

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0821U101015

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 28-05-2021

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ушакова Алла Сергіївна

2. Ushakova Alla Serhijivna

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 14-05-2021

Спеціальність за освітою: Державне управління

Місце роботи здобувача: Дніпропетровський регіональний інститут державного управління  
Національної Академії державного управління при Президентіві України

Код за ЄДРПОУ: 25006848

Місцезнаходження: вул. Гоголя, 29, м. Дніпро, Дніпровський р-н., Дніпропетровська обл., 49044, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Адміністрація Президента України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** ДФ 08.866.006

**Повне найменування юридичної особи:** Дніпропетровський регіональний інститут державного управління Національної Академії державного управління при Президентові України

**Код за ЄДРПОУ:** 25006848

**Місцезнаходження:** вул. Гоголя, 29, м. Дніпро, Дніпровський р-н., Дніпропетровська обл., 49044, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Адміністрація Президента України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Дніпропетровський регіональний інститут державного управління Національної Академії державного управління при Президентові України

**Код за ЄДРПОУ:** 25006848

**Місцезнаходження:** вул. Гоголя, 29, м. Дніпро, Дніпровський р-н., Дніпропетровська обл., 49044, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Адміністрація Президента України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:**

**Коди тематичних рубрик:** 82.13.37

**Тема дисертації:**

1. Формування проектних компетентностей посадових осіб місцевого самоврядування в умовах децентралізації влади
2. Formation of project competencies of local government officials under decentralization of power

**Реферат:**

1. Актуальність дослідження зумовлюється наявністю проблеми, сутність якої зводиться до існуючого протиріччя між необхідністю радикального підвищення якості проектно-орієнтованого публічного управління в територіальних громадах в умовах децентралізації, що можливе на засадах формування проектних компетентностей у посадових осіб місцевого самоврядування, і відсутністю належного методологічного та методико-технологічного забезпечення зазначеної діяльності. Метою дослідження є обґрунтування комплексу наукових положень щодо формування проектних компетентностей посадових осіб місцевого самоврядування та розроблення методико-технологічного забезпечення їх розвитку в умовах децентралізації влади в Україні. Об'єктом дослідження є суспільні відносини, що виникають під час реалізації проектно-орієнтованої діяльності органів публічного управління на регіональному та місцевому рівнях в

умовах децентралізації влади в Україні. Предметом дослідження є наукове обґрунтування підходів щодо формування проектних компетентностей посадових осіб місцевого самоврядування в умовах децентралізації та реформування місцевого самоврядування. Основні результати, що мають елементи наукової новизни, полягають у такому: уперше обґрунтовано комплекс наукових підходів і моделей щодо формування та розвитку проектних компетентностей посадових осіб місцевого самоврядування на основі модифікованого варіанту моделі проектної зрілості органу місцевого самоврядування і моделі безперервного підвищення професійних компетентностей посадових осіб місцевого самоврядування у сфері управління стратегічним розвитком, які визначають потребу у формуванні стратегічного (проблемного) мислення управлінців і набуття ними навичок проектного управління, а також взаємозв'язки між цими процесами, зокрема через постійне вдосконалення проектної діяльності, більш глибоке її інтегрування в загальну систему управління територією та досягнення повторюваності успіхів у виконанні проектів місцевого розвитку, і забезпечуватимуть стимули та надійність отримання запланованих соціально-корисних результатів в умовах децентралізації; удосконалено: понятійно-категоріальний апарат предметної сфери дослідження, зокрема, на основі результатів аналізу досвіду та кращих практик формування проектних компетентностей у територіальних громадах було уточнено поняття «проектна компетентність», а саме: це динамічна комбінація професійних управлінських, правових, економічних, аналітичних та інших спеціальних знань, вмінь, навичок і способів мислення, що інтегрує в собі здатність володіння проектними технологіями, уміння працювати в команді, швидко реагувати на проблеми та зміни, що відбуваються у зовнішньому й внутрішньому оточенні проекту, стратегічно мислити, прогнозувати (планувати) очікувану результативність заходів по проекту та приймати збалансовані управлінські рішення з метою забезпечення ефективного управління проектами місцевого розвитку, що реалізуються у рамках відповідних стратегій та програм; структуру, змістовне наповнення та методичні вимоги щодо застосування моделі проектної зрілості із виокремленням трьох рівнів зрілості (стартовий; базових стандартів; керованої методології), відповідних субрівнів та індикаторів і критеріїв віднесення органу місцевого самоврядування до певного рівня, що створює підґрунтя для здійснення рейтингування органів місцевого самоврядування в межах певного рівня (субрівня) моделі та більш конкретного визначення пріоритетних напрямів розвитку проектних компетентностей посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад; процес покладання та імплементації цілей стратегічного розвитку територіальних громад через організацію проектної діяльності органів місцевого самоврядування, що базується на розвитку колективних проектних компетентностей, і дозволить підвищити рівень проектної зрілості органу місцевого самоврядування; дістали подальшого розвитку: принципи впровадження методології стратегічного управління у діяльність органів місцевого самоврядування, серед яких, зокрема, виокремлено принципи універсальності, унікальності, цілеспрямованості стратегічної діяльності; її наступності, композитності, варіативності, проактивності і своєчасності; забезпечення саморегулювання процесів стратегічного управління та наявності стратегічного (проблемного) мислення, що дозволить одночасно поєднувати суперечливі властивості універсальності процесів і унікальності результатів стратегічного управління; формалізація цінностей та принципів забезпечення успішності проектно-орієнтованої діяльності органів місцевого самоврядування на основі обґрунтування ролі фахової підготовки у сфері стратегічного та проектного управління осіб, що беруть участь у розробці та реалізації стратегій розвитку об'єднаних територіальних громад; принципи застосування мережевих моделей в управлінні проектами в діяльності органів місцевого самоврядування в умовах децентралізації.

2. The relevance of the study is due to the problem, the essence of which is the existing contradiction between the need to radically improve the quality of project-oriented public administration in local communities under decentralization, which is possible based on project competencies of local government officials, and lack of proper methodological and methodological -technological support of the specified activity. The purpose of the dissertation research is to substantiate a set of scientific principles for the formation of project competencies of local government officials and the development of methodological and technological support for their development under decentralization of power in Ukraine. The object of the study is the public relations that arise

during the implementation of project-oriented activities of public authorities at the regional and local levels under decentralization of power in Ukraine. The subject of the research is the scientific substantiation of approaches to the formation of project competencies of local government officials under decentralization and local government reform. The main results, which have elements of scientific novelty, are the followings: for the first time: a set of scientific approaches and models for the formation and development of project competencies of local government officials based on a modified version of the model of project maturity of local government and a model of improving the professional competencies of local government officials in strategic development management, which determine the need for strategic thinking their acquisition of project management skills, as well as the interrelationships between these processes, in particular through continuous improvement of project activities, its deeper integration into the overall management system and achieving repeatability of project implementation, and will provide incentives and reliability of planned socially beneficial results under decentralization; improved: the conceptual and categorical apparatus of the subject area of the research, in particular, based on the analysis of experience and best practices in the formation of project competencies in the amalgamated territorial communities, the concept of "project competence" is clarified, namely: it is a dynamic combination of professional managerial, legal, economic, analytical and other specialized knowledge, skills, abilities and ways of thinking that integrates the ability to master project technologies, the ability to work in a team, respond quickly to problems and changes in the external and internal environment of the project, think strategically, predict (plan) the expected effectiveness of project activities and take balanced management decisions to ensure effective management of local development projects implemented through relevant strategies and programs; the structure, content and methodological requirements for the application of the project maturity model, with the separation of three levels of maturity (starting; basic standards; managed methodology), the relevant sub-levels and indicators and criteria for assigning local government to a certain level, which creates a basis for ranking self-government within a certain level (sub-level) of the model and a more specific definition of priority areas for the development of project competencies of local government officials and deputies of local councils; the process of setting and implementing the goals of strategic development of territorial communities through the organization of project activities of local governments, based on the development of collective project competencies, will increase the level of project maturity of local governments; are further developed: principles of the introduction of the strategic management methodology in the local governments' activity, among which, in particular, the principles of universality, uniqueness, the purposefulness of strategic activity are allocated; its continuity, composition, variability, proactivity and timeliness; ensuring self-regulation of strategic management processes and the availability of strategic (problem) thinking, which allow simultaneously to combine the contradictory properties of the universality of processes and the uniqueness of strategic management results, ensure competitiveness and dynamic capabilities of the community; formalization of values and principles of ensuring the success of project-oriented activities of local governments based on substantiation of the role of professional training in the field of strategic and project management of persons involved in the development and implementation of development strategies of amalgamated territorial communities; principles of application of network models in project management in the activities of local governments under decentralization; the methodological and technological support of project-oriented activities of local governments.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:**

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:**

**Підсумки дослідження:**

**Публікації:**

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:**

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Чикаренко Ірина Аркадіївна

2. Chykarenko Iryna Arkadiivna

**Кваліфікація:** д. держ. упр., 25.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ворона Петро Васильович

2. Vorona Petro V.

**Кваліфікація:** д. держ. упр., 25.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Карпа Марта Іванівна
2. Karpa Marta Ivanivna

**Кваліфікація:** д. держ. упр., 25.00.01**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:****Код за ЄДРПОУ:****Місцезнаходження:****Форма власності:****Сфера управління:****Ідентифікатор ROR:** Не застосовується**Рецензенти****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Маматова Тетяна Валеріївна
2. Mamatova Tetiana Valerijivna

**Кваліфікація:** д.держ.упр., 25.00.02**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:****Код за ЄДРПОУ:****Місцезнаходження:****Форма власності:****Сфера управління:****Ідентифікатор ROR:** Не застосовується**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Антонова Ольга Валеріївна
2. Antonova Olha Valeriyivna

**Кваліфікація:** д. держ. упр., 25.00.03**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:****Код за ЄДРПОУ:****Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Липовська Наталія Анатоліївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Липовська Наталія Анатоліївна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

**Реєстратор**

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Т.А.