

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U003726

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 22-09-2025

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Карпінський Роман Мирославович

2. ROMAN KARPINSKYI

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0001-2848-9261

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 07-10-2025

Спеціальність за освітою: Комп'ютерні науки

Місце роботи здобувача: БЛАГОДІЙНА ОРГАНІЗАЦІЯ «МІЖНАРОДНИЙ БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД „НОВА ЮКРЕЙН“»

Код за ЄДРПОУ: 45044535

Місцезнаходження: пр. Берестейський, 10, Київ, 03007, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 10826

**Повне найменування юридичної особи:** Приватний вищий навчальний заклад "Європейський університет"

**Код за ЄДРПОУ:** 24366800

**Місцезнаходження:** бульвар Академіка Вернадського, буд. 16-в, Київ, 03115, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Приватний вищий навчальний заклад "Європейський університет"

**Код за ЄДРПОУ:** 24366800

**Місцезнаходження:** бульвар Академіка Вернадського, буд. 16-в, Київ, 03115, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 06.51.41

**Тема дисертації:**

1. Управління ризиками господарської діяльності аграрних підприємств
2. Risk management of economic activities of agricultural enterprises

**Реферат:**

1. Карпінський Р.М. Управління ризиками господарської діяльності аграрних підприємств. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент». – Приватний вищий навчальний заклад «Європейський університет», Київ, 2025. Дисертація присвячена вирішенню наукового завдання щодо обґрунтування теоретико-методичних основ і розробки практичних рекомендацій щодо удосконалення управління ризиками господарської діяльності аграрних підприємств. Дослідження наукових підходів вчених-економістів щодо визначення ризику, його тлумачення представниками теорій ризику дозволило запропонувати трактування ризику аграрних підприємств, як невизначеність формування обсягів продукції та результатів діяльності, пов'язана з фактором часу та участю живих організмів у відтворювальному процесі, а також узагальнено сутнісні ознаки ризику (принципова невизначеність

реальності, правомірність ризику, об'єктивна можливість настання водночас як позитивних, так і негативних наслідків ризику, відносність виконання планових показників, довгостроковість характеру ризику, суперечливість, альтернативність, еволюційність, тотальність та всеосяжність, можливість нейтралізації ризиків), які доповнено наступними: 1) трансформаційність та здатність до заміщення; 2) неможливість уникнення. Доповнено відомі принципи управління ризиками, такі як комплексність, безперервність, адаптивність, превентивність, економічна доцільність, ефективність управління, врахування життєвого циклу продукції, багатоваріантність, цілеспрямованість наступними принципами: моніторингу, інтегрованості управління ризиками, принципом стейкхолдерів. Визначено функції та узагальнено особливості управління ризиками господарської діяльності аграрних підприємств: вплив природних факторів, сезонність виробництва, висока залежність від державної політики, зміна ринкової кон'юнктури, вплив глобальних викликів, біологічні ризики, високий рівень інновацій, відсутність розуміння перспективи розвитку підприємства в умовах воєнних дій, доцільність керування діяльності підприємства. Визначено, що методи управління ризиками на аграрному підприємстві можна згрупувати наступним чином: методи запобігання ризику, методи зниження та методи управління наслідками ризиків. Обґрунтовано, що ефективність управління ризиками господарської діяльності підприємств визначається економічним ефектом, який показує перевагу результатів управління ризиками господарської діяльності над витратами на їх мінімізацію. Умотивовано, що ефективність управління ризиками господарської діяльності аграрних підприємств визначається, як різниця між витратами на заходи щодо мінімізації ризиків і заощадженими ресурсами, що дозволяє приймати обґрунтовані рішення щодо подальшого вдосконалення управління ризиками на підприємстві. Запропоновано науково-методичний підхід щодо оцінювання ефективності управління ризиками господарської діяльності аграрних підприємств, що полягає у порівнянні витрат на впровадження заходів із управління ризиками та отриманими економічними вигодами у вигляді уникнутих втрат. Проведено аналіз господарської діяльності обраних для дослідження аграрних підприємств Львівської області протягом 2019-2023 рр. Використано SWOT – аналіз у процесі дослідження. Розроблено алгоритм ідентифікації ризиків господарської діяльності аграрних підприємств. Ідентифіковано ризики господарської діяльності аграрних підприємств, серед яких: природно-кліматичні ризики, біологічні, економічні, фінансові, соціальні, технологічні, юридичні, в межах яких деталізовано окремі ризики. Проведено комплексний аналіз сприятливих можливостей та загроз для досліджуваних аграрних підприємств Львівської області з використанням поєднання ймовірності реалізації чинника та важливості його впливу. Запропоновано науково-методичний підхід щодо визначення ваги впливу ризиків на господарську діяльність аграрних підприємств, сутність якого полягає у послідовному виконанні етапів: відбір експертів та проведенні експертного опитування щодо визначення ступеня важливості ризиків; розрахунок середньої оцінки для кожного ризику; нормалізація значень (визначення ваги) ризиків; отримання ваги впливу кожного з ідентифікованих ризиків. З використанням цього підходу визначено вагу впливу кожного з ризиків у межах вище обумовлених груп на господарську діяльність досліджуваних аграрних підприємств Львівської області. Ключові слова: управління, господарська діяльність, ризики, аграрне підприємство, ідентифікація ризиків, вага впливу ризику, оцінка, ефективність управління ризиками, пріоритети управління ризиком, базовий рівень інтегрального ризику, матриця управління ризиком.

2. Karpinskyi R.M. Risk management of economic activities of agricultural enterprises. – Qualification scientific work in the form of a manuscript. Dissertation for Doctor of Philosophy degree in the field of knowledge 07 "Management and Administration" in the specialty 073 "Management". – Private higher educational institution "European University", Kyiv, 2025. The dissertation is dedicated to solving the scientific problem of substantiating the theoretical and methodological foundations and developing practical recommendations for improving risk management of the economic activities of agricultural enterprises. The study of scientific approaches of economists to the definition of risk, its interpretation by representatives of risk theories allowed us to propose an interpretation of the risk of agricultural enterprises as the uncertainty of the formation of production volumes and activity results, associated with the time factor and the participation of living organisms in the reproductive process, and also generalized the essential characteristics of risk (the fundamental uncertainty of reality, the

legitimacy of risk, the objective possibility of both positive and negative consequences of risk occurring at the same time, the relativity of the fulfillment of planned indicators, the long-term nature of the risk, contradiction, alternativeness, evolution, totality and comprehensiveness, the possibility of neutralizing risks), which were supplemented by the following: 1) transformation and ability to substitute; 2) impossibility of avoidance. The well-known principles of risk management, such as complexity, continuity, adaptability, prevention, economic feasibility, management efficiency, taking into account the product life cycle, multivariability, and purposefulness, are supplemented by the following principles: monitoring, risk avoidance, integrated risk management, and the stakeholder principle; the functions are defined and the features of risk management of the economic activities of agricultural enterprises are summarized: the influence of natural factors, seasonality of production, high dependence on state policy, changes in market conditions, the influence of global challenges, biological risks, a high level of innovation, lack of understanding of the prospects for the development of the enterprise, and the feasibility of managing the enterprise's activities. It is determined that risk management methods in an agricultural enterprise can be grouped as follows: risk prevention methods, risk reduction methods, and risk consequence management methods. It is substantiated that the effectiveness of risk management in the economic activities of enterprises is determined by the economic effect, which shows the superiority of the results of risk management in economic activities over the costs of minimizing them. It is motivated that the effectiveness of risk management of economic activities of agricultural enterprises is defined as the difference between the costs of measures to reduce/avoid/prevent risks and the saved resources, which allows making informed decisions for the further improvement of risk management at the enterprise. A scientific and methodological approach to assessing the effectiveness of risk management of the economic activities of agricultural enterprises is proposed, which consists in comparing the costs of implementing risk management measures and the economic benefits obtained in the form of avoided losses. An analysis of the economic activity of the agricultural enterprises selected for the study of Lviv region during 2019-2023 was conducted. SWOT analysis was used in the research process. An algorithm for identifying risks of the economic activity of agricultural enterprises was developed. Risks of the economic activity of agricultural enterprises were identified, including: natural and climatic risks, biological, economic, financial, social, technological, legal, within which the risks are detailed. A comprehensive analysis of favorable opportunities and threats for the studied agricultural enterprises of Lviv region was conducted using a combination of the probability of the factor's realization and the importance of its impact. A scientific and methodological approach to determining the weight of the impact of risks on the economic activities of agricultural enterprises is proposed, the essence of which lies in the sequential implementation of the following stages: selection of experts and conducting an expert survey on the degree of importance of risks; calculation of the average score for each risk; normalization of values (obtaining the risk weight); obtaining the weight of the impact of each of the identified risks. Using this approach, the weight of the impact of each of the risks within the above-defined groups on the economic activities of the studied agricultural enterprises of the Lviv region was determined. Keywords: management, economic activity, risks.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

### **Публікації:**

- Oksana V. Hryvkivska, Roman M. Karpinskyi, Oleksandr S. Prystemskyi, Mykola V. Andrushchenko and Natalia V. Namliieva. Innovative management of the production risks of agricultural enterprises. Society for

Innovative Agriculture. 2024. Volume 12 Issue 1. Pp. 1-17. DOI: <https://doi.org/10.22194/JGIAS/24.1250>  
<http://www.jgiass.com> URL:

- Карпінський Р.М., Гривківська О.В. Розвиток аграрних підприємств України в умовах війни. Київський економічний науковий журнал. 2024. №6. С. 24-28. DOI 10.32782/2786-765X/2024-6-4
- Карпінський Р.М. Ідентифікація ризиків господарської діяльності аграрних підприємств: можливості та загрози у процесі управління. Економіка та суспільство. 2024. № 70. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5488> DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-70-189>
- Карпінський Р.М. Визначення ваги впливу ризиків на господарську діяльність аграрних підприємств як етап управління. Розвиток міста. 2025. Випуск 1(05). О. С. 35-44. DOI 10.32782/city-development.2025.1-5

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Гривківська Оксана Василівна
2. OKSANA HRYVKIVSKA

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.08

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-4160-5914

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Приватний вищий навчальний заклад "Європейський університет"

**Код за ЄДРПОУ:** 24366800

**Місцезнаходження:** бульвар Академіка Вернадського, буд. 16-в, Київ, 03115, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ломачинська Ірина Анатоліївна
2. IRYNA LOMACHYNSKA

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.08

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-6112-6884

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Одеський національний університет імені І. І. Мечникова

**Код за ЄДРПОУ:** 02071091

**Місцезнаходження:** вул. Дворянська, буд. 2, Одеса, 65082, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Калінін Олександр Володимирович

2. OLEKSANDR KALININ

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-5238-0525

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний економічний університет імені

Вадима Гетьмана

**Код за ЄДРПОУ:** 02070884

**Місцезнаходження:** просп. Берестейський (Перемоги), 54/1, Київ, 03680, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Коваленко Наталія Василівна

2. Nataliia Kovalenko

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-8011-1373

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний транспортний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02070915

**Місцезнаходження:** вул. М. Омеляновича-Павленка, буд. 1, Київ, 01010, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

