

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U003486

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 13-07-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Седой Павло Владиславович

2. Pavlo Siedoi

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 051

Назва наукової спеціальності: Економіка

Галузь / галузі знань: соціальні та поведінкові науки

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Економіка

Дата захисту: 26-08-2026

Спеціальність за освітою: Менеджмент організацій і адміністрування

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 00000000

Місцезнаходження: -----, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 16081

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.51.41, 06.52.17

Тема дисертації:

1. Економічне планування розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємства в умовах диджиталізації.

2. Economic planning for the development of enterprise information and communication infrastructure in the context of digitalization.

Реферат/анотація:

1. Дисертаційна робота присвячена дослідженню теоретико-методичних положень та розробленню практичних рекомендацій щодо удосконалення економічного планування розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури (ІКІ) підприємства в умовах диджиталізації та динамічного ринкового середовища. Актуальність теми визначається прискоренням появи та поширення нових технологій, які надають інформаційно-комунікаційній інфраструктурі нових динамічних властивостей і змінюють структуру сукупних витрат на володіння. У той же час традиційні методи оцінювання проектів розвитку інфраструктури не забезпечують врахування названих особливостей. У першому розділі обґрунтовано об'єктивний характер прискорення темпів розробки та впровадження нових інформаційно-комунікаційних технологій (ІКТ), які вимагають своєчасного прийняття ефективних рішень щодо інфраструктурного розвитку підприємств. У другому розділі проведено аналіз сучасного стану та тенденцій дифузії сучасних

цифрових інструментів і платних послуг хмарних обчислень у підприємницькому секторі. Характер сучасного розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємства в умовах диджиталізації визначено як комплексний безперервний циклічний процес, орієнтований на постійне вдосконалення та адаптацію її параметрів до динамічних вимог ринкового середовища. У третьому розділі встановлено, що характеристики сучасного бізнес-середовища все більшою мірою відповідають парадигмі VUCA, за якої знижується ефективність класичного лінійного планування інфраструктури на основі каскадної моделі Waterfall. Обґрунтовано об'єктивну необхідність поступового переходу до гнучкого ітеративного планування розвитку ІКІ на основі використання методології Agile. Запропоновано концептуальну модель диференційованого підходу до вибору методів ex ante оцінювання інфраструктурних проєктів із систематизацією п'яти груп чинників впливу. Здійснено практичну апробацію розроблених методичних положень на прикладі проєкту розгортання інфраструктури електронної торгівлі суб'єкта господарювання, що підтвердило придатність методичних положень і розробленого програмного забезпечення до практичного застосування в умовах диджиталізації. Ключові слова: економічне планування, підприємство, економічна ефективність, розвиток, стратегічне управління, гнучкість, диджиталізація, інформаційні системи, інформаційні технології, інформаційно-комунікаційна інфраструктура, інформація, цифровізація, цифрові інновації, цифрова трансформація, AI.

2. This dissertation addresses the theoretical and methodological frameworks and develops practical recommendations for improving the development planning of enterprise information and communication infrastructure (ICI) amidst digitalization and a dynamic market environment. The relevance of the research topic is driven by the accelerated emergence and diffusion of new technologies, which impart novel dynamic properties to the information and communication infrastructure and alter the structure of total ownership costs. Concurrently, traditional methods for evaluating infrastructure development projects fail to account for these specific characteristics. The first chapter establishes the objective nature of the accelerating pace of development and implementation of new information and communication technologies (ICT), which necessitate the timely adoption of effective decisions regarding enterprise infrastructural development. The second chapter provides an analysis of the current state and diffusion trends of modern digital tools and paid cloud computing services within the business sector. The nature of contemporary enterprise information and communication infrastructure development under digitalization is defined as a comprehensive, continuous, and cyclical process oriented toward the permanent refinement and adaptation of its parameters to the dynamic requirements of the market environment. The third chapter establishes that the characteristics of the contemporary business environment increasingly correspond to the VUCA paradigm, which diminishes the efficacy of classical linear infrastructure planning based on the Waterfall model. The objective necessity for a gradual transition toward flexible, iterative planning of ICI development using the Agile methodology is substantiated. A conceptual model for a differentiated approach to selecting ex-ante evaluation methods for infrastructural projects is proposed, systematizing five groups of influencing factors. Practical testing of the developed methodological provisions was conducted using an e-commerce infrastructure deployment project of a business entity, which confirmed the suitability of the methodological frameworks and the developed software for practical application under digitalization conditions. Keywords: economic planning, enterprise, economic efficiency, development, strategic management, flexibility, digitalization, information systems, information technologies, information and communication infrastructure, information, digitization, digital innovations, digital transformation, AI.

Державний реєстраційний номер ДіР: 0123U100369; 0125U000111

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Ложачевська О.М., Лаврик І.Ф., Седой П.В. Розвиток комунікативно-інформаційних систем транспортного підприємства. Автомобільні дороги і дорожнє будівництво. 2024. № 115. Частина 1. С. 226-233. URL: http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/115.1/226.pdf
- Ложачевська О.М., Седой П.В. Особливості визначення стратегії розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємства у сучасних умовах. Здобутки економіки: перспективи та інновації. 2025. № 17. URL: <https://econp.com.ua/index.php/journal/article/view/435>
- Седой П.В. Оцінювання ефективності інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємства при стратегічному плануванні. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. 2025. № 47. С. 957-967. URL: <https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/2059>
- Седой П.В. Економічна цінність гнучкості інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємства. Ефективна економіка. 2026. № 3. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/9673>
- Ложачевська О. М., Седой П. В. Актуальні проблеми формування та розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури організації в сучасних умовах. Наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету : Збірник тез доповідей. Київ. НТУ, 2023. Випуск 79. С. 477. URL: <https://drive.google.com/file/d/1ZP8ANZsGcZTzASczTixpto6w2MKfDwt5/view>
- Седой П. Особливості планування розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури організації в сучасних умовах. Всеукраїнська наукова конференція здобувачів освіти і молодих учених «Відбудова транспортної інфраструктури України». Київ, НТУ, 21 червня 2023. Збірник тез доповідей. С. 201. URL: https://drive.google.com/file/d/1BPUIQTS6nHmawNOm08w_Df-3kjlQ7l3y/view
- Ложачевська О., Седой П. Вибір моделі побудови інформаційно-комунікаційної інфраструктури організації. Міжнародна наукова конференція «Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період». Збірник тез доповідей. Частина 1. 10-11 жовтня 2023 року. Київ. НТУ, 2023. С.159-161 URL: <https://drive.google.com/file/d/1ziTLP9WWGnAR2MHHb3UjldhriyAMbypt/view>
- Седой П.В. Проблеми розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури суб'єктів підприємницької діяльності в умовах цифрової трансформації. Економіка та менеджмент сучасних організацій: Проблеми теорії та практики. Матеріали III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Кривий Ріг, березень 2024. С. 187-189. URL: <https://www.oktanprint.cz/p/ekonomika-ta-menedzhment-suchasnyh-organizacii-24/>
- Седой П.В. Моделі побудови інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємств у сучасних умовах. Проблеми управління підприємствами в сучасних умовах: Матеріали XX Міжнарод. наук.-практ. конф., Київ, 17-18 квітня 2024. Київ: НУХТ, 2024. С. 151-153. URL: https://drive.google.com/file/d/16MJDoq-LQ3_jLxsErWbWP4tq_E9LsaGE/view
- Ложачевська О.М., Лаврик І.Ф., Седой П.В. Проблема визначення раціональної структури системи інформаційно-комунікаційного забезпечення діяльності організації. Ювілейна наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. Збірник тез доповідей. Київ: НТУ, 2024. Вип. 80 С. 507-508. URL: <https://drive.google.com/file/d/1odaJKbzcuoSaHvSIT9RqGm9nWn2Ps-IR/view>
- Седой П.В. Аналіз стратегічних підходів до розвитку систем інформаційного забезпечення управління підприємствами транспортної галузі. Матеріали XII-ої Міжнародної науково-технічної інтернет-конференції «Проблеми та перспективи розвитку автомобільного транспорту», 16-18 квітня 2024 року. Вінниця: ВНТУ. 2024. С. 306-308. URL: <https://atmconf.vntu.edu.ua/materialy2024.pdf>
- Павло Седой. Ринок Cloud-рішень в Україні як фактор відбудови та розвитку транспортної інфраструктури. II Всеукраїнська наукова конференція здобувачів освіти і молодих учених «Відбудова

транспортної інфраструктури України», 20 червня 2024 року. Збірник тез доповідей. Київ: НТУ. 2024. С.109-110. URL: <https://drive.google.com/file/d/1Bh0qUEE0iuK6xqiZ21Au47OjZppnfxwg/view>

- Седой П.В. Особливості прийняття рішень щодо використання Cloud-технологій у бізнесі. Інноваційні рішення в сучасній науці, освіті та практиці: Збірник тез доповідей II Міжнародної науково-практичної конференції, 15-16 жовтня 2024. Київ: НТУ. 2024. Ч.1. С.314-316. URL: https://drive.google.com/file/d/1s2G8p_j0VpviNeEvVQ-SeNnV3WYRld3W/view
- Седой П.В. Cloud-технології як стратегічна складова формування конкурентоспроможності сучасного підприємства. Збірник тез Всеукраїнської інтернет-конференції «Сучасні виклики для європейського бізнесу: безпека, конкурентоспроможність, екологічність». 20 грудня 2024 року. Дніпро: Український державний ун-т науки і технологій (ННІ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури»). 2024. С.72-78. URL: <https://pgasa.dp.ua/wp-content/uploads/2025/02/Zbirnyk-tez-konferentsiyi-20.12.2024-1.pdf>
- Седой П.В. Проблеми обґрунтування рішень по розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємства. III Всеукраїнська наукова конференція здобувачів освіти і молодих учених «Відбудова транспортної інфраструктури України», 25 березня 2025 року. Збірник тез доповідей. Київ: НТУ, 2025. С.407. URL: https://drive.google.com/file/d/1rYmW-l8i9qIM0yGFqKIntPD0SmWiq_il/view
- Ложачевська О.М., Седой П.В. Оцінка ефективності інформаційних технологій при плануванні розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємства. Наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету: Збірник тез доповідей. Випуск 81. Київ: НТУ. 2025. С. 523-524. URL: https://drive.google.com/file/d/1yt30LyR_z-BQltFYIMw8RDMgRfKrpZvW/view
- Siedoi, P. Ex ante Evaluation of the Economic Efficiency of Enterprise Information and Communication Infrastructure Development Projects: A Differentiated Approach (Ex ante оцінювання економічної ефективності проектів розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємства: диференційований підхід). Global Prosperity. 2026. № 6(1). URL: <https://gprosperity.org/index.php/journal/article/view/282>

Наукова (науково-технічна) продукція: програмні продукти, програмно-технологічна документація

Соціально-економічна спрямованість: економія енергоресурсів; економія матеріалів; підвищення автоматизації виробничих процесів

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ложачевська Олена Михайлівна
2. Olena Lozhachevska

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.07.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8462-925X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кузьминчук Наталія Валеріївна

2. Nataliia Kuzmynchuk

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-9844-3429

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Код за ЄДРПОУ: 02071205

Місцезнаходження: майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Власенко Дмитро Олександрович

2. Dmytro Vlasenko

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3342-7927

Додаткова інформація: Scopus ID: 57222251952; Researcher ID Web of Science: LKW-6304-2024; Google Scholar https://scholar.google.com/citations?hl=ru&user=8S01y_oAAAAJ

Повне найменування юридичної особи: Відокремлений підрозділ Національного університету біоресурсів і природокористування України "Ніжинський агротехнічний інститут"

Код за ЄДРПОУ: 34492238

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Ніжин, Ніжинський р-н., 16600, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Семенчук Тетяна Борисівна
2. Tetiana Semenchuk

Кваліфікація: к. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7834-1655

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Коваленко Наталія Василівна
2. Nataliya Kovalenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8011-1373

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради

Боняр Світлана Михайлівна

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні

Боняр Світлана Михайлівна

Відповідальний за підготовку
облікових документів

Іванушко Олександр Миколайович

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна