

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0426U000150

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 18-06-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Чут Максим Анатолійович

2. Maksym A. Chut

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7316-7579

Вид дисертації: кандидат наук

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 08.00.08

Назва наукової спеціальності: Гроші, фінанси і кредит

Галузь / галузі знань: Не застосовується

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 25-06-2026

Спеціальність за освітою: Фінанси і кредит

Місце роботи здобувача: SBC Performance s.r.o.

Код за ЄДРПОУ: 27957471

Місцезнаходження: Plzeňská 3350/18, Smíchov, 150 00 Praha 5, Прага, 150 00, Чехія

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): Д 79.051.04

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.71.03, 06.73.

Тема дисертації:

1. Механізм вартісно-орієнтованого управління фінансами промислових підприємств
2. A mechanism for value-based financial management in industrial enterprises

Реферат/анотація:

1. Чут М. А. Механізм вартісно-орієнтованого управління фінансами промислових підприємств. – Кваліфікаційна наукова робота на правах рукопису. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит. – Національний університет «Чернігівська політехніка» Міністерства освіти і науки України, Чернігів, 2026. Дисертація присвячена поглибленню теоретико-методичних положень та розробці практичних рекомендацій щодо удосконалення механізму вартісно-орієнтованого управління фінансами промислових підприємств. У дисертації увагу приділено поглибленню понятійно-категоріального апарату фінансової науки в частині уточнення сутності категорії «вартісно-орієнтоване управління», що здійснено через пізнання економічного змісту таких дефініцій, як «вартість», «цінність», «управління». Їх аналіз дозволив виокремити різні підходи для конкретизації змісту зазначеної категорії, а саме: процесний, системний, функціональний, стратегічний, ресурсний, адаптивний. Аналіз особливостей економічної діяльності промислових підприємств дозволив визначити зміст поняття «вартісно-орієнтоване управління фінансами промислових підприємств». Це своєю

чергою дало можливість на основі використання системного підходу обґрунтувати сутність та компонентний склад зазначеної адаптивної моделі та визначити специфічні умови використання механізму такого управління. У роботі розглянуто сукупність інструментів вартісно-орієнтованого управління фінансами промислових підприємств та виокремлено наступні їх групи: фінансові; управлінсько-аналітичні, планування та бюджетування, фінансового контролінгу, ризик-менеджменту, форензіку. Це дозволило визначити роль вартісно-орієнтованого бюджетування у системі фінансового менеджменту промислових підприємств. У роботі описано особливості використання такого інструменту, його складові та побудовано алгоритм застосування з урахуванням економічної специфіки діяльності промислових підприємств. У дисертації досліджено поточний стан економічного розвитку промислових підприємств в Україні та аналіз результатів їхньої фінансової діяльності, що дало можливість визначити тенденції їхнього функціонування. Також проведений аналіз дозволив виокремити сучасні перешкоди у фінансовій діяльності промислових підприємств, які стримують їхній активний розвиток та рівень інвестиційної привабливості. Обґрунтовано роль та місце механізму вартісно-орієнтованого управління у функціонуванні системи фінансового менеджменту промислового підприємства. Увага приділена дослідженню сутності та структури такого механізму. Враховуючи нестабільність зовнішнього середовища, в якому сьогодні здійснюють свою фінансову діяльність промислові підприємства, запропоновано сукупність їхніх основних принципів діяльності розширити новими: цифрової адаптивності, цифрового контролінгу, предиктивності, фінансової резильєнтності та кіберстійкості. Проаналізовано інструменти механізму вартісно-орієнтованого управління фінансами промислових підприємств, конкретизовано сутність та види інструментів форензіку. На базі механізму вартісно-орієнтованого управління промисловим підприємством автором розроблено функціональну схему системи вартісно-орієнтованого управління фінансами промислових підприємств. У роботі визначено основні напрями ефективності функціонування механізму вартісно-орієнтованого управління фінансами промислових підприємств для забезпечення їхнього довгострокового та ефективного функціонування. Ключові слова: промислове підприємство, вартісно-орієнтоване управління, система, фінансовий менеджмент, фінансові ризики, фінанси промислових підприємств, форензік, бюджетування.

2. Chut M.A. A mechanism for value-based financial management in industrial enterprises. – A qualifying scientific paper in manuscript form. Dissertation for the degree of Candidate of Economic Sciences in the specialisation 08.00.08 – Money, Finance and Credit. – Chernihiv Polytechnic National University, Ministry of Education and Science of Ukraine, Chernihiv, 2026. This dissertation is devoted to the further development of theoretical and methodological principles and the formulation of practical recommendations for improving the value-based financial management mechanism in industrial enterprises. The dissertation focuses on refining the conceptual and categorical framework of financial science with regard to clarifying the essence of the category “value-oriented management”, which is achieved through an examination of the economic meaning of such definitions as “value”, “worth” and “management”. An analysis of these has made it possible to identify various approaches for defining the content of this category, namely: process-based, systems-based, functional, strategic, resource-based and adaptive. It is proposed that value-based management be regarded as an adaptive system for the strategic and operational management of financial resources, cash flows and investment processes, the functioning of which is aimed at ensuring the long-term growth in the value of the enterprise, enhancing its financial stability, investment attractiveness and competitiveness, whilst taking into account the challenges posed by the external environment. The analysis of the characteristics of the economic activities of industrial enterprises has made it possible to define the concept of “value-oriented financial management of industrial enterprises”. This, in turn, made it possible to use a systematic approach to define the nature and components of the aforementioned adaptive model and to establish the specific conditions for applying such a management mechanism. This paper examines the range of tools used in value-based financial management of industrial enterprises and identifies the following categories: financial; management and analytical; planning and budgeting; financial controlling; risk management; and forensic analysis. This made it possible to identify the role of value-based budgeting within the financial management system of industrial enterprises. The paper describes the specific features of using this tool and its components, and sets out an application algorithm that takes into account the economic characteristics of

industrial enterprises. In the dissertation, the current state of economic development of industrial enterprises in Ukraine is examined and an analysis of the results of their financial performance is carried out, which has made it possible to identify trends in their operations. The analysis also identified the current obstacles to the financial operations of industrial enterprises, which are hindering their active development and reducing their investment appeal. The role and place of the value-based management mechanism in the functioning of an industrial enterprise's financial management system are substantiated. The focus is on investigating the nature and structure of this mechanism. In particular, it is proposed that this mechanism be viewed as a system of interrelated methods, tools, levers and individual components that are applied in the management decision-making process with the aim of ensuring the long-term growth in value of an industrial enterprise by improving the efficiency of financial resource utilisation in the face of an uncertain external economic environment. Given the instability of the external environment in which industrial enterprises currently operate, it is proposed that the set of core principles underpinning the value-oriented financial management mechanism for industrial enterprises be expanded to include the following new principles: digital adaptability, digital controlling, predictability, financial resilience and cyber resilience. In addition, the tools of the value-based financial management mechanism for industrial enterprises have been analysed, and the nature and types of forensic tools have been specified. Building on the mechanism of value-based management of industrial enterprises, the author has developed a functional diagram of a value-based financial management system for industrial enterprises. In addition, this paper outlines the key areas of effectiveness in the operation of a value-based financial management mechanism for industrial enterprises, with a view to ensuring their long-term and efficient operation. Keywords: industrial enterprise, value-based management, system, financial management, financial risks, corporate finance, forensic accounting, budgeting.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

1. Чут М. А. Побудова системи контролю та звітності підприємства на основі центрів фінансової відповідальності. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2018. № 3 (15). С. 164-170. DOI: 10.25140/2411-5215-2018-3(15)-164-170 (0,8 ум. друк. арк.)
2. Чут М. А. Впровадження системи вартісно-орієнтованого бюджетування на підприємствах України. Облік і фінанси. 2019. № 2 (84). С. 109-117. [https://doi.org/10.33146/2307-9878-2019-2\(84\)-109-117](https://doi.org/10.33146/2307-9878-2019-2(84)-109-117) (1,0 ум. друк. арк.).
3. Чут М. А. Використання інструментів форензік для забезпечення максимальної вартості виробничого підприємства. Економіка та держава. 2020. № 12. С. 145-152. DOI: 10.32702/2306-6806.2020.12.145 (0,9 ум. друк. арк.).
4. Чут М. А. Концепція стратегії вартісно-орієнтованого управління підприємством. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2021. № 1 (17). С. 114-121. DOI: 10.25140/2411-5215-2019-1(17)-114-121 (0,9 ум. друк. арк.)
5. Ільчук В. П., Чут М. А., Штирхун Х. В. Механізм вартісно-орієнтованого управління фінансами промислових підприємств. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2020. № 2 (22). С. 101-116. (1,5 ум. друк. арк.). Особистий внесок автора: обґрунтовано теоретичну конструкцію механізму вартісно-орієнтованого управління промисловим підприємством (1,0 ум. друк. арк.)

- 6. Чут М. А. Вартісноорієнтоване управління підприємством в умовах воєнного стану: особливості та проблеми. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2023. № 4 (36). С. 365–374.
[https://doi.org/10.25140/2411-5215-2023-4\(36\)-365-374](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2023-4(36)-365-374) (1,2 ум. друк. арк.)
- 7. Дубина М., Чут М. Трансформація системи фінансового менеджменту промислових підприємств в умовах економічної турбулентності. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2025. № 3(43). С. 249–263. DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-3\(43\)-249-263](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-3(43)-249-263) (1,7 ум. друк. арк.). Особистий внесок автора: визначено сутність та особливості трансформації системи фінансового менеджменту в умовах невизначеності економічного середовища (1,0 ум. друк. арк.)
- 8. Чут М. А. Формування центрів фінансової відповідальності в системі управлінського обліку компанії. Новини науки та прикладні наукові розробки : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Львів, 2018 р.). Львів, 2018. С. 41–43 (0,2 ум. друк. арк.)
- 9. Чут М. А. Підходи до вивчення еволюції поняття «контролінг» та його ролі в діяльності підприємства. Актуальні питання сучасної науки : матеріали V Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 2020 р.). Київ, 2020. С. 58–61 (0,3 ум. друк. арк.)
- 10. Чут М. А. Механізм вартісно-орієнтованого управління у підвищенні фінансової стійкості промислових підприємств. Інноваційний розвиток інформаційного суспільства: економіко-управлінські, правові та соціокультурні аспекти : матеріали IX Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Чернігів, 2020 р.). Чернігів, 2020. С. 142–144 (0,2 ум. друк. арк.)
- 11. Чут М. А. Роль управлінського обліку в забезпеченні ефективного функціонування підприємства. Економіка, фінанси, облік та право: стратегічні пріоритети розвитку в умовах глобалізації: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (м. Полтава, 2019 р.). Полтава, 2019. С. 24–26 (0,2 ум. друк. арк.)
- 12. Chut M. A. Peculiarities of value-based management in conditions of economic instability. Priority directions of science and technology development : III International Scientific and Practical Conference (Kyiv, 2020). Kyiv, 2020. P. 452–455 (0,2 ум. друк. арк.)
- 13. Chut M. A. Modern tools for management accounting and their role in ensuring the total value of the enterprise. Three Seas Economic Journal. 2020. Vol. 1, no. 4. Pp. 153–158. DOI: <https://doi.org/10.30525/2661-5150/2020-4-22> (0,3 ум. друк. арк.)
- 14. Чут М. А. Особливості фінансової діяльності промислових підприємств. Актуальні проблеми фінансової системи України: матеріали XXII міжнар. наук.-практ. конф. (Черкаси, 20 листопада 2025 р.). Черкаси: ЧДТУ, 2025. С. 143–145 (0,2 ум. друк. арк.)

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ільчук Валерій Петрович

2. Валерій П. Ільчук

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.07.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-4844-1326

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Демчишак Назар Богданович

2. Nazar B. Demchyshak

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6852-7405

Додаткова інформація: Scopus Author ID: 57209421381;

<https://scholar.google.com.ua/citations?user=6eCgaHsAAAAJ&hl=uk>

Повне найменування юридичної особи: Львівський національний університет імені Івана Франка

Код за ЄДРПОУ: 02070987

Місцезнаходження: вул. Університетська, Львів, 79000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Щур Роман Іванович

2. Roman I. Shchur

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9945-3939

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Карпатський національний університет імені Василя Стефаника

Код за ЄДРПОУ: 02125266

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Івано-Франківськ, 76018, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Забаштанський Максим Миколайович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Забаштанський Максим Миколайович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Лисенко Наталія Володимирівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна