

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U003761

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 17-07-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мазур Назарій Ярославович

2. Nazarii Y. Mazur

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 09-07-2026

Спеціальність за освітою: Менеджмент організацій

Місце роботи здобувача: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 14225

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 82.17.25, 20.61

Тема дисертації:

1. Управління мультикультурною командою в IT-проектах
2. Management of Multicultural Teams in IT Projects

Реферат/анотація:

1. Об'єктом дослідження є процеси управління мультикультурними командами в IT-проектах. Метою дослідження є розроблення теоретико-методичних засад та практичного інструментарію управління мультикультурною командою в IT-проектах на основі інтеграції культурно-діагностичного підходу з адаптивними методологіями проектного менеджменту. Автором використано методи системного та структурно-функціонального аналізу, контент-аналізу, порівняльного аналізу, експертного оцінювання, анкетування, кластерного, факторного, дискримінантного, регресійного та канонічного кореляційного аналізу, аналізу шляхів (Path Analysis), bootstrap-аналізу, а також методи машинного навчання (Random Forest, XGBoost). Теоретична цінність результатів дисертаційної роботи полягає у розвитку теоретико-методичних засад мультикультурного менеджменту з урахуванням особливостей цифрової економіки та проектної діяльності IT-компаній. Наукова новизна одержаних результатів полягає у розробленні авторської методики CROSS Cycle управління мультикультурними командами, інтегрованої системи оцінювання UTM-EF Framework, удосконаленні методичних підходів до адаптації Agile/Scrum-методологій відповідно до

культурних особливостей команд, розвитку підходів до оцінювання ефективності мультикультурної взаємодії та кластеризації команд за культурними характеристиками. Предметом дослідження є теоретико-методичні засади та практичні інструменти управління мультикультурною командою в IT-проектах з урахуванням культурних чинників і адаптивних методологій проектного менеджменту. Рекомендації автора спрямовані на підвищення ефективності управління мультикультурними командами, удосконалення комунікаційних процесів, адаптацію управлінських практик до культурного різноманіття та зниження ризиків реалізації IT-проектів. Сферою використання авторських рекомендацій є діяльність IT-компаній, проектно-орієнтованих організацій, міжнародних команд розробників програмного забезпечення, а також закладів вищої освіти під час підготовки фахівців у сфері менеджменту та управління проектами.

2. The object of the research is the processes of managing multicultural teams in IT projects. The purpose of the research is to develop theoretical and methodological foundations and practical tools for managing multicultural teams in IT projects through the integration of a cultural-diagnostic approach with adaptive project management methodologies. The author employed the methods of scientific abstraction, system and structural-functional analysis, content analysis, comparative analysis, expert evaluation, questionnaire survey, cluster analysis, factor analysis, discriminant analysis, regression analysis, canonical correlation analysis, Path Analysis, bootstrap analysis, as well as machine learning methods (Random Forest and XGBoost). The theoretical significance of the dissertation lies in the further development of the theoretical and methodological foundations of multicultural management, taking into account the specific features of the digital economy and IT project activities. The scientific novelty of the obtained results consists in the development of the author's CROSS Cycle methodology for managing multicultural teams, the integrated UTM-EF Framework for assessing multicultural team management effectiveness, the improvement of methodological approaches to adapting Agile and Scrum methodologies to the cultural characteristics of project teams, the advancement of approaches to evaluating the effectiveness of multicultural collaboration, and the development of methods for clustering IT teams according to cultural characteristics. The subject of the research is the theoretical and methodological foundations and practical tools for managing multicultural teams in IT projects, considering cultural factors and adaptive project management methodologies. The author's recommendations are aimed at improving the effectiveness of multicultural team management, enhancing communication processes, adapting management practices to cultural diversity, and reducing risks in IT project implementation. The scope of application of the author's recommendations includes the activities of IT companies, project-oriented organizations, international software development teams, and higher education institutions involved in the training of specialists in management and project management.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- 1. Mazur N.Y., Chukhray N., Dronyuk I. The impact of cultural factors on IT project management effectiveness: Developing the CROSS cycle framework for multicultural teams. Applied Sciences. 2025. Vol. 15(17). 9722. DOI: <https://doi.org/10.3390/app15179722>. (Особистий внесок здобувача: розроблено методологію CROSS Cycle, проведено емпіричне дослідження N=136, обґрунтовано вплив культурних факторів на ефективність IT-команд).
- 2. Мазур Н. Я., Чухрай Н. І. Популярність методологій управління у світовій практиці. Вісник НУЛП. Серія: Проблеми економіки та управління. 2024. № 5. С. 142. (Особистий внесок здобувача: проведено

порівняльний аналіз методологій управління проектами, систематизовано тенденції їх застосування в ІТ-галузі).

- 3. Мазур Н. Я. Ефективні комунікаційні стратегії в управлінні та їхній вплив на організаційний успіх. *Modern Engineering and Innovative Technologies*. 2024. № 32. 070. DOI: <https://doi.org/10.30890/2567-5273.2024-32-00-070>.
- 6. Мазур Н. Я., Чухрай Н. І. Кризовий менеджмент підприємств та післявоєнна відбудова в Україні. *Modern Engineering and Innovative Technologies*. 2024. № 32. 071. DOI: <https://doi.org/10.30890/2567-5273.2024-32-00-071>. (Особистий внесок здобувача: проаналізовано особливості кризового управління командами, обґрунтовано рекомендації щодо адаптації управлінських практик).
- 7. Мазур Н. Я. Управління венчурними проектами у сфері ІТ. *ГРААЛЬ НАУКИ*. 2024. № 10. С. 89–93. DOI: <https://doi.org/10.36074/grail-of-science.10.05.2024.016>.
- 8. Мазур Н. Я., Чухрай Н. І. Розвиток методології CROSS Cycle з інтеграцією коефіцієнтів Communication-Fit та Value-Fit для крос-культурного управління ІТ-командами. *Міжнародний науковий журнал «Грааль науки»*. 2025. № 57. С. 147–163. DOI: <https://doi.org/10.36074/grail-of-science.17.10.2025.016>. (Особистий внесок здобувача: розроблено коефіцієнти CF та VF, здійснено їх інтеграцію у методологію CROSS Cycle, проведено статистичну верифікацію).
- 9. Мазур Н. Я., Чухрай Н. І. UTM-EF фреймворк: Універсальний підхід до ефективності управління мультикультурними ІТ-командами у цифрову еру. *Міжнародний науковий журнал «Грааль науки»*. 2025. № 57. С. 164–184. DOI: <https://doi.org/10.36074/grail-of-science.17.10.2025.017>. (Особистий внесок здобувача: розроблено концептуальну модель UTM-EF, обґрунтовано систему оцінювання ефективності мультикультурних команд).
- 10. Мазур Н. Я. Проблема якості продукту в сучасному проектному менеджменті. *ГРААЛЬ НАУКИ*. 2023.
- 11. Мазур Н. Я. Методології управління: Проблеми застосування в сучасних організаціях / О. Є. Кузьмін (ред.). *Економіка та менеджмент сучасних організацій*. Прага: Oktanprint, 2023. С. 135.
- 12. Mazur N. Y. The role of cultural trainings and adaptive leadership styles in enhancing the productivity of multicultural teams. *Global Engineering Congress 2024*. Tbilisi, Georgia, 2024. P. 38.
- 13. Мазур Н. Я. Розвиток ІТ-бізнесу в Україні під час війни. X Міжнародна науково-практична конференція «Управління інноваційним процесом в Україні». ЛПНУ, 16–17 травня 2024.
- 14. Мазур Н. Я. Виклики та перспективи цифрового маркетингу в епоху штучного інтелекту. *ГРААЛЬ НАУКИ*. 2023. № 26. С. 75–77.
- 15. Мазур Н. Я. Вплив сучасних технологій на ефективність управління та прийняття рішень в організаціях. *Logos Science Conference Proceedings*. 2023. P. 36.
- 16. Мазур Н. Я. Вплив віддаленої роботи на продуктивність працівників у сучасному світі. *Logos Science Conference Proceedings*. 2023. P. 773.
- 17. Мазур Н. Я., Чухрай Н. І. Проблеми та виклики сучасного проектного менеджменту. *Liga Science Conference Proceedings*. Листопад 2023.
- 18. Мазур Н. Я. Проблема розподілу ресурсів у сфері ІТ. *Liga Science Conference Proceedings*. 3 листопада 2023.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Чухрай Наталія Іванівна
2. Nataliia I. Chukhrai

Кваліфікація: д.е.н., проф., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2129-3143

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Зачосова Наталія Володимирівна
2. Nataliia V. Zachosova

Кваліфікація: д.е.н., проф., 21.04.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8469-3681

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького

Код за ЄДРПОУ: 02125622

Місцезнаходження: бульвар Шевченка, Черкаси, Черкаський р-н., 18031, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Юринець Зорина Володимирівна
2. Zoryna V. Yurynets

Кваліфікація: д.е.н., проф., 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9027-2349

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Львівський національний університет імені Івана Франка

Код за ЄДРПОУ: 02070987

Місцезнаходження: вул. Університетська, Львів, 79000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гончар Михайло Федорович

2. Mykhailo F. Honchar

Кваліфікація: д.е.н., проф., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8861-4477

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Новаківський Ігор Іванович

2. Ihor I. Novakivskyi

Кваліфікація: д.е.н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0841-3603

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Шпак Нестор Омелянович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Шпак Нестор Омелянович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Мищишин Ольга Львівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна