

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U000614

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 19-02-2025

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шостак Сергій Леонідович

2. Serhii Shostak

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: 281 Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 09-09-2024

Спеціальність за освітою: фізична терапія, ерготерапія

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 6658

**Повне найменування юридичної особи:** Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

**Код за ЄДРПОУ:** 00127522

**Місцезнаходження:** вул. Фрометівська, буд. 2, Київ, 03039, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

**Код за ЄДРПОУ:** 00127522

**Місцезнаходження:** вул. Фрометівська, буд. 2, Київ, 03039, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 76.01.11.05

**Тема дисертації:**

1. Публічне управління у сфері реабілітації військовослужбовців Збройних Сил України у рамках єдиного медичного простору охорони здоров'я України
2. Public Administration in the Sphere of Rehabilitation of Armed Forces Personnel in Ukraine within the Unified Medical Space of Health Care

**Реферат:**

1. Дисертацію присвячено теоретико-методологічним і практичним аспектам публічного управління у сфері реабілітації військовослужбовців Збройних Сил України. Обґрунтовані концептуальні підходи до організації процесу реабілітації з урахуванням актуального стану справ. На основі аналізу інформації розроблено методику трансформації сфери управління, включаючи структуру, взаємозв'язок елементів та пошук джерел фінансування. Проаналізована нормативно-правова база з цього питання в Україні дозволяє виявити нерегульовані компоненти системи та звернути на них увагу задля оптимізації кадрових, фінансових та управлінських ресурсів. Проаналізовано освітній компонент питання та висвітлено системну проблему відсутності працюючої схеми навчання всіх необхідних фахівців. Виявлено резерви підвищення потенціалу

військової охорони здоров'я. Виокремлено розуміння феномену здоров'я як цілісної системи цінностей для кожної особистості та площину впливу в соціальній сфері установок і тенденцій. Розглянуто різні визначення слова «реабілітація» та визначено, що найбільш точним є поняття та одиниця виміру «комплексна реабілітація», оскільки вона асоціюється із соціально-медичним простором. Встановлено, що потенційний ринок реабілітаційних послуг в Україні достатньо великий для створення функціональної системи комплексної реабілітації військовослужбовців ЗСУ в поєднанні з єдиним медичним простором для широких верств населення. Державна кадрова політика у сфері охорони здоров'я є сукупністю національних правил або зобов'язань, які підвищують спроможність ЗСУ забезпечувати медичне обслуговування свого особового складу шляхом впровадження системи критеріїв професійної придатності спеціалістів у цій галузі та запровадження механізму перевірки останніх при призначенні на вищі посади. Системний підхід до вирішення реабілітаційних заходів передбачає участь мультидисциплінарної команди, що включає медичних і фізкультурно-спортивних реабілітологів, обов'язково включає психолога. Система морально-психологічної допомоги є дефіцитною як з точки зору кадрового забезпечення, так і з боку якості надання послуг. Доведено, що увагу необхідно приділити фінансуванню галузі охорони здоров'я України в контексті комплексної реабілітації військовослужбовців загалом та військового відомства зокрема. У чинному законодавстві про охорону здоров'я в Україні відсутні зміни щодо порядку фінансування військової охорони здоров'я, а в системі охорони здоров'я цивільного населення України відсутній комплекс послуг, який би передбачав реабілітаційні послуги військовослужбовцям-учасникам бойових дій. Це спричиняє значну нестачу надавачів послуг з комплексної реабілітації, нерівномірний розподіл коштів, що перешкоджає використанню цивільних ресурсів та потужностей лікувальної фізкультури та спорту в інтересах військової охорони здоров'я. Вирішення актуальних питань, пов'язаних зі створенням ринку надання реабілітаційних послуг населенню України, яке постраждало від військової агресії, передбачає прийняття на державному рівні рішень щодо створення єдиного медичного простору для населення України. Складність адміністрування військової системи охорони здоров'я пов'язана зі складністю процесу керування: управління здійснюється в рамках кількох організаційних систем, які впливають на управління багатофункціональними об'єктами, ці об'єкти також характеризуються складним набором правил. Систему військової охорони здоров'я можна розглядати як комплекс взаємопов'язаних органів, що здійснюють військове управління, служб, що здійснюють всебічну підтримку військ, організацій і ресурсів, які залучені до зміцнення фізичного та психічного здоров'я, профілактики захворювань, усунення джерел небезпеки для фізичного та психічного здоров'я військовослужбовців. Запропоновано теоретичний метод до підходу планування заходів, які б дозволили створити комплексну систему реабілітації в рамках здоров'язбережувального простору України в умовах обмежених фінансових ресурсів. Ми вважаємо ефективним оптимізацію методів планування як спосіб реалізації місії створення простору реабілітаційних послуг для військовослужбовців ЗСУ в складних умовах сьогодення. Основна мета ефективності в управлінні проектами – це намір зменшити витрати, а також забезпечити вищий результат і зменшити тривалість проекту. Науково-практичне значення отриманих результатів лежить в площині розширення та доповнення сучасних знань, теоретичних підходів до обґрунтування політики щодо забезпечення безпеки України в контексті удосконалення державної політики у сфері охорони здоров'я. Теоретичні аргументи, висновки та пропозиції можуть бути використані в практичній діяльності державних службовців та посадових осіб з метою підвищення ефективності їх політики щодо формування єдиного здоров'язбережувального простору України

2. The dissertation is devoted to theoretical, methodological and practical aspects of public administration in the field of rehabilitation of military personnel of the Armed Forces of Ukraine. The analyzed regulatory and legal framework on this issue in Ukraine allows us to identify unregulated components of the system and draw attention to them in order to optimize personnel, financial and managerial resources. The educational component of the issue is analyzed and the systemic problem of the lack of a working training scheme for all necessary specialists is highlighted. Reserves for increasing the potential of military health care are identified. The understanding of the phenomenon of health as a holistic system of values for each individual and the plane of influence in the social sphere of attitudes and trends are highlighted. Various definitions of the word "rehabilitation" are considered and

it is determined that the most accurate is the concept and unit of measurement "complex rehabilitation", since it is associated with the socio-medical space. It has been established that the potential market for rehabilitation services in Ukraine is large enough to create a functional system of comprehensive rehabilitation of military personnel of the Armed Forces of Ukraine in combination with a single medical space for the general population. The state personnel policy in the field of health care is a set of national rules or obligations that increase the ability of the Armed Forces of Ukraine to provide medical care to its personnel by implementing a system of criteria for the professional suitability of specialists in this field and introducing a mechanism for checking the latter when appointing them to higher positions. A systematic approach to solving rehabilitation measures involves the participation of a multidisciplinary team, including medical and physical education and sports rehabilitation specialists, necessarily including a psychologist. The system of moral and psychological assistance is deficient both in terms of staffing and the quality of service provision. It has been proven that attention should be paid to financing the healthcare sector of Ukraine in the context of comprehensive rehabilitation of military personnel in general and the military department in particular. The current healthcare legislation in Ukraine does not contain any changes regarding the procedure for financing military healthcare, and the healthcare system of the civilian population of Ukraine does not include a set of services that would provide rehabilitation services for military personnel participating in hostilities. This causes a significant shortage of providers of comprehensive rehabilitation services, an uneven distribution of funds, which hinders the use of civilian resources and capacities of physical therapy and sports in the interests of military healthcare. The complexity of administering the military healthcare system is associated with the complexity of the management process: management is carried out within the framework of several organizational systems that affect the management of multifunctional facilities, these facilities are also characterized by a complex set of rules. The military health system can be considered as a complex of interconnected bodies that carry out military management, services that provide comprehensive support to troops, organizations and resources that are involved in strengthening physical and mental health, preventing diseases, eliminating sources of danger to the physical and mental health of military personnel. A theoretical method is proposed for the approach to planning measures that would allow creating a comprehensive rehabilitation system within the health-saving space of Ukraine in conditions of limited financial resources. We consider the optimization of planning methods to be effective as a way to implement the mission of creating a space of rehabilitation services for military personnel of the Armed Forces of Ukraine in today's difficult conditions. The main goal of efficiency in project management is the intention to reduce costs, as well as to ensure a higher result and reduce the duration of the project. The scientific and practical significance of the results obtained lies in the expansion and addition of modern knowledge, theoretical approaches to substantiating policies on ensuring the security of Ukraine in the context of improving state policy in the field of health care. Theoretical arguments, conclusions and proposals can be used in the practical activities of civil servants and officials in order to increase the effectiveness of their policy on the formation of a single healthcare space of Ukraine.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

### **Публікації:**

- Шостак С. Л. Організація психологічної реабілітації в контексті діяльності медичної служби територіальної оборони збройних сил України. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: право,

публічне управління та адміністрування. 2023 № 7. С. 54-58. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5746-2023-7-02-08>.

- Шостак С. Л. Функціонування медичних сил України в умовах реформування системи охорони здоров'я (період військового стану). Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Політичні науки та публічне управління. № 3(63) (2022). С. 133-142. DOI: [https://doi.org/10.32689/2523-4625-2022-3\(63\)](https://doi.org/10.32689/2523-4625-2022-3(63)).
- Шостак С. Л. Функціонування медичних сил в контексті створення єдиного медичного простору України задля здоров'язбереження нації. «Вчені записки ТНУ. Серія: Публічне управління та адміністрування» Том 34 (73) № 2. С. 96-101. DOI: <https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2023.2/16>.
- Шостак С. Л. Структурна організація реабілітації у Збройних Силах України в рамках єдиного медичного простору України Менеджмент XXI століття : глобалізаційні виклики : матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції, 18 травня 2023 р. Полтава : ПДАУ, 2023. С. 288-289
- Шостак С. Л. організація системи здоров'язбереження військовослужбовців у єдиному медичному просторі. Травневі наукові зібрання - 2023, СХХІV Міжнародна науково-практична інтернет-конференція - м. Івано-Франківськ, 15 травня 2023 року. С. 206-208
- Шостак С. Л. Аспекти функціонування реабілітаційної сфери в рамках Збройних Сил України в контексті єдиного здоров'язбережувального простору. VI Міжнародний правничий форум «Права людини та публічне врядування в сучасних умовах»
- Dmytryshyn R., Shostak S., Kot T., Korobova N. Sectoral regulation of agricultural development for security of the armed forces and realization according to the ideas of the self-government council «NADIYA». The 5th International scientific and practical conference "Modern science: innovations and prospects" (February 6-8, 2022) SSPG Publish, Stockholm, Sweden. 2022. P. 563-570
- Dmytryshyn R., Shostak S., Kot T., Korobova N. Basic principles of industrial regulation in conditions of emergency challenges for national security according to the ideas of the selfgovernment council "NADIYA" within a single health-preserving space. The 8th International scientific and practical conference "Modern scientific research: achievements, innovations and development prospects" (January 23-25, 2022) MDPC Publishing, Berlin, Germany. 2022. P 639-644
- Шостак С. Л. Аспекти функціонування реабілітаційної сфери (психологічної компоненти) в рамках Збройних Сил України. Мультидисциплінарний підхід до реабілітації - реалії та перспективи 23-24 лютого 2023 р.
- Шостак С. Л. Сфера реабілітації військовослужбовців Збройних сил України у рамках єдиного медичного простору охорони здоров'я України. Всеукраїнський семінар з міжнародною участю: «Стратегії реабілітації осіб з інвалідністю у воєнний час».

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Семенець-Орлова Інна Андріївна

2. Inna A. Semenets-Orlova

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-9227-7426

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

**Код за ЄДРПОУ:** 00127522

**Місцезнаходження:** вул. Фрометівська, буд. 2, Київ, 03039, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

### **Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Вдовенко Наталія Михайлівна

2. Nataliia M. Vdovenko

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-0849-057X

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет біоресурсів і природокористування України

**Код за ЄДРПОУ:** 00493706

**Місцезнаходження:** вул. Героїв Оборони, буд. 15, Київ, 03041, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Желюк Тетяна Леонтіївна

2. Tetyana L. Zheliuk

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-2961-9889

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, буд. 11, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Головач Наталія Василівна

2. Nataliya Golovach

**Кваліфікація:** к. пед. н., 13.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-6215-6575

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

**Код за ЄДРПОУ:** 00127522

**Місцезнаходження:** вул. Фрометівська, буд. 2, Київ, 03039, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Дакал Алла Василівна

2. Alla Dakal

**Кваліфікація:** д. держ. упр., 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-3221-353X

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

**Код за ЄДРПОУ:** 00127522

**Місцезнаходження:** вул. Фрометівська, буд. 2, Київ, 03039, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Дмитренко Геннадій Анатолійович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Дмитренко Геннадій Анатолійович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Муравйов Кирил Володимирович

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна