

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U004581

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 13-08-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шеремет Денис Юрійович

2. Denys Y. Sheremet

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-9486-8841

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 051

Назва наукової спеціальності: Економіка

Галузь / галузі знань: соціальні та поведінкові науки

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Економіка

Дата захисту: 02-09-2026

Спеціальність за освітою: Електронні системи

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 0000000000

Місцезнаходження: 00000, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 16662

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 67.01.75, 06.71.03, 06.81.12

Тема дисертації:

1. Формування адаптивних бізнес-моделей підприємств будівельного девелопменту на основі цифрових платформ та SMART-управління
2. Formation of Adaptive Business Models for Construction Development Enterprises Based on Digital Platforms and SMART Management

Реферат/анотація:

1. У першому розділі досліджено еволюцію наукових підходів до формування концепції бізнес-моделі підприємства та розкрито закономірності її розвитку в умовах цифрової економіки. Поглиблено теоретичне трактування економічної сутності бізнес-моделі як динамічної інтегрованої системи створення, доставки, монетизації та привласнення економічної цінності, здатної до безперервної адаптації під впливом технологічних, ринкових та інституційних змін. Розвинено концептуальні засади адаптації бізнес-моделей підприємств будівельного девелопменту шляхом поєднання системного, процесного, ризик-орієнтованого та цифрового підходів, а також удосконалено науковий підхід до визначення передумов цифрової трансформації підприємств будівельного девелопменту, який розглядає цифровізацію як комплексну

трансформацію технологічної, організаційної, економічної та управлінської складових діяльності підприємства. У другому розділі досліджено сучасні тенденції трансформації світового ринку нерухомості та економічного середовища функціонування підприємств будівельного девелопменту. Удосконалено аналітико-методологічний підхід до оцінювання впливу пандемічних, монетарних, інфляційних, енергетичних, геополітичних та інвестиційних чинників на розвиток будівельного девелопменту, що дало змогу встановити закономірності зміни критеріїв інвестиційної привабливості девелоперських проєктів і обґрунтувати необхідність переходу до адаптивних бізнес-моделей. Розвинено науково-методичні положення щодо комплексної оцінки середовища функціонування підприємств будівельного девелопменту шляхом інтегрованого врахування макроекономічних, фінансових, інвестиційних, логістичних, енергетичних, цифрових і галузевих чинників, а також обґрунтовано концептуально-методологічні засади формування адаптивних бізнес-моделей на основі цифрових платформ, SMART-управління, системного, процесного та екосистемного підходів. У третьому розділі розроблено науково-практичний інструментарій формування та оцінювання адаптивних бізнес-моделей підприємств будівельного девелопменту. Запропоновано структурно-функціональну архітектуру бізнес-моделі, що інтегрує ціннісну пропозицію, клієнтські сегменти, ресурсне забезпечення, партнерську взаємодію, фінансово-економічний компонент, цифрову зрілість, ESG-орієнтацію та стратегічну стійкість підприємства. Вагомим науковим результатом дослідження стало розроблення економіко-математичної моделі оцінювання та адаптивної трансформації бізнес-моделей підприємств будівельного девелопменту, у межах якої процес адаптації формалізовано як безперервну зміну параметрів взаємопов'язаних компонентів бізнес-моделі під впливом цифрової трансформації, управлінських рішень, ринкової кон'юнктури та зовнішніх ризиків. На відміну від існуючих підходів, запропонована модель поєднує систему цільових функцій, економічних обмежень, часової динаміки, інтегрального оцінювання та багатокритеріального вибору управлінських рішень, що забезпечує сценарне моделювання розвитку підприємства, прогнозування наслідків управлінських впливів і вибір оптимальної траєкторії адаптації бізнес-моделі. Набув подальшого розвитку методичний підхід до комплексного кількісного оцінювання адаптивності бізнес-моделі, який ґрунтується на інтегральному оцінюванні взаємопов'язаних компонентів бізнес-моделі із використанням системи локальних та інтегральних показників, цифрових інформаційних потоків і економіко-математичного агрегування, що забезпечує інформаційно-аналітичну підтримку прийняття управлінських рішень щодо підвищення економічної стійкості та конкурентоспроможності підприємств будівельного девелопменту. На відміну від традиційних методик, що базуються переважно на даних фінансової звітності, запропонований підхід використовує інтегроване цифрове інформаційне середовище підприємства, що забезпечує підвищення достовірності розрахунків, перехід від ретроспективного аналізу до безперервного моніторингу стану бізнес-моделі та створює інформаційно-аналітичну основу для підтримки стратегічних управлінських рішень. Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості використання розроблених теоретико-методичних положень, економіко-математичної моделі та методичного інструментарію формування й оцінювання адаптивних бізнес-моделей підприємств будівельного девелопменту для підвищення обґрунтованості управлінських рішень, розвитку цифрових платформ, удосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення та оцінювання адаптивності бізнес-моделей, а також упроваджені в освітній процес при викладанні навчальних дисциплін економічного спрямування.

2. The first chapter examines the evolution of scientific approaches to the development of the enterprise business model concept and identifies the patterns of its evolution in the digital economy. The theoretical interpretation of the economic essence of the business model is expanded by considering it as a dynamic integrated system for the creation, delivery, monetization, and appropriation of economic value that is capable of continuous adaptation under the influence of technological, market, and institutional changes. The conceptual foundations for adapting the business models of construction development enterprises are further developed through the integration of systemic, process-oriented, risk-oriented, and digital approaches. In addition, the scientific approach to identifying the prerequisites for the digital transformation of construction development enterprises is improved by interpreting digitalization as a comprehensive transformation of the technological, organizational, economic, and

managerial components of enterprise activity. The second chapter investigates the current trends in the transformation of the global real estate market and the economic environment in which construction development enterprises operate. An analytical and methodological approach to assessing the impact of pandemic-related, monetary, inflationary, energy, geopolitical, and investment factors on construction development is improved, making it possible to identify the patterns of change in the investment attractiveness criteria of development projects and to substantiate the necessity of transitioning to adaptive business models. The scientific and methodological provisions for the comprehensive assessment of the operating environment of construction development enterprises are further developed through the integrated consideration of macroeconomic, financial, investment, logistics, energy, digital, and industry-specific factors. Furthermore, the conceptual and methodological principles for the formation of adaptive business models based on digital platforms, SMART management, and systemic, process-oriented, and ecosystem approaches are substantiated. The third chapter develops scientific and practical tools for the formation and assessment of adaptive business models of construction development enterprises. A structural and functional architecture of the business model is proposed, integrating the value proposition, customer segments, resource provision, partnership interaction, financial and economic performance, digital maturity, ESG orientation, and the strategic resilience of the enterprise. A significant scientific contribution of the dissertation is the development of an economic and mathematical model for the assessment and adaptive transformation of business models of construction development enterprises, within which the adaptation process is formalized as a continuous modification of the parameters of interconnected business model components under the influence of digital transformation, managerial decisions, market conditions, and external risks. Unlike existing approaches, the proposed model combines a system of objective functions, economic constraints, time dynamics, integral assessment, and multicriteria managerial decision-making, thereby enabling scenario-based enterprise development modeling, forecasting the consequences of managerial interventions, and selecting the optimal trajectory for business model adaptation. Further development is achieved in the methodological approach to the comprehensive quantitative assessment of business model adaptability, which is based on the integral evaluation of interconnected business model components using a system of local and integral indicators, digital information flows, and economic and mathematical aggregation. This approach provides analytical support for managerial decision-making aimed at enhancing the economic resilience and competitiveness of construction development enterprises. In contrast to traditional methodologies, which rely primarily on financial reporting data, the proposed approach utilizes an integrated digital information environment, thereby improving the reliability of calculations, enabling a transition from retrospective analysis to continuous business model monitoring, and creating an analytical basis for supporting strategic managerial decisions.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Технологічне оновлення та розвиток агропромислового комплексу

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Ратніков Д.Г., Шеремет Д.Ю. (2026). Цифрові платформи як інструмент підвищення економічної ефективності підприємств будівельного девелопменту. Вісник Східноєвропейського університету економіки і менеджменту, 1(35), Т.2, 106-122. (Наукове фахове видання України, категорія «Б»).

- 2. Сторожук О. В., Шеремет Д. Ю. (2026). Резерви підвищення економічної ефективності девелопера на основі оптимізації управлінських контурів Формування ринкових відносин в Україні, 2(297), 71–77. (Наукове фахове видання України, категорія «Б»).
- 3. Черненко, М., & Шеремет, Д. (2026). Багатокритеріальні моделі економічної оцінки діяльності будівельної компанії: процесно-орієнтований та цифровий вимір. Просторовий розвиток, (16), 611–619. (Наукове фахове видання України, категорія «Б»).
- 4. Шеремет, Д., Рибальченко, & Давиденко, О. (2025). Новітні урбаністичні концепції: сталий розвиток, цифровізація та просторове планування. Просторовий розвиток, (12), 321–333. (Наукове фахове видання України, категорія «Б»).
- 5. Ратніков, Д., Кричевський, & Шеремет, Д. (2022). Економіко-організаційні засади впровадження цифрових платформ у систему управління девелоперським проектом. Шляхи підвищення ефективності будівництва, 2(49), 238–246. (Наукове фахове видання України, категорія «Б»).
- 6. Поколенко, В., Шеремет, Д., О., & Герасименко, О. (2024). SMART-організація будівництва: індикатори економічної модернізації та адаптація до ризиків середовища сучасного девелопменту. Шляхи підвищення ефективності будівництва, 3(53), 298–307. (Наукове фахове видання України, категорія «Б»).
- 7. Ratnikov D.H., Sheremet D.Yu. (2026)ю Integrated model for assessing the effectiveness of the innovation-driven digital transformation of construction development enterprises. Colloquium-journal, 282(2), 8-12.
- 7. Ratnikov D.H., Sheremet D.Yu. (2026) Integrated model for assessing the effectiveness of the innovation-driven digital transformation of construction development enterprises. Colloquium-journal / «Economic sciences», 282 (1), 8-12. (Польща) <https://doi.org/10.5281/zenodo.21128887>
- 8. Шеремет Д. Ю. Оцінка проектів ревіталізації територій та об'єктів будівництва в умовах післявоєнного відновлення. Міжнародна Інтернет-конференція «Налаштування освітніх траєкторій в підготовці менеджерів будівництва в контексті відбудови України» (Київ-Варшава 30 травня 2023 року). Київ: КНУБА С.15.
- 9. Шеремет Д. Ю. Розробка та адаптація програмного продукту для девелоперських проектів на основі інтегрованого підходу. Програма та матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Енергоощадні машини і технології», присвячена 60-річчю від дня заснування факультету автоматизації і інформаційних технологій КНУБА (22-24 травня 2024). С. 40.
- 10. Шеремет Д. Ю. Створення та вдосконалення програмного забезпечення для девелоперських проектів за допомогою інтегрованого підходу. Круглий стіл: Управлінські, економічні, облікові, організаційно-технологічні, цифрові та комунікаційні аспекти поліпшення освітнього та наукового процесів як імперативи трансформації будівельної галузі (Київ-Варшава 27 червня 2024 року). С. 19.
- 11. Шеремет Д. Ю. Економічна оцінка формування портфелю інноваційних проектів будівельних підприємств. Бізнес-форум "Вектори управлінських, операційних, цифрових та 19 технологічних трансформацій будівництва в умовах викликів воєнного часу" (29 жовтня-1 листопада 2024 р.). К.: КНУБА, 2024, С. 20
- 12. Шеремет Д. Ю. Економічні підходи до діагностики та оцінки ефективності проектів ревіталізації у післявоєнному будівництві. Проблеми генезису економіки інтелектуально-інноваційного капіталу: матеріали доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 4-5 листопада 2025 року) / за заг. ред. В. М. Лича, Л.О. Згалат-Лозинської. Київ: КНУБА, 2025. С. 882-886.
- 13. Шеремет Д. Ю. Моделі стратегічної конвергенції цифрових інновацій і бізнес-процесів у девелопменті: інструментарій управління ризиками та забезпечення стійкого розвитку підприємств. Матеріали XI міжнародної конференції «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами» (5 грудня 2025 року). Луцьк: ЛНТУ. С. 114-116
- 14. Шеремет Д. Ю. Економіко-аналітична модель оцінювання продуктивності операційної системи девелопера в мікросередовищі стейкхолдерів житлового будівництва. Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України: матеріали VIII Міжнародної конференції (12 листопада 2025 року). – Київ: Видавництво Ліра-К, 2026. – С. 540-543.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Малихіна Оксана Михайліна

2. Oksana Malykhina

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-3683-570X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Резнік Надія Петрівна

2. Nadiia P. Reznik

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9588-5929

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет біоресурсів і природокористування України

Код за ЄДРПОУ: 00493706

Місцезнаходження: вул. Героїв Оборони, Київ, 03041, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Трач Роман Володимирович
2. Roman V. Trach

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6654-9870

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет водного господарства та природокористування

Код за ЄДРПОУ: 02071116

Місцезнаходження: вул. Соборна, Рівне, Рівненський р-н., 33028, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Івахненко Ірина Сергіївна
2. Irina S. Ivakhnenko

Кваліфікація: д. е. н., доц., 08.00.04, 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7166-1023

Додаткова інформація:

;https://scholar.google.com.ua/citations?view_op=list_works&hl=ru&user=XKysNpcAAAAJ&gmla=AJsN-F4d1GnkAc0XPTB2icRaeZ0tEgTPgVN9GplhYgkc9S-MjdZkjlyBP3vUHWSmLoCCXazjWEAa9k7z5xm172k-Osw_vSqtrgN8X9cHVNtuy-nFsm1SydRb97xzxvU8KH1dwAqO_EZssQZoMX_k8oFGKj0RsLosEw

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет імені Тараса Шевченка

Код за ЄДРПОУ: 02070944

Місцезнаходження: вул. Володимирська, Київ, 01033, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Іванова Тетяна Миколаївна
2. Tetiana M. Ivanova

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8883-7881

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет водного господарства та природокористування

Код за ЄДРПОУ: 02071116

Місцезнаходження: вул. Соборна, Рівне, Рівненський р-н., 33028, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Чуприна Христина Миколаївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Чуприна Христина Миколаївна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Кочерга Олена Миколаївна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна