

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

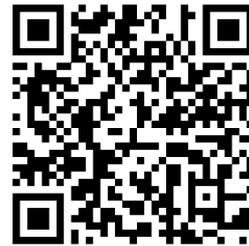
Державний обліковий номер: 0825U003176

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 28-07-2025

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Сидорчук Альона Олексіївна

2. Alona Sydorchuk

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7420-7405

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: менеджмент

Дата захисту: 05-09-2025

Спеціальність за освітою: 073

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 10610

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, буд. 2, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, буд. 2, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 73.29.75

Тема дисертації:

1. Формування та реалізація ефективних стратегій антикризового управління підприємств в умовах глобальних економічних викликів (на прикладі підприємств залізничного транспорту)
2. Formation and implementation of effective anti-crisis management strategies of enterprises in the conditions of global economic challenges (on the example of railway transport enterprises).

Реферат:

1. Сучасний світ переживає період глибоких трансформацій, спричинених економічними, соціальними, політичними та технологічними змінами. Глобальні економічні виклики, зокрема пандемія COVID-19, енергетична криза, геополітична нестабільність і воєнні дії (повномасштабне вторгнення росії в Україну), суттєво впливають на стійкість і функціонування підприємств, зокрема у сфері транспорту. У таких умовах вміння адаптуватися до змін та впроваджувати ефективні антикризові стратегії стає ключовою умовою виживання й подальшого розвитку підприємств. Підприємства залізничного транспорту мають стратегічне значення для національної економіки, оскільки забезпечують логістичну підтримку всіх галузей народного господарства, мобільність населення та виконання критично важливих перевезень у кризові періоди. Водночас ця галузь має складну інфраструктуру та обмежені можливості для оперативної перебудови в умовах непередбачуваних змін. Українська залізниця, як приклад великого транспортного підприємства,

особливо чутлива до глобальних економічних коливань. Вона стикається з проблемами зношеного рухомого складу, високої енергоємності, недостатнього фінансування, втрати ринків перевезень і порушення логістичних ланцюгів. Це потребує формування системного підходу до антикризового управління. Тема дослідження є надзвичайно актуальною в контексті посилення необхідності побудови гнучких, проактивних та інноваційних стратегій, які допоможуть підприємствам залізничного транспорту не тільки ефективно протистояти кризовим явищам, але й використовувати їх як можливість для трансформації та модернізації, підвищення іміджу та конкурентоспроможності залізничного транспорту. Антикризове управління в сучасних умовах потребує нових підходів, орієнтованих на стратегічне планування, швидке прийняття рішень, цифровізацію процесів та розвиток людського капіталу. Це вимагає наукового обґрунтування, методичної підтримки та емпіричного підтвердження ефективності застосованих стратегій саме в умовах постійної невизначеності. Дослідження антикризових стратегій є важливим не лише на рівні окремих підприємств, але й для формування державної транспортної політики, яка має забезпечувати баланс між економічною ефективністю, соціальною відповідальністю та безпекою перевезень. Таким чином, практичне значення теми виходить за межі однієї галузі та охоплює національний масштаб. Наразі в науковій літературі існує значна кількість публікацій, присвячених антикризовому управлінню, проте більшість з них або загального характеру, або не бере до уваги специфіку саме підприємств залізничного транспорту (тим паче в умовах воєнного стану). Це створює наукову нішу для поглибленого вивчення та розробки адаптованих моделей і підходів. Вивчення ефективних стратегій антикризового управління на прикладі підприємств залізничного транспорту дасть змогу не лише узагальнити вже застосовані практики, але й сформулювати рекомендації щодо оптимальних рішень у майбутньому. Це особливо важливо в умовах, коли тривалі кризи набувають системного характеру й перетворюються на нову реальність функціонування бізнесу. Тема дисертації має значний потенціал для практичного застосування результатів, оскільки розроблені методики й інструменти можуть бути впроваджені як у великих національних компаніях, так і в приватному секторі, що здійснює діяльність у сфері логістики, перевезень та інфраструктурного забезпечення. Отже, дослідження стосовно формування та реалізації ефективних стратегій антикризового управління підприємств у сфері залізничного транспорту в умовах глобальних економічних викликів є вкрай актуальним як з наукової, так і з практичної позиції. Воно сприятиме підвищенню стійкості, адаптивності та конкурентоспроможності ключової галузі економіки в умовах динамічного та нестабільного середовища. Проаналізований сучасний стан залізничного транспорту в Україні показав, що є основні фактори, які найбільше впливають на ефективність роботи залізничного транспорту, зокрема це швидкість руху, стан рухомого складу, інфраструктури, якість послуг, безпека перевезень, клієнторієнтованість та безбар'єрність, фінансування та інвестиції, конкуренція на транспортному ринку впровадження інновацій у галузі. У роботі досліджено динаміку пасажирських та вантажних перевезень. Аргументовано, що хоча війна негативно вплинула на логістику вантажних перевезень залізниці, аналіз фінансових показників продемонстрував позитивні зміни у доходах і активах залізниці порівняно з довоєнним часом, що свідчить про деяку стабілізацію діяльності. Пасажирські перевезення теж мають позитивну динаміку. Розроблено методичні підходи до організації інтеграційних структур у вантажному та пасажирському секторах залізничного транспорту.

2. The contemporary world is undergoing profound transformations driven by economic, social, political, and technological shifts. Global shocks - the COVID-19 pandemic, the energy crisis, geopolitical instability, and Russia's full-scale invasion of Ukraine - are undermining the resilience and operational performance of enterprises, particularly in transport. Under such conditions, the ability to adapt swiftly and implement effective anti-crisis strategies becomes a prerequisite for survival and growth. Railway enterprises hold strategic importance for the national economy, underpinning logistics across all industries, ensuring population mobility, and providing critical haulage during crises. However, the sector features complex infrastructure and limited capacity for rapid reconfiguration in the face of unpredictable change. Ukrainian Railways, as a major transport enterprise, is particularly sensitive to global economic turbulence, facing ageing rolling stock, high energy intensity, chronic underfunding, loss of cargo markets, and disrupted supply chains - all necessitating a systemic approach to crisis management. The research topic is highly relevant: the rail sector must develop flexible, proactive, and innovative

strategies to counteract crises while turning them into opportunities for transformation, modernisation, and enhanced competitiveness. Modern crisis management requires new approaches focused on strategic planning, rapid decision-making, process digitalisation, and human capital development, demanding scientific justification, methodological support, and empirical validation under enduring uncertainty. The study of crisis-management strategies is significant not only at the enterprise level but also for shaping state transport policy that balances economic efficiency, social responsibility, and safety. Thus, its practical value extends beyond the rail sector to the national level. Although academic literature features extensive works on crisis management, most are generic or overlook the specificities of railway enterprises – especially under martial law conditions. This creates a scholarly niche for in-depth study and tailored models. Analysing effective anti-crisis strategies in the railway sector synthesises existing practices and offers evidence-based recommendations for future decisions, particularly as protracted crises become the new norm for business operations. The dissertation topic offers significant practical potential: the developed methodologies and tools can be applied by large national companies and private-sector operators in logistics, haulage, and infrastructure provision. Accordingly, research into the formation and implementation of effective crisis-management strategies for railway enterprises amid global economic challenges is highly relevant from both scientific and practical standpoints. It will enhance the resilience, adaptability, and competitiveness of this critical economic sector in a dynamic and unstable environment. Analysis of the current state of Ukrainian railways identifies key determinants of operational efficiency: average train speed, the condition of rolling stock and infrastructure, service quality, transport safety, accessibility, financing and investment, market competition, and innovation adoption. Trends in passenger and freight haulage indicate that, while the war has negatively impacted freight logistics, financial indicators show positive shifts in revenues and assets compared to pre-war levels, suggesting stabilisation. Passenger traffic also exhibits positive growth. Methodological approaches to organising integration structures in freight and passenger segments have been formulated. Given the rapid advance of digitalisation, a comprehensive approach to digitising the passenger sector is proposed, encompassing digital infrastructure and smart transport systems, digital marketing tools, smart energy consumption and storage systems, HR technologies, and the digitalisation of core management and safety processes. In light of Ukraine's European integration agenda, methodological principles for reorganising the passenger sector have been advanced to enable integration into the EU's single transport network. Change management measures for integrating railway enterprises include a unified strategy, employee motivation, corporate learning, monitoring and control of implementation. Strategic directions for railway transformation under globalisation have been outlined. Contemporary development trends for Ukrainian Railways are recommended to help the enterprise overcome the crisis and facilitate accession to the EU single transport market.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Матусевич О., Котлубай О., Бобиль В., Сидорчук А. Особливості управління залізничними пасажирськими перевезеннями в умовах війни. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2022. 5(46). С. 311-324. <https://doi.org/10.55643/fcaptp.5.46.2022.3845>
- Sydoruk A. Development of scientific and methodological approach to pricing on the basis of the enterprise value criteria. *Ekonomika ta derzhava*. 2022. Vol. 3. P.73-78. DOI: 10.32702/2306-6806.2022.3.73 http://www.economy.in.ua/pdf/3_2022/14.pdf

- Марценюк Л. В., Сидорчук А. О. Напрями реалізації цілей сталого розвитку України на залізничному транспорті та їх адаптація до умов воєнного стану. Інвестиції: практика та досвід. 2024. № 16. С. 88–97. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.16.88>
<https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/4362/4397>
- Сидорчук А. О. Теоретико-методологічні засади стратегічного управління підприємствами залізничного транспорту в кризових умовах. Ефективна економіка. 2024. № 9. <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4688/4727>
- Сидорчук А. О. Аналіз сучасного стану та викликів залізничного транспорту в умовах глобалізації. Агросвіт. 2025. № 6. С. 158–164. DOI: 10.32702/2306-6792.2025.6.158.
<https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/5924/5985>

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези; аналітичні матеріали

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Марценюк Лариса Володимирівна
2. Larysa Martseniuk

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-4121-8826

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, буд. 2, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дикань Володимир Леонідович
2. Volodymyr Dykan

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.02.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-5173-2469

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет залізничного транспорту

Код за ЄДРПОУ: 01116472

Місцезнаходження: майдан Фейербаха, буд. 7, Харків, Харківський р-н., 61050, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Коваль Віктор Васильович

2. Viktor Koval

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2562-4373

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Ізмаїльський державний гуманітарний університет

Код за ЄДРПОУ: 02125467

Місцезнаходження: вул. Репіна, буд. 12, Ізмаїл, Ізмаїльський р-н., 68600, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Пікуліна Олена Вікторівна

2. Olena V. Pikulina

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-4803-427X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, буд. 2, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Задоя Вячеслав Олександрович
2. Viacheslav Zadoia

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9408-4978

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, буд. 2, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Чаркіна Тетяна Юріївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Чаркіна Тетяна Юріївна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Бобиль Володимир Володимирович

Реєстратор

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна