

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0426U000019

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 22-01-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Лелик Василь Миронович

2. Vasyl M. Lelyk

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: кандидат наук

Аспірантура/Докторантура: ні

Шифр наукової спеціальності: 25.00.02

Назва наукової спеціальності: Механізми державного управління

Галузь / галузі знань: Не застосовується

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 26-12-2025

Спеціальність за освітою: Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** Д 14.052.03

**Повне найменування юридичної особи:** Державний університет "Житомирська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 05407870

**Місцезнаходження:** вул. Чуднівська, Житомир, Житомирський р-н., 10005, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** 04r5xzk86

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет цивільного захисту України

**Код за ЄДРПОУ:** 08571363

**Місцезнаходження:** вул.Онопрієнка, Черкаси, Черкаський р-н., 18034, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Державна служба України з надзвичайних ситуацій

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 10.15.31, 10.15.33, 15.21.51.13

**Тема дисертації:**

1. Механізми державного управління інтелектуалізацією діяльності органів державної влади в Україні
2. Mechanisms of public administration by intellectualization of the activities of state authorities in Ukraine

**Реферат:**

1. Дисертацію присвячено обґрунтуванню теоретичних положень та розробленню практичних рекомендацій щодо удосконалення механізмів державного управління інтелектуалізацією діяльності органів державної влади в Україні з урахуванням статусу цих органів, їх цілей, завдань та функцій. Здійснено виокремлення та узагальнення науково-методичних аспектів процесу інтелектуалізації в системі державного управління. Сформовано концептуальні положення інтелектуалізації діяльності органів державної влади, що ґрунтується на стратегічному та програмному підході та описує послідовність дій – від створення умов до масштабування і безперервного вдосконалення, що дає змогу керувати переходом від описових підходів до практичного впровадження нових знань. Уточнено сутність механізму державного управління інтелектуалізацією. Систематизовано основні причини актуалізації процесу інтелектуалізації діяльності органів державної влади, сформовано вимоги до відповідних механізмів, запропоновано стратифікацію ролей і підрозділів за інтелектуальними рівнями. Охарактеризовано структурну тріаду підсистем інформаційного забезпечення інтелектуалізації діяльності органів державної влади в Україні, що враховує

облік, аудит та аналіз, які разом забезпечують цілісність даних і обґрунтованість отриманих результатів. Запропоновано поетапну процедуру формування належного інформаційного поля, як стратегічної основи інформаційного забезпечення інтелектуалізації діяльності органів державної влади, що охоплює окреслення траєкторії, уточнення потреб, інвентаризацію джерел, проектування каналів збору та перевірок, встановлення стандартів, безперервний моніторинг, адресне задоволення запитів керівників і організацію зворотного зв'язку, з обов'язковим механізмом фільтрування інформаційного шуму та дотриманням вимог безпеки й етики використання даних і технологій на основі технології штучного інтелекту. Запропоновано методичний підхід до оцінювання тенденцій впливу трансформації механізмів державного управління на процес інтелектуалізації діяльності органів державної влади. Розроблено соціально-мотиваційний механізм забезпечення інтелектуалізації діяльності органів державної влади, що поєднує цінності, правила, ролі та комунікації з матеріальними і нематеріальними стимулами, інструментами довіри та інклюзії, етичним управлінням даними і персоналізованими цифровими сервісами, завдяки чому знання системно перетворюються на управлінські дії. Здійснено науково-методичне обґрунтування процесу оцінювання результативності та перспективності механізмів державного управління інтелектуалізацією на основі побудови функціональної моделі IDEF0

2. The dissertation is devoted to the substantiation of theoretical provisions and the development of practical recommendations for improving the mechanisms of public administration by intellectualization of the activities of state authorities in Ukraine, taking into account the status of these bodies, their goals, objectives and functions. The scientific and methodological aspects of the intellectualization process in the public administration system have been identified and generalized. Conceptual provisions for the intellectualization of the activities of public authorities have been formed, which are based on a strategic and program approach, and describe the sequence of actions - from creating conditions to scaling and continuous improvement, which makes it possible to manage the transition from descriptive approaches to the practical implementation of new knowledge. The essence of the public administration mechanism of intellectualization has been clarified. The main reasons for the actualization of the process of intellectualization of the activities of public authorities have been systematized, requirements for the relevant mechanisms have been formed, and a stratification of roles and units by intellectual levels has been proposed. The structural triad of subsystems of information support for the intellectualization of the activities of public authorities in Ukraine has been characterized, which takes into account accounting, audit and analysis, which together ensure the integrity of data and the validity of the results obtained. A step-by-step procedure for forming an appropriate information field as a strategic basis for information support for the intellectualization of the activities of state authorities is proposed, which includes outlining the trajectory, clarifying needs, inventorying sources, designing collection and verification channels, setting standards, continuous monitoring, targeted satisfaction of managers' requests and organizing feedback, with a mandatory mechanism for filtering information noise and compliance with security requirements and ethics of using data and technologies based on artificial intelligence technology. A methodical approach to assessing the trends in the impact of the transformation of public administration mechanisms on the process of intellectualization of the activities of state authorities is proposed. A social and motivational mechanism for ensuring the intellectualization of the activities of state authorities is developed, which combines values, rules, roles and communications with material and non-material incentives, tools of trust and inclusion, ethical data management and personalized digital services, thanks to which knowledge is systematically transformed into managerial actions. A scientific and methodological justification of the process of assessing the effectiveness and prospects of public management mechanisms for intellectualization was carried out based on the construction of the IDEF0 functional model

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

**Публікації:**

1. Лелик В. М. Intellectualization as an opportunity to increase the efficiency of the work of state authority bodies. *Global Prosperity*, 2021. 1(3–2). URL: <https://gprosperity.org/index.php/journal/article/view/170>
2. Яцюк Р. А., Лелик В. М. Вплив механізмів державного управління на формування належних умов для інтелектуалізації діяльності органів державної влади. Теоретичні та прикладні питання державотворення. 2022. № 27. С. 188–195.
3. Лелик В. М. Вплив цифровізації та інтелектуалізації діяльності органів державної влади. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування. 2023. № 4(82). С. 119–123. <https://doi.org/10.32782/1813-3401.2023.4.20>
4. Лелик В. М. Можливості для інтелектуалізації в діяльності органів державної влади. Держава і регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування. 2024. № 4. С. 309–313
5. Лелик В. М. Уможливлення підвищення ефективності процесу інтелектуалізації через механізми державного управління. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2025. Вип. 45. С. 288–292.
6. Лелик В. М. Сутність процесу інтелектуалізації діяльності органів державної влади. Трансформація публічного управління освітою в умовах модернізації : наук.-практ. конф. (м. Дніпро, 14 березня 2019 року). Дніпро : Дніпровська академія неперервної освіти. 2019. С. 71–72
7. Лелик В. М. Мотиваційний аспект в системі інтелектуалізації діяльності органів державної влади. Всеукраїнська науково-практична онлайн-конференція аспірантів, молодих учених та студентів, присвячена Дню науки. Житомир : «Житомирська політехніка». 2023. С. 679
8. Лелик В. М. Результативність від інтелектуалізації в діяльності органів державної влади. Всеукраїнська науково-практична онлайн-конференція аспірантів, молодих учених та студентів, присвячена Дню науки. Житомир : «Житомирська політехніка», 2024. С. 720
9. Лелик В. М. Інформаційне забезпечення інтелектуалізації діяльності органів державної влади. Інтеграція науки, освіти та суспільства: виклики, інновації, перспективи розвитку: Міжнародна науково-практична конференція (м. Рівне, 6 серпня 2025 року). Рівне, Україна. 2025. С. 87–89

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0118U001007

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Драган Ірина Василівна
2. Irina Drahan

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, старший науковий співробітник, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-6906-5000

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Заклад вищої освіти «Університет трансформації майбутнього»

**Код за ЄДРПОУ:** 45630188

**Місцезнаходження:** вул. Ремісничка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14000, Україна

**Форма власності:** Приватна/недержавна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

### **Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Криштанович Мирослав Франкович

2. Myroslav Kryshtanovych

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-1750-6385

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Львівська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02071010

**Місцезнаходження:** вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Чиж Віктор Васильович

2. Viktor Chyzh

**Кваліфікація:** к. держ. упр., 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Державний університет "Житомирська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 05407870

**Місцезнаходження:** вул. Чуднівська, Житомир, Житомирський р-н., 10005, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** 04r5xzk86

## Рецензенти

### VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Свірко Світлана Володимирівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Свірко Світлана Володимирівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Довгалюк Віта Валентинівна

**Реєстратор**

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна