

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0825U004383

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 30-12-2025

**Статус:** Наказ про видачу диплома

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:** Наказ ХНУ імені В. Н. Каразіна № 0302-Зк/173 від 03.02.2026 р.



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Плотнік Наталія Анатоліївна

2. Nataliia Plotnik

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 281

**Назва наукової спеціальності:** Публічне управління та адміністрування

**Галузь / галузі знань:**

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Публічне управління та адміністрування

**Дата захисту:** 16-01-2026

**Спеціальність за освітою:** Публічне управління та адміністрування

**Місце роботи здобувача:** Комунальний заклад «Палац культури та мистецтв Височанської селищної ради»

**Код за ЄДРПОУ:** 41080627

**Місцезнаходження:** площа Михайлівська, смт. Бабаї, Харківський р-н., 62403, Україна

**Форма власності:** Комунальна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 11435

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

**Код за ЄДРПОУ:** 02071205

**Місцезнаходження:** майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

**Код за ЄДРПОУ:** 02071205

**Місцезнаходження:** майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 10.15.01

**Тема дисертації:**

1. Механізми підвищення якості надання послуг у сфері культури в умовах децентралізації в Україні
2. Mechanisms of improving the quality of services in the field of culture in the conditions of decentralization of power in Ukraine

**Реферат:**

1. В дисертації обґрунтовано теоретичні основи і розроблено практичні рекомендації з удосконалення системи публічного управління у сфері культури з підвищення якості надання культурних послуг в умовах децентралізації в Україні. Запропоновано та науково обґрунтовано комплексний методичний підхід до оцінювання якості культурних послуг у територіальних громадах, що включає систему критеріїв і показників, інструменти моніторингу, аудиту, порівняльного аналізу та узагальнену модель закладу культури як центру соціокультурної взаємодії. Практичне значення роботи полягає у можливості використання запропонованих підходів і рекомендацій органами місцевого самоврядування та закладами культури для підвищення ефективності управління, якості та доступності культурних послуг, особливо в умовах децентралізації, воєнного стану та післякризового відновлення. Сформульовані в дисертації положення та рекомендації використовуються в діяльності Департаменту культури та туризму Харківської обласної військової адміністрації, КЗ «Обласний організаційно-методичний центр культури і мистецтва» Харківської обласної

ради та КЗ «Обласний навчально-методичний центр підвищення кваліфікації працівників культосвітніх закладів» Харківської обласної ради.

2. The dissertation substantiates the theoretical foundations and develops practical recommendations for improving the public administration system in the field of culture to improve the quality of cultural services in the context of decentralization in Ukraine. A comprehensive methodological approach to assessing the quality of cultural services in territorial communities has been proposed and scientifically substantiated, including a system of criteria and indicators, monitoring, audit, comparative analysis tools, and a generalized model of a cultural institution as a center of sociocultural interaction. The practical significance of the work lies in the possibility of using the proposed approaches and recommendations by local governments and cultural institutions to improve the efficiency of management, quality, and accessibility of cultural services, especially in conditions of decentralization, martial law, and post-crisis recovery. The provisions and recommendations formulated in the dissertation are used in the activities of the Department of Culture and Tourism of the Kharkiv Regional Military Administration, the Regional Organizational and Methodological Center for Culture and Art of the Kharkiv Regional Council and the Regional Educational and Methodological Center for Advanced Training of Employees of Cultural and Educational Institutions of the Kharkiv Regional Council.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

### **Публікації:**

- Плотнік Н.А. Проектна діяльність органів публічної влади як інструмент покращення якості культурних послуг. Університетські наукові записки. 2025. №2 (104). С. 49-66. DOI: <https://doi.org/10.37491/UNZ.104.5>.
- Плотнік Н.А. Культурний ресурс як активний інструмент соціально-економічного розвитку територіальних громад. Державне будівництво. 2025. Т. 1, № 37. С. 450-468. DOI: <https://doi.org/10.26565/1992-2337-2025-1-32>.
- Плотнік Н.А. Адаптація управлінських моделей у сфері культури до умов воєнного стану: практики Дергачівської міської територіальної громади (Харківська область). Теорія та практика державного управління. 2025. Т. 1, № 80. С. 259-273. DOI: <https://doi.org/10.26565/1727-6667-2025-1-15>.
- Плотнік Н.А. Моделювання мережі надання публічних сервісів та послуг у сфері культури Харківської області. International Journal of Innovative Technologies in Social Science. 2020. № 4(25). Р. 45-50. DOI: [https://doi.org/10.31435/rsglobal\\_ijitss/31052020/7061](https://doi.org/10.31435/rsglobal_ijitss/31052020/7061).
- Плотнік Н.А. Культурний та туристичний потенціал формування спроможності територіальної громади. Територіальна громада: засоби забезпечення спроможності : монографія / Ю. О. Куц, В. В. Мамонова, С. В. Газарян, В. В. Наконечний та ін.; за заг. ред. Ю. О. Куца. Харків : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2020. С. 156-180.
- Плотнік Н.А. Основи взаємодії національних культур в умовах державного курсу на децентралізацію. Актуальні проблеми державного управління. 2019. Т.3, №79. С. 42-47. DOI: <https://doi.org/10.35432/1993-8330appa3792019185430>.
- Плотнік Н.А. Традиційна родинно-обрядова культура в сучасному суспільстві (на матеріалах Харківщини). Монографія. Харків : Вид-во «Точка», 2018. 268 с. з нотами, фотоматеріалами, схемами.

- Plotnik N. Cultural policy of Ukraine in the context of European integration: the transformation of models and the role of cultural instsyutions. Scientific research: modern challenges and future prospects. Proceedings of the 9th International scientific and practical conference. MDPC Publishing. Munich, Germany. 2025. Pp. 423 – 428. URL:<https://sci-conf.com.ua/ix-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-scientific-research-modern-challenges-and-future-prospects-14-16-04-2025-myunhen-nimechchina-arhiv>.
- Plotnik N. Cultural resource as an active tool for socioeconomic development of terrotorial communities. Science in the modern world: innovations and challenges. Proceedings of the 8th International scientific and practical conference. Perfect Publishing. Toronto, Canada. 2025. P. 464-476. URL: <https://sci-conf.com.ua/viii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-science-inthe-modern-world-innovations-and-challenges-17-19-04-2025-toronto-kanada-arhiv>.
- Плотнік Н.А. Роль культурних інституцій у період воєнного стану : досвід Дергачівської територіальної громади Харківської області. XXV Міжнародний науковий конгрес «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ XXI СТОЛІТТЯ: ОСНОВНІ ВИКЛИКИ ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ» (5 червня 2025 р., м. Харків) Харків : ННІ «Інститут державного управління» ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2025. С. 354-357.
- Плотнік Н.А. Практичний аспект формування взаємовідносин між органами місцевого самоврядування та громадськими інституціями в умовах російсько-української війни. Публічне управління: Український вимір : матеріали науково-практичної конференції (7 грудня 2022 р., м. Харків). Харків : ХНУ імені В.Н. Каразіна, 2023. С. 115-117.
- Плотнік Н.А. Культурний ресурс як основа розвитку територіальних громад в умовах децентралізації. XIX Міжнародний науковий конгрес Публічне управління XXI століття: синтез науки та практики : зб. тез XIX Міжнар. наук. конгресу, 19 квітня 2019 р. Харків : Вид-во ХарPI НАДУ «Магістр», 2019.
- Плотнік Н. А. Глобалізація як чинник впливу на публічне управління регіональним культурним розвитком. Інституціоналізація публічного управління в Україні в умовах євроінтеграційних та глобалізаційних викликів : матеріали щоріч. всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю» (Київ, 24 трав. 2019 р.) : у 5 т. / за заг. ред. А. П. Савкова, М. М. Білинської, О. М. Петрос. Київ : НАДУ, 2019. Т.2. С. 87-89.
- Плотнік Н.А. Вплив професійної компетенції керівників органів місцевого самоврядування на розвиток культури в об'єднаних територіальних громадах. Традиційна культура в умовах глобалізації : синергія традиції та інновації. Матеріали наук-практ. конференції (21-22 червня 2019 р.) Харків : «Друкарня Мадрид», 2019. С. 243-247.
- Плотнік Н.А. Основні аспекти соціально-економічного розвитку об'єднаних територіальних громад Харківщини на культурних та туристичних засадах. РЕГІОН -2019: Стратегія оптимального розвитку : матеріали Міжнар. науково-практ. конференції (16-17 жовтня 2019 р.) Х.: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2019. С. 254-259.
- Плотнік Н.А. Створення механізмів розвитку креативних індустрій в регіоні, тенденції культурного впливу на економіку області. Традиційна культура в умовах глобалізації : збереження автентичності та розвиток креативних індустрій. Матеріали науково-практичної конференції (22-23 червня 2018 року). Харків : «Друкарня Мадрид», 2018. С. 297-300.
- Плотнік Н.А. Децентралізація на Харківщині: перспективи діяльності бібліотек у нових умовах. Бібліотека і книга в контексті часу : зб. матеріалів X Всеукр. наук. – практ. конф. Тема року: «Бібліотеки України в контексті євроінтеграційних процесів» / М-во культури України, Нац. б-ка України ім. Ярослава Мудрого ; уклад. О. Зозуля. Київ, 2017. С. 14-24.
- Плотнік Н.А. Децентралізація на Харківщині : Перспективи діяльності бібліотек у нових умовах. «Бібліотечна планета». 2017. №2(76). С. 9-13.
- Плотнік Н.А. Основні підходи до вдосконалення роботи закладів культури області із збереження нематеріальної культурної спадщини в умовах децентралізації влади. Традиційна культура в умовах глобалізації : сучасний дискурс щодо збереження та популяризації нематеріальної культурної спадщини. Матеріали наук. – практ. конф. (23-24 червня 2017 року). Харків, 2017. С. 215 -217.

- Сичова В.В., Плотнік Н.А. Застосування механізмів державно-приватного партнерства в сфері культури і туризму Харківської області. Публічне управління XXI століття : форсайтінг успіху : зб. тез XVI Міжнар. наук. конгресу, 21 квітня 2016 р. Харків : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2016. С. 263-266.

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методичні документи

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Куц Юрій Олексійович
2. Yuri Kuts

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-8629-012X

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

**Код за ЄДРПОУ:** 02071205

**Місцезнаходження:** майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Філіна Тетяна Вікторівна
2. Tetiana Filina

**Кваліфікація:** к. і. н., доц., 26.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-0685-8177

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національна академія керівних кадрів культури і мистецтв

**Код за ЄДРПОУ:** 02214142

**Місцезнаходження:** вул. Лаврська 9, Київ, 01015, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство культури України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Шестаковська Тетяна Леонідівна
2. Tetiana Shestakovska

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-8098-8439

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Заклад вищої освіти «Університет трансформації майбутнього»

**Код за ЄДРПОУ:** 45630188

**Місцезнаходження:** вул. Реміснича, Чернігів, Чернігівський р-н., 14000, Україна

**Форма власності:** Приватна/недержавна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Орел Юрій Леонідович
2. Yuriy Orel

**Кваліфікація:** к. держ.упр., доц., 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-1419-9842

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

**Код за ЄДРПОУ:** 02071205

**Місцезнаходження:** майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Кулініч Олег Васильович
2. Oleg Kulinich

**Кваліфікація:** к. держ.упр., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0870-3136

Додаткова інформація:

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

**Код за ЄДРПОУ:** 02071205

**Місцезнаходження:** майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Бульба Володимир Григорович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Бульба Володимир Григорович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Шевченко Андрій Олександрович

**Реєстратор**

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна