

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U000232

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 14-01-2025

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Злотнік Марта Лазарівна

2. Marta L. Zlotnik

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 29-08-2023

Спеціальність за освітою: Менеджмент

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 1960

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Львівська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02071010

**Місцезнаходження:** вул. Степана Бандери, буд. 12, Львів, 79013, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Львівська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02071010

**Місцезнаходження:** вул. Степана Бандери, буд. 12, Львів, 79013, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 06.39.41, 06.39.41

**Тема дисертації:**

1. Стратегічне управління підприємствами в умовах циркулярної економіки
2. Strategic management of enterprises in the conditions of circular economy

**Реферат:**

1. Об'єктом дослідження є стратегічне управління підприємствами в умовах циркулярної економіки. Метою дослідження є розроблення теоретичних положень та обґрунтування методико-прикладних рекомендацій щодо формування та вибору стратегій впровадження та розвитку циркулярної економіки на підприємствах.. Автором використано методи: системний; методи групування і систематизування; методи аналізу і синтезу; моделювання; статистичного аналізу; метод експертного опитування; графічний метод; морфологічний аналіз. Теоретична цінність результатів дисертаційної роботи полягає у дослідженні теоретичних засад щодо стратегічного управління підприємствами в умовах циркулярної економіки. Наукова новизна одержаних результатів: удосконалено концептуальну модель стратегічного управління підприємствами в умовах циркулярної економіки; механізм формування та вибору стратегій управління матеріальними зворотними потоками в умовах циркулярної економіки на підприємствах; розвинуто трактування поняття стратегічного управління підприємствами в умовах циркулярної економіки; типологію стратегій впровадження та розвитку циркулярної економіки на підприємствах; систему оцінювання ефективності стратегій впровадження та

розвитку циркулярної економіки на підприємствах. Предметом дослідження є теоретико-методологічні та методико-прикладні засади впровадження та реалізації стратегій циркулярної економіки на підприємствах.. Рекомендації автора застосовуються щодо формування та вибору стратегій впровадження та розвитку циркулярної економіки на підприємствах. Сферою використання авторських рекомендацій є впровадження у діяльність низки вітчизняних суб'єктів господарювання.

2. The object of the study is the strategic management of enterprises in the conditions of circular economy. The research aims to the development of theoretical provisions and substantiation of methodological and applied recommendations for the formation and selection of strategies for the implementation and development of the circular economy at enterprises.. The author used such methods as: systemic; methods of grouping and systematization; methods of analysis and synthesis; modeling; statistical analysis; expert survey method; graphic method; morphological analysis. The theoretical value of the thesis refers to the study of the theoretical principles strategic management of enterprises in the conditions of circular economy. Scientific novelty of the results: has improved conceptual model of strategic management of enterprises in the conditions of circular economy; the mechanism of formation and selection of strategies for managing material return flows in the conditions of the circular economy at enterprises; has developed the interpretation of the concept of strategic management of enterprises in the conditions of the circular economy; typology of strategies for the implementation and development of the circular economy at enterprises; system for evaluating the effectiveness of strategies for the implementation and development of the circular economy at enterprises The subject of research are theoretical-methodological and methodological-applied principles of implementation and implementation of circular economy strategies at enterprises. Author's recommendations are used during the formation and selection of strategies for the implementation and development of the circular economy at enterprises. The scope of use of the author's recommendations is implementation of a number of domestic business entities.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

### **Публікації:**

1. Злотнік, М. Л., 2021. Перспективи для розвитку циркулярної економіки в країнах ЄС в межах економічного відновлення після пандемії COVID-19. За ред. Кузьміна О.Є., Мельник О.Г. Підвищення конкурентоспроможності ЄС: циркулярна економіка: колективна монографія. Львів: Видавництво «Растр-7». С. 167-187.
2. Злотнік, М.Л. та Мельник, О.Г. (2020). Аналізування стану та тенденцій розвитку циркулярної економіки у Львівській області. Бізнес-інформ, 2, с. 125-133. (Особистий внесок автора: виокремлено переваги та недоліки впровадження «замкнених» моделей виробництва та споживання, що мають вплив на розвиток циркулярної економіки на українському ринку). (Міжнародна представленість та індексація журналу: Google Scholar, Index Copernicus, Open Access Library, Directory of Open Access Journals (DOAJ) Academic Journals Database, Advanced Science Index).
3. Zlotnik, M. and Melnyk, O., 2020 The Essence and Basic Models of Strategic Enterprise Management. Economics, Entrepreneurship, Management. 7(1), с. 48-62. (Особистий внесок автора: систематизовано наукові підходи українських та зарубіжних учених до трактування поняття стратегічного управління, здійснено їх порівняльну характеристику). (Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus, Crossref).

- 4. Злотнік, М.Л. та Мельник О.Г., 2020. Стратегічне управління впровадженням циркулярної економіки на вітчизняних підприємствах. Підприємництво та інновації, 12, с. 112-119. (Особистий внесок автора: ідентифіковано перешкоди для стратегічного управління підприємствами в умовах циркулярної економіки). (Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus, Google Scholar).
- 5. Злотнік, М. Л., 2021. Циркулярна економіка як частина корпоративної стратегії організації. Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку, 3 (1), с. 183-192.
- 6. Злотнік, М. Л., 2021. Управління зворотними потоками в умовах циркулярної економіки. Економіка та суспільство, 34. (Міжнародна представленість та індексація журналу: Google Scholar, Index Copernicus, CiteFactor, Eurasian Scientific Journal Index (ESJI), Directory of Open Access Journals (DOAJ).
- 7. Злотнік, М.Л. та Ткачук, Б., 2023. Переваги впровадження циркулярної економіки для українських підприємств в умовах воєнного стану. Економіка та суспільство. 45. (Особистий внесок автора: проаналізовано вплив війни в Україні на впровадження та розвиток принципів циркулярної економіки на підприємствах). (Міжнародна представленість та індексація журналу: Google Scholar, Index Copernicus, CiteFactor, Eurasian Scientific Journal Index (ESJI), Directory of Open Access Journals (DOAJ).
- 8. Злотнік, М.Л., 2023. Розроблення концептуальної моделі стратегічного управління підприємствами в умовах циркулярної економіки. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: "Економічні науки", 3. (Міжнародна представленість та індексація журналу: Google Scholar, Index Copernicus, ResearchBib, Open J-Gate, Electronic Journals Library.
- 9. Zlotnik, M., 2023. Peculiarities of choosing enterprise management strategies in the conditions of circular economy. Economy and society, 50. (Міжнародна представленість та індексація журналу: Google Scholar, Index Copernicus, CiteFacto), Directory of Open Access Journals (DOAJ).
- 10. Злотнік, М.Л., 2020. Бізнес-моделі циркулярної економіки: види, переваги та досвід впровадження на європейських підприємствах. Бізнес та умови його розвитку: національна та міжнародна практика: Всеукраїнська науково-практична конференція, Одеса, 16 Травень 2020. Одеса: Центр економічних досліджень та розвитку.
- 11. Злотнік, М.Л., 2020. Перехід до циркулярної економіки в Україні: передумови, перешкоди, потенційні переваги. Економіка, фінанси, облік та право в умовах глобалізації: Міжнародна науково-практична конференція, Полтава, 28 Травень 2020. Полтава: ЦФЕНД.
- 12. Злотнік, М.Л., 2020. Аналізування розвитку циркулярної економіки у країнах ЄС та перспектив її впровадження в Україні: Розвиток співробітництва між Європейським союзом та Україною Міжнародна науково-практична Інтернет-конференція, Львів, 26 Листопад 2020. Львів: Видавництво Львівської політехніки.
- 13. Злотнік, М.Л. 2021. «Циркулярні інвестиції як шлях до економічного відновлення України та ЄС після пандемії COVID-19». Scientific Forum: Theory And Practice Of Research: Міжнародна науково-теоретична конференція, Валенсія, Іспанія, 18 Червень 2021. Валенсія: Європейська наукова платформа.
- 14. Злотнік, М.Л., 2021. Особливості розроблення та вибору стратегій управління підприємствами в умовах циркулярної економіки. В: Сучасні виклики та аспекти інноваційного розвитку економічної науки і практики: III Міжнародна науково-практична інтернет-конференція, Київ, 18 Червень 2021. Київ: Наукова платформа Open Science Laboratory.
- 15. Злотнік, М.Л., 2022. Тенденції розвитку циркулярної економіки в умовах цифрової трансформації. В: Вдосконалення економіки країни: проблеми та шляхи вирішення: Всеукраїнська науково-практична конференція, Львів, 26 Лютий 2022 р. Львів: Львівська економічна фундація.
- 16. Злотнік, М.Л., 2022. Використання практик циркулярної економіки як стратегії підвищення ефективності організації. В: Innovations and Prospects of World Science: XI Міжнародна науково-практична конференція, Ванкувер, Канада, 22-24 Червень 2022.
- 17. Злотнік, М.Л., 2023. Класифікація стратегій впровадження циркулярної економіки на підприємствах. В: Комплексний підхід до модернізації науки: методи, моделі та мультидисциплінарність: II Міжнародна наукова конференція, Луцьк, 3 Березень 2023. Луцьк: Європейська наукова платформа.

- 18. Злотнік, М.Л., 2023. Оцінювання ефективності стратегічного управління підприємствами в умовах циркулярної економіки. В: Scientific research in the modern world: VIII Міжнародна науково-практична конференція, Торонто, Канада, 1-4 Червень 2023. Торонто: Perfect Publishing.
- 19. Злотнік, М.Л., 2023. Smart-рішення у циркулярній економіці. В: Modern theories and improvement of world methods: XXII Міжнародна науково-практична конференція, Гельсінкі, Фінляндія, 6-9 Червень 2023. Гельсінкі: BookwireTM.

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0118U000346

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Мельник Ольга Григорівна

2. Olha H. Melnyk

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-9671-108X

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Львівська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02071010

**Місцезнаходження:** вул. Степана Бандери, буд. 12, Львів, 79013, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Кузнецова Інна Олексіївна

2. Inna O. Kuznetsova

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-3017-6165

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Одеський національний економічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02071079

**Місцезнаходження:** вул. Преображенська, 8, Одеса, 65082, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Данько Юрій Іванович

2. Юрій І. Данько

**Кваліфікація:** д.е.н., доцент, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-9847-1593

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Сумський національний аграрний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 04718013

**Місцезнаходження:** вул. Герасима Кондратьєва, буд. 160, Суми, Сумський р-н., 40021, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Мазур Андріана Володимирівна

2. Andriana V. Mazur

**Кваліфікація:** к.е.н., доцент, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-5985-5674

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Львівська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02071010

**Місцезнаходження:** вул. Степана Бандери, буд. 12, Львів, 79013, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Подра Ольга Павлівна

2. Olha P. Podra

**Кваліфікація:** к.е.н., доцент, 08.00.07

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-6081-6250

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Львівська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02071010

**Місцезнаходження:** вул. Степана Бандери, буд. 12, Львів, 79013, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Залуцька Христина Ярославівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Залуцька Христина Ярославівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Мицишин Ольга Львівна

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна