

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0526U000041

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 23-01-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Чуб Олег Анатолійович

2. Oleg A. Chub

Кваліфікація: к. с.-г. н.

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0000-2081-1183

Вид дисертації: доктор наук

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 08.00.04

Назва наукової спеціальності: Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

Галузь / галузі знань: Не застосовується

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 26-02-2026

Спеціальність за освітою: Зооінженерія

Місце роботи здобувача: Інститут тваринництва Національної академії аграрних наук України

Код за ЄДРПОУ: 00497199

Місцезнаходження: вул. Тваринників, Харків, Харківський р-н., 61026, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Національна академія аграрних наук України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): Д 65. 356. 02

Повне найменування юридичної особи: Інститут тваринництва Національної академії аграрних наук України

Код за ЄДРПОУ: 00497199

Місцезнаходження: вул. Тваринників, Харків, Харківський р-н., 61026, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Національна академія аграрних наук України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Інститут тваринництва Національної академії аграрних наук України

Код за ЄДРПОУ: 00497199

Місцезнаходження: вул. Тваринників, Харків, Харківський р-н., 61026, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Національна академія аграрних наук України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 68.01.75, 06.81.12

Тема дисертації:

1. Управління економічною ефективністю інноваційного розвитку підприємств-виробників молока в умовах діджиталізації
2. Managing the economic efficiency of innovative development of milk producing enterprises in the context of digitalization

Реферат:

1. У дисертації представлено нове вирішення складної наукової проблеми складної наукової проблеми обґрунтування теоретичних, методологічних, методичних та прикладних положень управління економічною ефективністю інноваційного розвитку підприємств-виробників молока в умовах діджиталізації. Обґрунтовано методичні прийоми оцінювання окупності інвестицій в інноваційний розвиток аграрних підприємств-виробників молока. Визначено процедури інтеграції стратегій інноваційного розвитку в загальні стратегії управління економічною ефективністю діяльності підприємств-виробників молока. Обґрунтовано цілісну концепцію побудови архітектури та функціонування архітектоники механізму управління економічною ефективністю інноваційного розвитку аграрних підприємств-виробників молока,

яка поєднує традиційні принципи та підходи до імплементації інноваційно-інноваційної моделі розвитку суб'єктів мікрорівня з виділенням пріоритетності інвестування в орієнтовані на створення стійких конкурентних переваг підприємств та їх продукції, комплексним врахуванням викликів та проблем діджиталізації виробничих та комерційних процесів в менеджменті основної діяльності товаровиробників, адекватним реагуванням на них з огляду на підвищення керованості об'єктів управління, зниження витрат часу та ресурсів на здійснення управлінських впливів, підвищення контрольованості системи управління, а також реалізації заходів спрямованих на поступальне та стабільне підвищення економічної ефективності основної діяльності підприємств. Удосконалено методологічний підхід до визначення типів інновацій в молочному скотарстві на основі врахування критеріїв функціональності та масштабності організаційних та виробничо-технологічних змін в процесі їх впровадження. Розвинуто наукове тлумачення дефініції «ефективний інноваційний розвиток» стосовно функціонування аграрних підприємств. Виконана ідентифікація впливу діджиталізації та автоматизації виробничих та управлінських процесів на характер протікання процесу інноваційного розвитку підприємств-виробників молока шляхом виокремлення результатів дії факторів підвищення продуктивності праці та виробничо-технологічних систем, підвищення якості управління та здійснення регуляторних впливів на операційному рівні, зниження потреби у виробничому та адміністративно-управлінському персоналі з подальшим визначенням ефектів від застосування цифрових інструментів та засобів автоматизації у вказаних напрямках та проявах впливу. У першому розділі вивчено генезис понятійно-категоріального апарату досліджень інноваційного розвитку суб'єктів економічних відносин та управління його ефективністю, ідентифіковано напрями інноваційного розвитку аграрних підприємств-виробників молока, окреслено роль та місце діджиталізації та автоматизації в системі інструментів підвищення ефективності функціонування та розвитку аграрних підприємств молочного напрямку спеціалізації. У другому розділі обґрунтовано типологію інновацій в молочному скотарстві, визначено фактори підвищення економічної ефективності підприємств-виробників молока в процесі впровадження виробничих, комерційних та управлінських інновацій; розроблено методичні прийоми оцінювання окупності інвестицій в інноваційний розвиток аграрних підприємств-виробників молока. У третьому розділі визначено тенденції динаміки змін економічної ефективності функціонування підприємств-виробників молока, виконано оцінку рівня ефективності та конкурентоспроможності інноваційно-орієнтованих підприємств молочного напрямку, а також виконано порівняльний аналіз впровадження підприємствами-виробниками молока різних типів виробничих інноваційних рішень. У четвертому розділі обґрунтовано архітектуру та архітектоніку механізмів управління економічною ефективністю інноваційного розвитку аграрних підприємств молочного напрямку, обґрунтовано принципи, критерії та підходи до диференціації підприємств-виробників молока за розмірами, масштабами та ступенем готовності до сприйняття інновацій, а також визначено підходи, процедури та особливості інтеграції механізмів управління ефективністю інноваційного розвитку в менеджмент підприємств молочного напрямку. У п'ятому розділі обґрунтовано класифікацію стратегій інноваційного розвитку підприємств-виробників молока в умовах діджиталізації, формалізовано процедури оцінювання стратегічних альтернатив та генерування стратегій інноваційного розвитку в контурах економічної ефективності та конкурентоспроможності, а також обґрунтовано принципи та процедури інтеграції стратегій інноваційного розвитку в загальні стратегії управління економічною ефективністю діяльності підприємств-виробників молока. Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості застосування розроблених рекомендацій керівниками підприємств молочного напрямку спеціалізації під час розробки стратегічних планів розвитку, органами державної влади та місцевого самоврядування при створенні галузевих і регіональних програм, спрямованих на підвищення ефективності функціонування підприємств-виробників молока.

2. The dissertation presents a new solution to a complex scientific problem of substantiating theoretical, methodological, methodological and applied provisions for managing the economic efficiency of innovative development of milk-producing enterprises in the context of digitalization. The factors for increasing the economic efficiency of milk-producing enterprises in the system of innovative development are determined.

Methodological methods for assessing the return on investment in the innovative development of agricultural milk-producing enterprises are substantiated. A holistic concept of building the architecture and functioning of the architectonics of the mechanism for managing the economic efficiency of innovative development of agricultural enterprises producing milk has been substantiated, which combines traditional principles and approaches to implementing an innovative model of development of micro-level entities with prioritizing investments in those aimed at creating sustainable competitive advantages of enterprises and their products, comprehensive consideration of the challenges and problems of digitization of production and commercial processes in the management of the main activity of commodity producers, increasing the controllability of the management system, as well as implementing measures aimed at progressive and stable increase in the economic efficiency of the main activity of enterprises. A scientific interpretation of the definition of "effective innovative development" has been developed in relation to the functioning of agricultural enterprises. The impact of digitalization and automation of production and management processes on the nature of the process of innovative development of milk-producing enterprises was identified by isolating the results of the action of factors of increasing labor productivity and production and technological systems, improving the quality of management and implementing regulatory influences at the operational level, reducing the need for production and administrative and managerial personnel, with further determination of the effects of the use of digital tools and automation tools in the indicated areas and manifestations of influence. The first section examines the genesis of the conceptual and categorical apparatus of research on the innovative development of subjects of economic relations and management of its efficiency, identifies the directions of innovative development of agricultural enterprises-milk producers, outlines the role and place of digitalization and automation in the system of tools for increasing the efficiency of the functioning and development of agricultural enterprises of the dairy specialization. The second section substantiates the typology of innovations in dairy cattle breeding, identifies factors for increasing the economic efficiency of milk producers in the process of implementing production, commercial and management innovations; develops methodological techniques for assessing the return on investment in the innovative development of agricultural enterprises-milk producers. The third section identifies trends in the dynamics of changes in the economic efficiency of the functioning of milk producers, assesses the level of efficiency and competitiveness of innovation-oriented enterprises of the dairy sector, and performs a comparative analysis of the implementation of various types of production innovation solutions by milk producers. The fourth section substantiates the architecture and architectonics of mechanisms for managing the economic efficiency of innovative development of agricultural enterprises in the dairy sector, substantiates the principles, criteria and approaches to differentiating milk production enterprises by size, scale and degree of readiness to accept innovations, and also defines the approaches, procedures and features of integrating mechanisms for managing the efficiency of innovative development into the management of dairy enterprises. The fifth section substantiates the classification of strategies for innovative development of milk production enterprises in the context of digitalization, formalizes the procedures for evaluating strategic alternatives and generating innovative development strategies in the context of economic efficiency and competitiveness, and also substantiates the principles and procedures for integrating innovative development strategies into general strategies for managing the economic efficiency of milk production enterprises. The practical significance of the results obtained lies in the possibility of applying the developed recommendations by managers of dairy enterprises of specialization during the development of strategic development plans; state authorities and local governments in creating sectoral and regional programs aimed at improving the efficiency of milk production enterprises.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Халін, С. В., & Чуб, О. А. (2025). Управлінські аспекти інноваційної діяльності підприємств-виробників молочної продукції. Енергозбереження. Енергетика. Енергоаудит, (7), 120–130. <https://doi.org/10.20998/2313-8890.2025.07.10>
- Чуб, О. А. (2025). Методичні прийоми оцінювання окупності інвестицій в інноваційний розвиток аграрних підприємств-виробників молока. Наукові перспективи, 7(47), 781–793. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-7\(47\)-781-793](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-7(47)-781-793)
- Чуб, О. А. (2025). Поетапне впровадження блокчейн-рішень в діяльності підприємств-виробників молока як чинник інноваційного розвитку. Агросвіт, (14), 95–100. <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2025.14.95>
- Чуб, О. А., & Подсоха, А. С. (2025). Роль діджиталізації у підвищенні ефективності та прозорості виробників молока як шлях до продовольчої безпеки. Енергозбереження. Енергетика. Енергоаудит, (5), 64–74. <https://doi.org/10.20998/2313-8890.2025.05.07>
- Чуб, О., Волощук, М., & Прусова, Г. (2023). Вплив діджиталізації на економічну ефективність виробників молочної продукції в сучасних умовах. Економічний науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, (1), 98–103. <https://doi.org/10.32782/ecovis/2023-1-15>
- Власенко, Т., Прусова, Г., & Чуб, О. (2024). Управління змінами на підприємствах молокопродуктового сектору України. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки, 332(4), 229–234. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-332-33>
- Пирогов, Є. О., Чуб, О. А., & Прусова, Г. Л. (2025). Управління інтелектуальним капіталом аграрних підприємств: оцінка результативності та стратегічні пріоритети. Український журнал прикладної економіки та техніки, 10(2), 386–390. <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2025-2-75>
- Пирогов, Є. О., Чуб, О. А., & Подсоха, А. С. (2024). Ефективне управління аграрним підприємством на основі використання інтелектуального капіталу. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права, (2), 131–135. <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2024-2-2>
- Чуб, О., & Ракітін, О. (2024). Оцінка ефективності інноваційних стратегій підприємств-виробників молочної продукції. Економічний науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, (1), 131–136. <https://doi.org/10.32782/ecovis/2024-1-20>
- Чуб, О. А. (2025). Інтеграція механізмів управління ефективністю інноваційного розвитку в менеджмент підприємств молочного напрямку. Наукові перспективи, 7(61), 753–771. [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-7\(61\)-753-771](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-7(61)-753-771)

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість: збільшення обсягів виробництва; підвищення продуктивності праці

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0124U001624

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Богданюк Ігор Васильович

2. Ihor V. Bohdaniuk

Кваліфікація: д. е. н., с.д., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-4782-9986

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Інститут тваринництва Національної академії аграрних наук України

Код за ЄДРПОУ: 00497199

Місцезнаходження: вул. Тваринників, Харків, Харківський р-н., 61026, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Національна академія аграрних наук України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Орел Анна Миколаївна

2. Anna M. Orel

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0823-3346

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет технологій та дизайну

Код за ЄДРПОУ: 02070890

Місцезнаходження: вул. Мала Шияновська, Київ, 01011, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Свиноус Іван Вікторович

2. Іван В. Свиноус

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0346-1596

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Білоцерківський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493712

Місцезнаходження: пл. Соборна, Біла Церква, Білоцерківський р-н., 09100, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Стоянець Наталія Валеріївна

2. Natalia V. Stoianets

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7526-6570

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Сумський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 04718013

Місцезнаходження: вул. Герасима Кондратьєва, Суми, Сумський р-н., 40021, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Рецензенти

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Маренич Тетяна Григорівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Маренич Тетяна Григорівна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Олена Смігунова

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна