

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U005300

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 22-09-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Боштан Анатолій Васильович

2. Anatolii Boshtan

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0000-5599-125X

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 192

Назва наукової спеціальності: Будівництво та цивільна інженерія

Галузь / галузі знань: архітектура та будівництво

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Будівництво та цивільна інженерія

Дата захисту:

Спеціальність за освітою: Будівництво та цивільна інженерія

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 00000000

Місцезнаходження: -----, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 17100

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 67.01.75, 67.01.76

Тема дисертації:

1. Функціональні механізми диверсифікації діяльності будівельних підприємств в умовах трансформації ринкового середовища
2. Functional mechanisms for diversification of construction enterprises in the context of market environment transformation

Реферат/анотація:

1. Дисертацію присвячено удосконаленню механізмів диверсифікації діяльності будівельних підприємств в умовах трансформації ринкового середовища шляхом розроблення організаційно-технологічного механізму адаптивного управління диверсифікаційним розвитком, що базується на інтегрованому економіко-математичному моделюванні, цифрово-аналітичних інструментах та багатокритеріальній підтримці прийняття управлінських рішень. У роботі розроблено формалізований підхід до оцінювання стратегічних пріоритетів диверсифікації, математичну модель інтегрального оцінювання ризиків та адаптивний механізм управління портфелем диверсифікаційних проектів будівельного підприємства. Особливу увагу приділено інтеграції BIM-технологій, цифрових платформ підтримки прийняття рішень, економіко-математичних

методів багатокритеріального оцінювання та моделей ресурсно-адаптивного управління процесами диверсифікації. Запропоновані рішення спрямовані на підвищення ефективності функціонування, конкурентоспроможності та економічної стійкості будівельних підприємств. Визначальною інновацією дослідження є розроблення адаптивного організаційно-технологічного механізму управління диверсифікаційним розвитком будівельних підприємств, який базується на інтеграції економікоматематичних моделей оцінювання інституційної привабливості, ресурсної стійкості, цифрової зрілості та ризиків реалізації стратегічних альтернатив і забезпечує багатокритеріальну оптимізацію портфеля диверсифікаційних проєктів в умовах трансформації ринкового середовища. Запропонований комплекс індексів IID*, IRS та TFPI забезпечує багатовимірне моделювання впливу регуляторних, ринкових і технологічних факторів із урахуванням їхньої динаміки та синергійних ефектів. Поеднання багатокритеріального ранжування альтернатив із сценарним аналізом і цифровими платформами дозволяє перейти до проактивного, адаптивного та прозорого управління диверсифікаційним розвитком підприємств. Реалізований підхід забезпечує суттєве підвищення обґрунтованості стратегічних рішень і зміцнення стійкості будівельних компаній у трансформаційному ринковому середовищі. Напрацювання, сформовані за результатами дослідження, знайшли своє практичне використання у розробленні науково-прикладного інструментарію удосконалення механізмів диверсифікації діяльності будівельних підприємств. Запропоновані моделі, індекси та аналітичні процедури забезпечують оцінювання стратегічних пріоритетів, ресурсної стійкості, рівня цифрової зрілості та ризиків диверсифікаційного розвитку. Розроблені підходи інтегрують сучасні цифрові платформи, засоби моніторингу й адаптивного управління портфелем проєктів, що сприяє підвищенню обґрунтованості управлінських рішень. Практична апробація підтвердила можливість підвищення ефективності функціонування, конкурентоспроможності та адаптивності будівельних підприємств в умовах трансформації ринкового середовища.

2. The dissertation is devoted to the improvement of mechanisms for diversification of construction enterprises in the conditions of transformation of the market environment by developing an organizational and technological mechanism for adaptive management of diversification development, based on integrated economic and mathematical modeling, digital and analytical tools and multi-criteria support for managerial decision-making. The paper develops a formalized approach to assessing strategic priorities of diversification, a mathematical model of integrated risk assessment and an adaptive mechanism for managing a portfolio of diversification projects of a construction enterprise. Particular attention is paid to the integration of BIM technologies, digital decision support platforms, economic and mathematical methods of multi-criteria evaluation and models of resource-adaptive management of diversification processes. The proposed solutions are aimed at increasing the efficiency of functioning, competitiveness and economic sustainability of construction enterprises. The defining innovation of the research is the development of an adaptive organizational and technological mechanism for managing the diversification development of construction enterprises, which is based on the integration of economic and mathematical models for assessing institutional attractiveness, resource sustainability, digital maturity and risks of implementing strategic alternatives and provides multi-criteria optimization of the portfolio of diversification projects in the conditions of transformation of the market environment. The proposed set of indices IID*, IRS and TFPI provides multidimensional modeling of the impact of regulatory, market and technological factors, taking into account their dynamics and synergistic effects. The combination of multi-criteria ranking of alternatives with scenario analysis and digital platforms allows us to move to proactive, adaptive and transparent management of the diversification development of enterprises. The implemented approach provides a significant increase in the validity of strategic decisions and strengthening the stability of construction companies in a transformational market environment. The developments formed based on the results of the study have found their practical use in the development of scientific and applied tools for improving the mechanisms of diversification of construction enterprises. The proposed models, indices and analytical procedures provide an assessment of strategic priorities, resource sustainability, the level of digital maturity and risks of diversification development. The developed approaches integrate modern digital platforms, monitoring tools and adaptive management of the project portfolio, which contributes to increasing the validity of management decisions. Practical testing confirmed the

possibility of increasing the efficiency of functioning, competitiveness and adaptability of construction enterprises in the conditions of transformation of the market environment.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

1. Боштан А. Розробка інтегрованої моделі вибору стратегії диверсифікації для будівельних підприємств. Просторовий розвиток. 2026. № 16. С. 282–295
2. Боштан А. Виявлення проблем і ризиків реалізації диверсифікаційних стратегій в умовах мінливої економічної кон'юнктури. Шляхи підвищення ефективності будівництва. 2026. Т. 57, вип. 1. С. 64–78
3. Боштан А. Оцінка факторів і процесів, що впливають на диверсифікацію діяльності в будівельному секторі. Містобудування та територіальне планування. 2026. № 91. С. 380–392
4. Боштан А. Аналіз діючих підходів до управління диверсифікацією у будівельних підприємствах різного масштабу. Просторовий розвиток. 2025. № 15. С. 284–295
5. Боштан А., Приходько Д., Іванина О., Науменко К. Класифікація напрямів і моделей диверсифікації у будівельній галузі в інвестиційній, технологічній, продуктивній та регіональній орієнтації. Просторовий розвиток, 2025, 14, 77–87
6. Козак А., Соболев Д., Молодько О., Боштан А. Еволюція підходів до оцінки ефективності будівельно-інвестиційних проектів. Просторовий розвиток, 2025, 13, 308–323
7. Приходько Д., Загорецька О., Іванина О., Боштан А., Науменко К. Теоретичне обґрунтування ролі диверсифікації у підвищенні стійкості і конкурентоспроможності будівельних підприємств. Будівельне виробництво, 2025, 80, 92–106
8. Боштан А. Оцінка тенденцій і чинників, що впливають на диверсифікацію діяльності у будівельному секторі. Шляхи підвищення ефективності будівництва. 2025. Т. 56, вип. 2. С. 156–169
9. Валінкевич Н., Молодько О., Боштан А., Штиль А., Верченко В. Методологічний аналіз передумов та стратегічних факторів для ефективної трансформації бізнес-процесів. Шляхи підвищення ефективності будівництва, 2024, 53(3), 329–348
10. Боштан А.В. Формування методичних підходів до оцінки ефективності диверсифікаційних проектів у будівельній галузі. Круглий стіл «Адаптація освітньо-наукового процесу підготовки магістрів з менеджменту до вимог роботодавців, стейкхолдерів будівельного ринку», 2023. Електронний ресурс: Київський національний університет будівництва і архітектури. Програма круглого столу, 30 травня 2023 р.
11. Боштан А.В. Практична апробація запропонованих механізмів на прикладі будівельного підприємства та оцінка результативності диверсифікаційних заходів. V Міжнародна науково-практична конференція «Енергоощадні машини і технології», 2024. Київський національний університет будівництва і архітектури, 22–24 травня 2024 р.
12. Боштан А.В., Зяхор Д.О. Удосконалення механізмів диверсифікації та організаційно-технологічного інструментарію оцінки ефективності будівельно-інвестиційних проектів на ґрунті науково-освітнього процесу. VIII Міжнародна конференція «Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті Європейського вибору України, 2025. С. 580–581. Електронний ресурс: Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України: матеріали VIII Міжнародної конференції (12

листопада 2025 року). Київ: Ліра-К, 2026. 836 с.

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0124U005196

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ємельянова Олена Миколаївна

2. Olena Emelianova

Кваліфікація: к. держ.упр., доц., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9831-4734

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Пилипчук Ольга Дмитрівна

2. Olha D. Pylypchuk

Кваліфікація: к. т. н., доц., 05.23.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9916-9305

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

- Доненко Василь Іванович
- Vasyl I. Donenko

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.23.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-5728-5081

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля

Код за ЄДРПОУ: 02070714

Місцезнаходження: вул. Іоанна Павла II, Київ, 01042, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

- Данкевич Наталія Олександрівна
- Nataliia O. Dankevych

Кваліфікація: к. т. н., доц., 05.23.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7146-9303

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Запорізький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02125243

Місцезнаходження: вул. Університетська, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69011, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

- Горбач Максим Володимирович
- Maksym V. Horbach

Кваліфікація: к. т. н., доц., 05.23.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-3784-0404

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Малихін Михайло Олександрович

2. Mykhailo O. Malykhin

Кваліфікація: д.філософ, доц., 192

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-9721-2733

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Тугай Олексій Анатолійович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Тугай Олексій Анатолійович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Кочерга Олена Миколаївна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна