

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U000647

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 21-02-2025

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Коць Данило Вікторович

2. Danylo V. Kots

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6838-3499

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 051

Назва наукової спеціальності: Економіка

Галузь / галузі знань: соціальні та поведінкові науки

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Економічна безпека соціально-економічних систем

Дата захисту: 21-03-2025

Спеціальність за освітою: 073 "Менеджмент"

Місце роботи здобувача: Тимчасово не працює

Код за ЄДРПОУ: 00000002

Місцезнаходження: 0, Київ, 40000, Україна

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 7672

**Повне найменування юридичної особи:** Львівський державний університет внутрішніх справ

**Код за ЄДРПОУ:** 08571995

**Місцезнаходження:** вул. Городоцька, буд. 26, Львів, 79007, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство внутрішніх справ України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Львівський державний університет внутрішніх справ

**Код за ЄДРПОУ:** 08571995

**Місцезнаходження:** вул. Городоцька, буд. 26, Львів, 79007, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство внутрішніх справ України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 06, 06.81

**Тема дисертації:**

1. Управління змінами в системі фінансової безпеки підприємства
2. Management of changes in the financial security system of the enterprise

**Реферат:**

1. Дисертаційна робота присвячена вирішенню наукового завдання, що полягає в теоретичному обґрунтуванні і розробці методичних підходів стосовно управління змінами в системі фінансової безпеки підприємства. У першому розділі «Теоретичні основи управління змінами в системі фінансової безпеки підприємства» уточнено теоретичний базис управління змінами в системі фінансової безпеки підприємства, розглянуто методичні підходи до планування й реалізації процесу управління змінами на підприємстві, сформовано організаційно-економічне забезпечення управління змінами в системі фінансової безпеки підприємства. Розроблено матрицю основних типів змін у структурі діяльності підприємства відповідно до ієрархічних рівнів, структурних елементів і бізнес-процесів та діаграму життєвого циклу діяльності підприємства із вказанням основних типів змін, які визначають інтенсивність функціонування та можливість розвитку, що в сукупності обґрунтовує важливість управління змінами задля збереження цілісності підприємства як соціально-економічної системи. Завдяки структуризації ключових елементів тлумачення сутності поняття «управління змінами», деталізації такого процесу, визначення принципів та уточнення

підходів і способів здійснення розроблено теоретико-методичну модель реалізації управління змінами на підприємстві. У другому розділі «Формування інформаційного підґрунтя управління змінами в системі фінансової безпеки підприємства» представлено результати проведеного тенденційного аналізу фінансово-економічної діяльності промислових підприємств, сформовано теоретико-методичний підхід оцінювання управління змінами в системі фінансової безпеки підприємства та здійснено інтегральне оцінювання управління змінами в системі фінансової безпеки підприємства. Визначено та охарактеризовано, беручи за основу тенденції в діяльності підприємств харчової, легкої та машинобудівної промисловості в межах 2010–2023 рр., зрушення у зовнішньому середовищі функціонування промислових підприємств, що дало змогу сформувати необхідну інформаційну основу для управління змінами в системі фінансової безпеки підприємства. Уточнено, що кожна позиція зрушень у зовнішньому середовищі має неоднозначне значення, адже поруч із посиленням негативного впливу загроз одночасно виникають нові можливості, лідерство у використанні яких потребує відповідних запланованих і контрольованих змін загалом у діяльності підприємства, в тому числі під час забезпечення його фінансової безпеки. Сформовано теоретико-методичний підхід до оцінювання управління змінами в системі фінансової безпеки підприємства, що, завдяки застосуванню методу структурового моделювання, визначає покрокову послідовність формування й реалізації цього процесу, акцентуючи на трьох ключових стадіях, кожна з яких виокремлена відповідними блоками, що включає організаційно-економічне, інформаційне та методичне забезпечення й опрацювання отриманих результатів, створюючи необхідний до застосування інструмент швидкого практичного впровадження в умовах підприємства. У третьому розділі «Удосконалення методичного забезпечення управління змінами в системі фінансової безпеки підприємства» деталізовано процес визначення й оцінки впливу основних факторів на управління змінами в системі фінансової безпеки підприємства, розроблено механізм активізації управління змінами та технологію подолання опору змінам у системі фінансової безпеки підприємства. Застосування методу IDEF0 дало змогу розробити декомпозицію першого порядку контекстної діаграми, яка характеризує порядок дій щодо ідентифікації й оцінювання впливу основних факторів, що визначають хід процесу управління змінами в системі фінансової безпеки підприємства. Конкретизовано перелік факторів, які мають домінуючий негативний вплив на хід управління змінами, що послугувало необхідною основою для застосування методу аналізу ієрархій, результатом чого стала побудована модель ієрархічного впливу як підстава для зосередження уваги на зниженні суттєвості впливу окремих факторів задля покращення результативності управління змінами. Поєднання двох методів (функціонального моделювання та аналізу ієрархій) дозволило запропонувати науково-практичний підхід, орієнтований на уточнення параметрів управління змінами із подальшою активністю стосовно факторів, які визначають хід та можливі результати в системі фінансової безпеки підприємства.

2. The dissertation work is dedicated to the solution of the scientific task, which consists in the theoretical substantiation and development of methodological approaches regarding the management of changes in the system of financial security of the enterprise. In the first chapter "Theoretical foundations of change management in the financial security system of the enterprise" the theoretical basis of change management in the financial security system of the enterprise was specified, methodical approaches to planning and implementation of the change management process at the enterprise were considered, organizational and economic support for the management of changes in the financial security system of the enterprise was formed. A matrix of the main types of changes in the structure of the company's activity was developed according to hierarchical levels, structural elements and business processes, and a diagram of the life cycle of the company's activity with an indication of the main types of changes that determine the intensity of operation and the possibility of development, which collectively justifies the importance of change management in order to preserve the integrity of the enterprise as a socio-economic system. Thanks to the structuring of the key elements of the interpretation of the essence of the concept of "change management", the detailing of such a process, the definition of principles and clarification of approaches and methods of implementation, a theoretical and methodological model of the implementation of change management at the enterprise has been developed. In the second section "Formation of the information basis for managing changes in the system of financial security of the enterprise" the results of the conducted trend

analysis of the financial and economic activity of industrial enterprises are presented, a theoretical and methodological approach to the assessment of the management of changes in the financial security system of the enterprise was formed and an integrated assessment of the management of changes in the financial security system of the enterprise was carried out. The shift in the external environment of the functioning of industrial enterprises was determined and characterized, taking as a basis the trends in the activities of enterprises of the food, light and engineering industries within 2010–2023, which made it possible to form the necessary information basis for managing changes in the financial security system of the enterprise. It is specified that each position of changes in the external environment has an ambiguous meaning, because next to the strengthening of the negative impact of threats, new opportunities arise at the same time, the leadership in the use of which requires appropriate planned and controlled changes in general in the company's activities, including when ensuring its financial security. The term "management assessment" is characterized, justifying the need to understand its essence as a process of the ability to provide a vision of the effectiveness of the management team's work in terms of countering threats, ensuring stability, effectively managing assets and liabilities, as well as adapting to changes in a dynamic environment. external environment. In the third chapter "Improving methodical provision of change management in the financial security system of the enterprise" the process of determining and assessing the impact of the main factors on the management of changes in the financial security system of the enterprise is detailed, a mechanism for activating change management and technology for overcoming resistance to changes in the financial security system of the enterprise is developed. The use of the IDEF0 method made it possible to develop a first-order decomposition of the context diagram, which characterizes the procedure for identifying and evaluating the impact of the main factors that determine the course of the change management process in the company's financial security system. The list of factors that have a dominant negative influence on the course of change management was specified, which served as the necessary basis for the application of the method of analysis of hierarchies, as a result of which a model of hierarchical influence was built as a basis for focusing attention on reducing the materiality of the influence of individual factors in order to improve performance change management. The combination of two methods (functional modeling and analysis of hierarchies) made it possible to propose a scientific and practical approach focused on clarifying the parameters of change management with further activity regarding the factors that determine the progress and possible results in the financial security system of the enterprise.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

**Публікації:**

- 1. Коць Д. В. Фінансова безпека підприємства: теоретичні аспекти забезпечення. Ефективна економіка. 2022. № 11. URL: <https://www.nauka.com.ua/index.php/ee/article/view/770/778>. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2022.11.60>.
- 2. Коць Д. В. Характеристика сутності фінансової безпеки підприємства в умовах змін. Інфраструктура ринку. 2023. Вип. 71. С. 155–158. DOI: <https://doi.org/10.32782/infrastruct71-27>.
- 3. Мельник С. І., Коць Д. В. Характеристика сутності управління змінами на підприємстві. Економіка та суспільство. 2023. Вип. 51. URL: <http://www.economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2483/2402>. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-51-29>. Особистий внесок: розроблено ромб-схему та

матрицю основних типів змін у структурі діяльності підприємства. Мельник С. І.: виділено ключові характеристики поняття «зміна».

- 4. Мельник С. І., Коць Д. В. Інформаційне підґрунтя забезпечення фінансової безпеки промислових підприємств. Проблеми системного підходу в економіці. 2023. Вип. 4 (93). С. 76–81. DOI: <https://doi.org/10.32782/2520-2200/2023-4-11>. Особистий внесок: сформовано аналітичне підґрунтя покращення управління змінами в умовах промислових підприємств. Мельник С. І.: окреслено фактори, які мали суттєвий вплив на фінансову безпеку промислових підприємств.
- 5. Дуфенюк О. М., Коць Д. В. Ключові аспекти процесу оцінювання управління змінами: вплив на фінансову безпеку підприємства. Наукові інновації та передові технології. 2024. Вип. 3 (31). С. 413–420. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-3\(31\)-413-420](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-3(31)-413-420). Особистий внесок: визначено та охарактеризовано етапи оцінювання системи управління змінами в умовах промислових підприємств. Дуфенюк О. М.: окреслено практичні аспекти використання результатів оцінювання системи управління змінами.
- 6. Мельник С. І., Коць Д. В. Інформаційне підґрунтя удосконалення методичних засад забезпечення фінансової безпеки промислових підприємств. Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні: матер. VIII всеукр. наук.-прак. конф. (м. Львів, 24–26 листопада 2022 р.). Львів: УАД, 2022. С. 67–70. Особистий внесок: узагальнено аналітичні дані щодо діяльності промислових підприємств у 2010–2021 рр., що дозволило обґрунтувати пріоритетність подальших розробок у сфері забезпечення фінансової безпеки підприємства. Мельник С. І.: визначено фактори, які вагомо впливають на рівень фінансової безпеки промислових підприємств.
- 7. Коць Д. В. Теоретичні засади управління змінами в системі фінансової безпеки підприємства. Соціально-економічний розвиток і безпека України: стан та перспективи: матер. міжвузівської наук.-прак. конф. здобувачів вищої освіти і молодих вчених. (м. Львів, 23 березня 2023 р.). Львів: ЛьвДУВС, 2023. С. 66–68.
- 8. Коць Д. В. Теоретичні засади управління змінами на підприємстві. Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення: матер. X всеукр. наук.-прак. конф. (м. Львів, 25–27 травня 2023 р.). Львів: УАД, 2023. С. 134–135.
- 9. Коць Д. В. Система фінансової безпеки підприємства: теоретичний базис формування. Global society in formation of new security system and world order: матер. II міжнар. наук.-прак. інтер. конф. (м. Дніпро, 27–28 липня 2023 р.). Дніпро: FOP Marenichenko V. V., 2023. С. 216–218.
- 10. Мельник С. І., Коць Д. В. Інформаційні аспекти в забезпеченні фінансової безпеки промислових підприємств. Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні: матер. IX Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Львів, 23–25 листопада 2023 р.). Львів: УАД, 2023. С. 108–110. Особистий внесок: простежено тенденції в зміні основних показників діяльності підприємств харчової, легкої та машинобудівної промисловості, що стало підставою для конкретизації переліку основних факторів, які впливають на рівень їх фінансової безпеки. Мельник С. І.: конкретизовано ієрархічний зв'язок у впливі ключових факторів на економічну безпеку держави та фінансову безпеку промислових підприємств.
- 11. Коць Д. В. Проблеми оцінювання системи управління змінами в контексті забезпечення фінансової безпеки сучасного підприємства. Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку: матер. XLII міжнар. наук.-прак. інтер. конф. (м. Мілан, Італія, 7 березня 2024 р.). Мілан: ВАДНД, 2024. С. 217–218.
- 12. Коць Д. В. Природа змін й управління ними: виклики перед системою забезпечення фінансової безпеки підприємства. Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення: матер. XI всеукр. наук.-прак. конф. (м. Львів, 22–24 травня 2024 р.). Львів: УАД, 2024. С. 78–80.
- 13. Коць Д. В. Характеристика особливостей впливу фактору воєнного стану на управління змінами в системі фінансової безпеки підприємства. Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми,

тенденції розвитку: матер. XLVIII міжнар. наук.-прак. конф. (м. Констанца, Румунія, 07 вересня 2024 р.)  
Київ: «Наукові перспективи», 2024. С. 248–249.

**Наукова (науково-технічна) продукція:** аналітичні матеріали

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0121U112498, 0124U004437

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Мельник Степан Іванович

2. Stepan I. Melnyk

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 21.04.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-3782-5973

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Львівський державний університет внутрішніх справ

**Код за ЄДРПОУ:** 08571995

**Місцезнаходження:** вул. Городоцька, буд. 26, Львів, 79007, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство внутрішніх справ України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Васильців Тарас Григорович

2. Taras H. Vasylytsiv

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 21.04.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-2889-6924

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Державна установа "Інститут регіональних досліджень імені М. І. Долішнього Національної академії наук України"

**Код за ЄДРПОУ:** 05539979

**Місцезнаходження:** вул. Козельницька, буд. 4, Львів, 79026, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Національна академія наук України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Штангрет Андрій Михайлович

2. Andriy M. Shtangret

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-5179-4996

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Львівська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02071010

**Місцезнаходження:** вул. Степана Бандери, буд. 12, Львів, 79013, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Копитко Марта Іванівна

2. Marta I. Korytko

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 21.04.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-6598-3798

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Львівський державний університет внутрішніх справ

**Код за ЄДРПОУ:** 08571995

**Місцезнаходження:** вул. Городоцька, буд. 26, Львів, 79007, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство внутрішніх справ України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Гобела Володимир Володимирович

2. Volodymyr V. Hobela

**Кваліфікація:** к.е.н., доц., 21.04.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-7438-2329

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Львівський державний університет внутрішніх справ

**Код за ЄДРПОУ:** 08571995

**Місцезнаходження:** вул. Городоцька, буд. 26, Львів, 79007, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство внутрішніх справ України

**Ідентифікатор ROR:**

**VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Франчук Василь Іванович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Франчук Василь Іванович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Лісовська Валентина Юріївна

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна