

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U004389

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 07-08-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: №323-с від 19.08.2026



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шадуро Дмитро Олександрович

2. Dmytro O. Shadura

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0009-3975-6589

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 122

Назва наукової спеціальності: Комп'ютерні науки

Галузь / галузі знань: інформаційні технології

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Комп'ютерні науки

Дата захисту: 07-08-2026

Спеціальність за освітою: менеджмент

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 000000000

Місцезнаходження: -----, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 14928

Повне найменування юридичної особи: Черкаський державний технологічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05390336

Місцезнаходження: бульвар Шевченка, Черкаси, Черкаський р-н., 18006, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Черкаський державний технологічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05390336

Місцезнаходження: бульвар Шевченка, Черкаси, Черкаський р-н., 18006, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 20.54.03, 20.57.01, 20.63

Тема дисертації:

1. Інформаційна технологія проактивного управління проектами логістичних підприємств
2. Information technology for proactive project management of logistics enterprise

Реферат/анотація:

1. У дисертаційному дослідженні вирішена актуальна науково-прикладна задача підвищення ефективності управління проектами логістичних підприємств шляхом розробки та вдосконалення моделей, методів та інформаційної технології проактивного управління проектами логістичних підприємств. Для визначення завдання дослідження проаналізовані особливості проектів підприємств логістики, сучасні моделі та методи управління проектами, інформаційні технології, на яких базується успішна проектна діяльність. Також, проведений аналіз проектних ризиків сучасних підприємств логістики, які працюють в умовах VUCA-BANI-світів. Обґрунтовано доцільність вдосконалення моделей та методів управління проектами логістичних підприємств та визначено напрям подальшого дослідження. У роботі зазначено, що логістичні підприємства є стратегічним партнером для будь-якої галузі та одним з показників успішності економічного розвитку країни. Проаналізований сучасний стан транспортно-логістичної галузі України та перспективні напрями її розвитку, дозволяє розглядати проектний підхід в управлінні підприємствами логістики, як надійну та ефективну методологію досягнення цілей та адаптації до викликів в умовах VUCA-BANI-світів. Проведений

аналіз інформаційних технологій (ІТ), що використовуються підприємствами логістики, дозволяє обґрунтувати необхідність ІТ, як сучасного та багатогранного інструментарію задля подальшого розвитку та успішності підприємств на ринку транспортно-логістичних послуг. У роботі показано, що ризики є невід'ємною частиною проектної діяльності підприємств логістики і призводять до зменшення прибутку, втрати клієнтів та їх довіри, втрати позицій на ринку послуг, ін. Тому, проактивне управління, як превентивний захід, є абсолютно доцільним в ризик-менеджменті логістичних підприємств. Розроблена концептуальна модель проактивного управління проектами логістичних підприємств в умовах VUCA-BANI-світів, яка спрямована на забезпечення адаптивності, гнучкості та стійкості управлінських процесів. Дана модель створює можливості ефективної координації проектів на фоні турбулентності зовнішнього середовища, інформаційної активності, змін та особливостей взаємодій ключових стейкхолдерів. Розроблена математична модель проактивного управління проектами логістичних підприємств в умовах VUCA-BANI-світів, що дозволяє кількісно оцінити вплив зовнішнього середовища на проект на кожній його фазі. Модель дозволяє визначити критичні моменти, коли необхідно впроваджувати проактивні стратегії для ефективного управління ризиками, мінімізуючи їх вплив та забезпечуючи стійкість проекту. Запропонована модель проактивних комунікацій, яка дозволяє забезпечити ефективну взаємодію між стейкхолдерами проекту, оперативно реагувати на зміни в середовищі, уникати непорозумінь та знижувати ризики, пов'язані з інформаційними бар'єрами. На основі розробленої моделі проактивних комунікацій, запропоновано вдосконалений метод проактивного управління ризиками стейкхолдерів проектів логістичних підприємств, який дозволяє завчасно ідентифікувати критичні ризики, спрогнозувати прояви комунікаційного дисбалансу та застосувати управлінські рішення з урахуванням турбулентності середовища VUCA-BANI-світів. У роботі запропоновано метод проактивного управління цілями стейкхолдерів проектів логістичних підприємств, який через ітеративне застосування спринтів підтримує безперервну комунікацію із стейкхолдерами, що дозволяє своєчасно виявляти та корегувати відхилення результатів фази проекту від цілей стейкхолдера. У четвертому розділі дослідження представлені результати з розробки інформаційної технології проактивного управління проектами логістичних підприємств, яка містить у собі результати дисертаційного дослідження. Практичне значення одержаних результатів підтверджується впровадженням їх в процеси управління проектами логістичних компаній України. Використання запропонованих автором моделей та методів проактивного управління проектами дозволяє покращити успішність реалізації проектів логістичних підприємств.

2. The dissertation research solves the current scientific and applied problem of increasing the efficiency of project management of logistics enterprises by developing and improving models, methods, and information technology for proactive project management of logistics enterprises. To define the research problem, the study analyzed the characteristics of logistics enterprise projects, modern project management models and methods, and the information technologies upon which successful project activities are based. Additionally, an analysis was conducted of project risks faced by modern logistics enterprises operating in VUCA-BANI environments. The feasibility of improving models and methods for managing projects at logistics enterprises was substantiated, and directions for further research were identified. The paper notes that logistics companies serve as strategic partners for any industry and are one of the indicators of a country's economic development. An analysis of the current state of Ukraine's transport and logistics industry and its promising areas of development allows us to view the project-based approach to managing logistics companies as a reliable and effective methodology for achieving goals and adapting to challenges in the VUCA-BANI world. The analysis of information technologies (IT) used by logistics enterprises justifies the necessity of IT as a modern and multifaceted toolkit for the further development and success of enterprises in the transport and logistics services market. The paper demonstrates that risks are an integral part of project activities in logistics enterprises and lead to reduced profits, loss of customers and their trust, loss of market share in the services sector, and other negative consequences. Therefore, proactive management, as a preventive measure, is entirely appropriate in the risk management of logistics enterprises. A conceptual model of proactive project management for logistics companies in VUCA-BANI environments has been developed, aimed at ensuring the adaptability, flexibility, and resilience of management processes. This model

creates opportunities for effective project coordination amid the turbulence of the external environment, information activity, changes, and the specific nature of interactions among key stakeholder. A mathematical model has been developed for the proactive management of logistics projects in VUCA-BANI environments, enabling a quantitative assessment of the external environment's impact on a project at each of its phases. The model enables the identification of critical moments when proactive strategies must be implemented for effective risk management, minimizing their impact and ensuring project resilience. A model of proactive communication has been proposed, which ensures effective interaction among project stakeholders, enables a rapid response to changes in the environment, helps avoid misunderstandings, and reduces risks associated with information barriers. Based on the developed model of proactive communication, an improved method for proactively managing the risks of stakeholders in logistics enterprise projects is proposed, which allows for the early identification of critical risks, the prediction of manifestations of communication imbalances, and the implementation of management decisions that take into account the turbulence of the VUCA-BANI worlds. The paper proposes a method for proactively managing the goals of stakeholders in logistics enterprise projects, which, through the iterative application of sprints, maintains continuous communication with stakeholders, allowing for the timely identification and correction of deviations in project phase results from stakeholder goals. The fourth chapter of the study presents the results of the development of an information technology for the proactive management of logistics companies' projects, which incorporates the findings of the dissertation research. The practical significance of the obtained results is confirmed by their implementation in the project management processes of logistics companies in Ukraine. The use of the models and methods of proactive project management proposed by the author allows for improving the success rate of project implementation in logistics enterprises.

Державний реєстраційний номер ДіР: 0120U100963 0123U105138

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Інформаційні та комунікаційні технології

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Освоєння нових технологій високотехнологічного розвитку транспортної системи, ракетно-космічної галузі, авіа- і суднобудування, озброєння та військової техніки

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

1. Шадура Д.О., Меленчук В.М. Проактивне управління проектами логістичних підприємств. Вісник національного технічного університету «ХПІ»: Зб.наук.пр. Серія : Стратегічне управління, управління портфелями програмами та проектами. Харків: НТУ «ХПІ», 2023. С. 93-99. (0,5 д. а.). DOI: 10.20998/2413-3000.2023.7.12. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/70363>. ISSN 2311-4738.
2. Дяченко П. В., Шадура Д. О. Модель проактивних комунікацій проектів логістичних підприємств в умовах VUCA-BANI-світів. Управління розвитком складних систем. Київ, 2025. № 63. С. 62 – 69. (0,5 д. а.), dx.doi.org/10.32347/2412-9933.2025.63.62-69. URL: <https://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-63/62-69.pdf>.
3. Нестеренко А.М., Шадура Д.О. Метод проактивного управління ризиками проектів підприємств логістики. Управління розвитком складних систем. Київ, 2026. № 65. С. 63 – 69. (0,5 д. а.), dx.doi.org/10.32347/2412-9933.2026.65.63-69. URL: <https://mdcs.knuba.edu.ua/article/view/357051/342953>. ISSN 2219-5300.
4. Дяченко В.П., Шадура Д.О., Заяц О.В. Проактивне управління проектами підприємств. Project, Program, Portfolio Management. РЗМ-2022: Тези доповідей VII Міжнародної науково-практичної конференції [у 2т.]. // Відповідальний за випуск П.О. Тесленко. Том 1. Одеса : ІШІР, 2022. 189 с. – С.30-33. (0,18 д. а.). URL: <https://er.chdtu.edu.ua/bitstream/ChSTU/4631/1/Одеса%2022-23.pdf>.
5. Шадура Д.О., Дяченко П.В., Гайдаєнко О.В. Особливості проектів підприємств логістики. Управління проектами у розвитку суспільства. Тема: «Управління проектами післявоєнної розбудови України»: тези доповідей / відповідальний за випуск С.Д. Бушуєв. Київ: КНУБА, 2023. 273 с. – С.264-268. (0,25 д. а.). URL:

<https://er.chdtu.edu.ua/bitstream/ChSTU/4632/1/Тези%20Київ-2023.pdf>.

- 6. Дяченко П., Шадура Д., Заяц О. Аналіз методів управління проектами логістичних підприємств. Міжнародна науково-практична конференція «Інтелектуальні інформаційні системи в управлінні проектами та програмами», Коблево, 12–15 вересня 2023 р. Збірник праць. Харків: ХНУРЕ, 2023. 224. С.95–100. (0,3 д. а.). DOI: <https://doi.org/10.30837/IISRRM.2023.09>. URL: <https://mmp-conf.org/documents/archive/proceedings2023.pdf>.
- 7. Дяченко П.В., Шадура Д.О., Леус Н.Г. Концепція проактивного управління проектами в умовах VUCA-BANI-світів. Project, Program, Portfolio Management. РЗМ-2023: Тези доповідей VIII Міжнародної науково-практичної конференції : [у 2т.]. // Відповідальний за випуск П.О. Тесленко. Том 1. Одеса : ІШІР, 2023. – 303 с. С.11–15. (0,25 д. а.). https://drive.google.com/file/d/1HGL3-PVNvJU66GZJenF_zPA_t1YcTRpR/view?usp=drive_link.
- 8. Шадура Д.О., Меленчук В.М. Стейкхолдери проектів логістичних підприємств. Міжнародна науково-практична конференція «Інформаційні системи в управлінні проектами та програмами», Коблево, 9–13 вересня 2024 р. Збірник праць. Харків: ХНУРЕ, 2024. 254 с. С. 247–250. (0,15 д. а.). URL: <https://mmp-conf.org/documents/archive/proceedings2024.pdf>.
- 9. Шадура О.Д., Мазур О.П. Впливи середовища на проактивне управління проектами. Project, Program, Portfolio Management. РЗМ-2024: Тези доповідей IX Міжнародної науково-практичної конференції : [у 2т.]. // Відповідальний за випуск П.О. Тесленко. Том 1. Одеса : ІШІР, 2024. с.376. С. 136–141. (0,18 д. а.). URL: <https://www.doi.org/10.5281/zenodo.15165174>.
- 10. Дяченко П.В., Шадура О.Д. Аналіз ризиків проектів підприємств логістики. Управління проектами у розвитку суспільства. Тема: «Управління проектами післявоєнної розбудови України»: тези доповідей XXII Міжнародної конференції/ за ред. Д.А. Бушуєва, А.М. Найдзон. Київ: КНУБА, 2025. 362 с. С.334–338. (0,2 д. а.). URL: http://upma.kiev.ua/wp-content/uploads/2025/10/Тези-PM_Kyiv25-1.pdf.
- 11. Дяченко П.В., Шадура О.Д. Управління стейкхолдерами проектів в умовах динамічних впливів зовнішнього середовища й зусиль. Міжнародна науково-практична конференція «Інформаційні системи та інноваційні технології управління проектами і програмами», Харків-Коблево, 15–20 вересня 2025 р. Збірник праць. – Харків: ХНУРЕ, 2025. – 338 с. С. 125–128. (0,15 д. а.). URL: <https://mmp-conf.org/documents/archive/proceedings2025.pdf>.

Наукова (науково-технічна) продукція: технології; методи, теорії, гіпотези; програмні продукти, програмно-технологічна документація

Соціально-економічна спрямованість: економія енергоресурсів; підвищення продуктивності праці; підвищення автоматизації виробничих процесів; забезпечення промисловості чи населення новим видом інформаційно-комунікаційних послуг

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0120U100963 0123U105138

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дяченко Петро Васильович

2. Petro V. Dyachenko

Кваліфікація: к. т. н., доц., 01.05.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8475-5854

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Черкаський державний технологічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05390336

Місцезнаходження: бульвар Шевченка, Черкаси, Черкаський р-н., 18006, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Харута Віталій Сергійович

2. Vitalii Kharuta

Кваліфікація: к. т. н., професор, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-8897-7558

Додаткова інформація:

<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?origin=resultslist&authorId=57205505801&zone=>

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Маланчук Оксана Михайлівна

2. Oksana M. Malanchuk

Кваліфікація: к. ф.-м. н., доц., 01.01.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7518-7824

Додаткова інформація: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57193440603>;

<https://www.webofscience.com/wos/author/record/1218571>;

<https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=rKkdpYwAAAAJ>

Повне найменування юридичної особи: Державне некомерційне підприємство "Львівський національний медичний університет імені Данила Галицького"

Код за ЄДРПОУ: 02010793

Місцезнаходження: вул. Пекарська, Львів, 79010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство охорони здоров'я України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бедрій Дмитро Іванович

2. Dmytro Bedrii

Кваліфікація: д. т. н., старший науковий співробітник, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-5462-1588

Додаткова інформація: <https://scholar.google.com.au/citations?user=aP7d7OgAAAAJ&hl=th>;

<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57220287162>;

<https://www.webofscience.com/wos/author/record/165210>

Повне найменування юридичної особи: Одеська державна академія будівництва та архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02071033

Місцезнаходження: вул. Дідріхсона, Одеса, 65029, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Прокопенко Тетяна Олександрівна

2. Tetiana Prokopenko

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.06

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-6204-0708

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Черкаський державний технологічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05390336

Місцезнаходження: бульвар Шевченка, Черкаси, Черкаський р-н., 18006, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Колесникова Катерина Вікторівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Колесникова Катерина Вікторівна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Оксана Руденко

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна