень. Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки». 2021. Вип. 44. С. 49-56. DOI: <https://doi.org/10.32999/ksu2307-8030/2021-44-8>

- 3. Цимбалістова О. А., Харченко М. В., Черніхова О. С. Удосконалення функціонування логістичних підприємств з урахуванням дії військового стану в Україні. Академічні візії. 2022. № 14. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.7404418>
- 4. Дружиніна В., Черніхова О. Управління логістичними процесами на ринку транспортних пасажирських перевезень. Сталий розвиток економіки. 2024. Вип. 1 (48) (Лютий). С. 150–158. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-48-20>
- 5. Цимбалістова О., Харченко М., Черніхова О. Вплив логістичних методик управління на підвищення ефективності бізнес-процесів. *Via Economica*. 2024. № 5. С. 101–105. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8559/2024-5-15>
- 6. Дружиніна В. В., Черніхова О. С. Управління міським транспортним підприємством: ринковий вектор. *Ефективна економіка: електронний журнал*. 2024. № 10. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.10.20>
- 7. Цимбалістова О., Черніхова О. Роль і значення інформаційних технологій у впровадженні логістичної методики управління. *Економіка та суспільство*. 2024. № 70. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-70-117>
- 8. Chernikhova O. Organisational support of strategic management of logistics processes of transport enterprises in the context of digitalization. *Modern Engineering and Innovative Technologies*. 2025. Vol. 4, iss. 40. P. 117–123. DOI: <https://doi.org/10.30890/2567-5273.2025-40-04-055>
- 9. Черніхова О. С. Маршрутизація як ключовий елемент логістичного управління міського пасажирського транспорту. Проблеми підготовки професійних кадрів з логістики в умовах глобального конкурентного середовища: зб. доповідей XXI Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 27 жовтня 2023). Київ: НАУ. С. 482–485
- 10. Черніхова О. С., Дружиніна В. В. Управління логістичним забезпеченням функціонування міського пасажирського транспорту. Актуальні питання управління трансформаційними процесами в сучасному суспільстві: проблеми та перспективи: матеріали XIII Міжнародної науково-практичної конференції (Кременчук, 26–27 жовтня 2023 р.). Кременчук: КрНУ, С. 78–80. URL: https://aqmsd.kdu.edu.ua/doc/zbirnik_2023.pdf
- 11. Черніхова О. С. Суб'єктно-об'єктна взаємодія логістичного забезпечення ринку транспортних пасажирських послуг. Нові технології в машинобудуванні: тези доп. XXXIV Всеукраїн. конф. (Харків, 4–7 вересня 2024 р.). Харків: Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського «Харків. авіац.ін-т», 2024. С. 101–103
- 12. Черніхова О. С. Формування логістичних інструментів впливу на ефективність функціонування ринку транспортних послуг на міському рівні. Маркетинг і логістика в системі менеджменту: тези доповідей XV Міжнар. наук.-практ. конф. (Львів, 17–18 жовтня 2024 р.). Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2024. С. 410–411
- 13. Черніхова О. С., Дружиніна В. В. Логістичні концепції розвитку міських транспортних підприємств. Актуальні питання управління трансформаційними процесами в сучасному суспільстві: проблеми та перспективи: матеріали XIII Міжнародної науково-практичної конференції (Кременчук, 23–24 жовтня 2024 р.). Кременчук: КрНУ, 2024. С. 20–22. DOI <https://doi.org/10.32782/2079-5009.feu24.1.4> URL: https://aqmsd.kdu.edu.ua/statti/2024_20_20-22.pdf
- 14. Черніхова О. С., Дружиніна В. В. Вплив чинників на ефективність управління логістичними процесами транспортних підприємств. Актуальні проблеми життєдіяльності суспільства: матеріали XXXI Міжнародна науково-практична конференція студентів, аспірантів та молодих учених (Кременчук, 24–25 квітня 2024 р.). Кременчук: КрНУ, 2024. С. 198–199. DOI <https://doi.org/10.32782/2222-5099.2024.9.11> URL: https://apgs.kdu.edu.ua/zbirnik/2024_2_198.pdf
- 15. Черніхова О. С. Тенденції та виклики управління логістичними процесами: світовий досвід. *Авіація, промисловість, суспільство: матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф.* (Кременчук, 15 травня 2025 р.). Харків: ХНУВС, 2025. С. 551–555

- 16. Chernikhova O. Efficiency of Strategic Management of Logistics Processes of Transport Enterprises: Key Principles and Methods. Trends and Prospects for the Development of Science and Education. Oxford, United Kingdom: Lulu Press, Inc, 2025. P. 52–55. DOI: <https://doi.org/10.64076/iedc250710.09>
- 17. Черніхова О. С., Дружиніна В. В. Адаптація управління логістичними процесами транспортних підприємств України до умов динамічного середовища. Актуальні питання управління трансформаційними процесами в сучасному суспільстві: проблеми та перспективи: матеріали XIV Міжнар. наук.-практ. конференція (Кременчук, 30–31 жовт. 2025 р.). Кременчук, 2025. С. 34–36. DOI <https://doi.org/10.32782/2079-5009.feu25.1.8> URL: https://aqmsd.kdu.edu.ua/doc/zbirnik_2025.pdf
- 18. Черніхова О. С. Управління логістичними процесами на транспортних підприємствах України: виклики та ризики в умовах сьогодення. Проблеми підготовки професійних кадрів з логістики в умовах глобального конкурентного середовища: збірник доповідей XXIII Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 28–29 листоп. 2025 р.). Київ: ДУ КАІ, 2025. С. 273–275

Наукова (науково-технічна) продукція: схема інтегрованого організаційного забезпечення стратегічного управління логістичними процесами для транспортних підприємств

Соціально-економічна спрямованість: підвищення продуктивності праці

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Планується до впровадження

Зв'язок з науковими темами: 0124U003907 0126U001358

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дружиніна Вікторія Валеріївна
2. Viktoriia V. Druzhynina

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.07

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8776-1408

Додаткова інформація: Scopus ID: 36175347900; Web of Science ResearcherIDZ-1956-2019;
<https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=MaYtNhcAAAAJ>

Повне найменування юридичної особи: Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського

Код за ЄДРПОУ: 05385631

Місцезнаходження: вул. Університетська, Кременчук, Кременчуцький р-н., 39600, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Криворучко Оксана Миколаївна
2. Oksana M. Kryvoruchko

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.04**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-0967-7379**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний автомобільно-дорожній університет**Код за ЄДРПОУ:** 02071168**Місцезнаходження:** вул. Ярослава Мудрого, Харків, Харківський р-н., 61025, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Власенко Дмитро Олександрович
2. Dmytro O. Vlasenko

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-3342-7927**Додаткова інформація:** Scopus ID: 57222251952; Researcher ID Web of Science: LKW-6304-2024; Google Scholar https://scholar.google.com/citations?hl=ru&user=8S01y_oAAAAJ**Повне найменування юридичної особи:** Відокремлений підрозділ Національного університету біоресурсів і природокористування України "Ніжинський агротехнічний інститут"**Код за ЄДРПОУ:** 34492238**Місцезнаходження:** вул. Шевченка, Ніжин, Ніжинський р-н., 16600, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****Рецензенти****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Маслак Ольга Іванівна
2. Olha I. Maslak

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.03**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-6793-4367

Додаткова інформація: Scopus ID: 55367910400; Web of Science Researcher ID: AAM-1291-2020; Google Scholar <https://scholar.google.com.ua/citations?user=7A13ONoAAAAJ&hl=ua>

Повне найменування юридичної особи: Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського

Код за ЄДРПОУ: 05385631

Місцезнаходження: вул. Університетська, Кременчук, Кременчуцький р-н., 39600, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мороз Олена Василівна

2. Olena V. Moroz

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-4383-1544

Додаткова інформація: Scopus ID: 57424532100; Web of Science Researcher ID: ABE-1333-2021; Google Scholar <https://scholar.google.com.ua/citations?user=5pYsF40AAAAJ&hl=uk>

Повне найменування юридичної особи: Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського

Код за ЄДРПОУ: 05385631

Місцезнаходження: вул. Університетська, Кременчук, Кременчуцький р-н., 39600, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Труніна Ірина Михайлівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Труніна Ірина Михайлівна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Черніхова Олена Сергіївна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна