

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0519U000054

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 21-01-2019

**Статус:** Захищена

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:**



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Гринь Євген Леонідович
2. Hryn Yevhen Leonidovych

**Кваліфікація:** к. держ.упр., 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Вид дисертації:** доктор наук

**Аспірантура/Докторантура:** ні

**Шифр наукової спеціальності:** 08.00.04

**Назва наукової спеціальності:** Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

**Галузь / галузі знань:** Не застосовується

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Не застосовується

**Дата захисту:** 26-12-2018

**Спеціальність за освітою:** Автоматизоване управління технологічними процесами

**Місце роботи здобувача:** Державна екологічна інспекція у Харківській області

**Код за ЄДРПОУ:** 37999518

**Місцезнаходження:** площа Свободи, 5, Держпром, 1 під'їзд, 2 поверх, м. Харків, Харківський р-н., Харківська обл., 61022, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Державна екологічна інспекція України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** Д 64.832.02

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний технічний університет сільського господарства імені Петра Василенка

**Код за ЄДРПОУ:** 00493741

**Місцезнаходження:** вул. Алчевських (Артема), 44, м. Харків, Харківський р-н., Харківська обл., 61002, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний технічний університет сільського господарства імені Петра Василенка

**Код за ЄДРПОУ:** 00493741

**Місцезнаходження:** вул. Алчевських (Артема), 44, м. Харків, Харківський р-н., Харківська обл., 61002, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:**

**Коди тематичних рубрик:** 06.81

**Тема дисертації:**

1. Ефективність управління організаційними змінами в менеджменті підприємств: теорія, методологія, практика
2. Efficiency Of Organizational Change Management In The Management Of Enterprises: Theory, Methodology, Practice

**Реферат:**

1. Дисертація присвячена вирішенню наукової проблеми розроблення концепції ефективності управління організаційними змінами на підприємстві. точнено зміст поняття «організаційні зміни», яке розглядається як процес переходу підприємства в новий бажаний стан, параметри якого безпосередньо залежить від поточного. Зазначений перехід обумовлює процедури, методи та засоби їх реалізації, зміст якого передбачає набуття підсистемами або елементами підприємства вищих кількісних значень існуючих параметрів або оновленої сукупності якісних параметрів. Запропоновано сутності «управління організаційними змінами» як

специфічного виду управлінської діяльності підприємства, вбудованого в загальний менеджмент і базується на постійному моніторингу зовнішнього та внутрішнього середовища. Сутність управління розуміється як вплив управляючої підсистеми, на процеси реалізації. Надана класифікація організаційних змін, де полікритеріальна класифікація базується на монокритеріальній, яка включає типологію за характером здійснення, за характером виникнення, за результатом. Полікритеріальна класифікація включає шість груп змін, включаючи розподіл на активні та пасивні, де останні передбачають зміни стану підприємства на ринку під впливом зовнішніх чинників в разі неприйняття рішення щодо реалізації активних. Обґрунтована концепція ефективності управління організаційними змінами, яка базується на розглянутих концепціях ефективності та включає положення оцінки ефективності здійснення організаційних змін, визначення структури та рівня потенціалу змін, моніторингу впливу рушійних сил зовнішнього середовища, оцінки управлінського впливу на процес здійснення організаційних змін, програмно-проектного підходу до організації проведення змін на підприємстві. Розроблено методичний підхід до оцінювання ефективності здійснення організаційних змін на підприємстві, що передбачає визначення груп підприємств за обраними показниками рентабельності та фінансової стійкості. На основі розробленого підходу здійснено аналіз рівня досліджуваних підприємств сільськогосподарського машинобудування та віднесено їх до відповідних груп за 2012-2017 рр. Розроблено методичне забезпечення оцінювання потенціалу змін підприємства з виокремленням його структури, яка охоплює такі складові: фінансово-інвестиційна, ресурсна, виробничо-технічна, технологічно-інноваційна, людська, інтелектуальна, інформаційно-комунікаційна, управлінська та маркетингова. За даної структурою розраховано значення інтегральних показників за складовими за 2014-2017 рр. Розроблено аналітичне забезпечення визначення впливу джерел зовнішнього середовища на підприємство, що передбачає розміщення чинників прямого та непрямого впливу на матриці в залежності від ступеню впливу та можливої динаміки. Проведено оцінювання управління організаційними змінами шляхом виокремлення функцій планування, організації, мотивації, контролю та регулювання на етапах ініціації, реалізації та інституціалізації змін з використанням теорії нечіткої логіки.

2. The thesis is devoted to solving the scientific problem of developing the concept of the management effectiveness of organizational changes in the enterprise. The content of the concept "organizational changes" is specified, which is considered as a process of transition of the enterprise into a new desired state, parameters of which directly depends on the current one. This transition causes the procedures, methods and means of their implementation, the content of which involves the acquisition of subsystems or elements of the enterprise with higher quantitative values of existing parameters or an updated set of qualitative parameters. The essence of "management of organizational changes" is proposed as a specific type of management activity of the enterprise, built into the general management and based on the constant monitoring of the external and internal environment. The essence of management is defined as the influence on the control subsystem, on the processes of implementation. The classification of organizational changes is provided, where the polycriteria classification is based on a monocriterion one, which includes a typology based on the nature of the implementation and origin, on the result. The polycriteria classification includes six groups of changes, including division into active and passive, where the latter implies changes in the state of the company in the market under the influence of external factors in case of failure to make a decision on the implementation of an active one. The concept of efficiency of organizational change management based on the considered concepts of efficiency is substantiated. It includes the provisions for assessing the effectiveness of organizational changes, determining the structure and level of the potential for change, monitoring the impact of the driving forces of the environment, assessing the managerial impact on the process of implementing organizational changes, the program and project approach to organization of changes in the enterprise. The methodical approach to the evaluation of the effectiveness of organizational changes in the enterprise is developed, which involves the definition of groups of enterprises according to selected indicators of profitability and financial stability. On the basis of the developed approach, the analysis of the level of the studied agricultural machinery enterprises was carried out and assigned to the corresponding groups for 2012-2017. The methodical provision of the estimation of the changes potential in the enterprise with the distinction of its structure, which includes the following components: financial-investment, resource, production and technical,

technological innovation, human, intellectual, information and communication, management and marketing. According to this structure, the values of integral indicators for the components for 2014-2017 are calculated. An analytical provision is provided for determining the influence of environmental sources on the enterprise, which involves placing factors of direct and indirect influence on the matrix, depending on the degree of influence and possible dynamics. The evaluation of management of organizational changes is carried out by distinguishing the function of planning, organization, motivation, control and regulation at the stages of initiation, implementation and institutionalization of changes using the theory of fuzzy logic.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:**

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:**

**Підсумки дослідження:**

**Публікації:**

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:**

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Амосов Олег Юрійович

2. Amosov Oleh Yurijovych

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04, 08.09.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Амосов Олег Юрійович

2. Amosov Oleh Yurijovych

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04, 08.09.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

### **Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Плаксієнко Валерій Якович

2. Plaksienko Valerii Jakovych

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04, 08.07.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Яців Ігор Богданович

2. Yatsiv Ihor Bohdanovych

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ткаченко Сергій Анатолійович

2. Tkachenko Serhii Anatolijovych

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Рецензенти**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Маренич Тетяна Григорівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Маренич Тетяна Григорівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

**Реєстратор**

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Т.А.