Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U001710

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 15-05-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Яцюк Олег Степанович

2. Oleh Yatsiuk

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: менеджмент

Дата захисту: 26-06-2026

Спеціальність за освітою: економіка підприємства

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 00000000

Місцезнаходження: ------, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 13813

Повне найменування юридичної особи: Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

Код за ЄДРПОУ: 02070855

Місцезнаходження: вул. Карпатська, Івано-Франківськ, 76019, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

Код за ЄДРПОУ: 02070855

Місцезнаходження: вул. Карпатська, Івано-Франківськ, 76019, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.81.12

Тема дисертації:

1. АВТОСАНАЦІЯ ЯК ТЕХНОЛОГІЯ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ АДАПТАЦІЄЮ ПІДПРИЄМСТВА ДО ЗМІН

2. Autosanation as a technology for effective management of enterprise adaptation to changes.

Реферат/анотація:

1. Яцюк О. С. Автосанація як технологія ефективного управління адаптацією підприємства до змін. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 – Менеджмент. Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу, Івано-Франківськ, 2026. Дана дисертаційна робота присвячена вирішенню актуального науково-прикладного завдання – теоретичному обґрунтуванню, методологічному розробленню та практичному впровадженню технології автосанації як інструменту проактивного менеджменту. В умовах глобальної турбулентності, спричиненої воєнною агресією, розривом транскордонних ланцюгів доданої вартості та критичною волатильністю ринків, традиційні реактивні моделі управління антикризовим станом виявилися інертними та неефективними. Актуальність дослідження зумовлена об'єктивною необхідністю переходу промислових підприємств від пасивного реагування та режиму вимушеного стримування кризи до моделі

активного самовідновлення, де ключовим механізмом стає активація внутрішніх адаптивних резервів через систему автосанації. Робота пропонує принципово новий погляд на кризовий стан не як на фазу ліквідації, а як на можливість структурного переформатування системи, що дозволяє за допомогою точкових управлінських рішень трансформувати дестабілізацію в ресурс для системного оновлення бізнес-моделі та зміцнення ринкових позицій суб'єкта господарювання без залучення громіздких судових процедур та втрати корпоративного контролю. У першому розділі "Теоретичні аспекти дослідження автосанації як технології ефективного управління адаптацією підприємства до змін" розкрито історико-філософські засади виникнення автосанації, обґрунтовано теоретико-методологічний базис технологій адаптації промислового підприємства в межах сучасної концепції управління змінами, а також сформовано методологічний інструментарій багатовимірної матричної діагностики для оцінки здатності суб'єкта господарювання до самостійного фінансового оздоровлення. В межах дослідження еволюції інституту оздоровлення здійснено ретроспективний аналіз розвитку реабілітаційних процедур від каральних норм давнього права до сучасного Кодексу України з процедур банкрутства. Доведено, що в чинному правовому полі концепція автосанації найбільш повно реалізується через механізми досудової санації, ініційованої внутрішніми стейкхолдерами. Сформульовано авторське визначення терміну "автосанація", де вперше синтезовано п'ять імперативів: ієрархію цілей, системність антикризових заходів, суб'єктність менеджменту та власників, специфічні джерела фінансування та превентивну типологію дій. Це дозволило відмежувати автосанацію від класичного фінансового оздоровлення, позиціонуючи її як цілісну управлінську технологію. Обґрунтовано перехід від лінійних моделей менеджменту до концепції біокібернетичного контуру саморегуляції, де підприємство розглядається як здатний до рефлексії живий організм. Доведено, що ефективна адаптація потребує синергії теорії управління змінами та гнучких методологій для подолання точок біфуркації. Визначено структуру автосанаційної спроможності через декомпозицію фінансового, організаційно-правового та виробничо-технічного потенціалів. Окрему увагу приділено механізмам збалансування інтересів стейкголдерів як запоруці успішного фінансування оздоровчих заходів. Запропоновано методологічний імператив багатовимірної матричної діагностики, що трактує автосанаційну спроможність як дериватив фінансового стану підприємства. Розроблена автором тривимірна матриця з 27 субпросторами дозволяє візуалізувати та моделювати траєкторії виходу з кризових станів. Встановлено каузальні зв'язки між внутрішніми резервами та здатністю системи відновлювати рівновагу без втрати корпоративного контролю. Підсумовано, що такий підхід закладає фундамент економічної безпеки держави через зміцнення стійкості її базової промислової ланки. Цінність розробок першого розділу полягає у формуванні міцного теоретико-методологічного фундаменту, який дозволяє розглядати автосанацію як самостійну об'єктну область менеджменту, що базується на принципах самоорганізації, фінансової автономії та випереджаючого реагування на загрози. У другому розділі "Аналіз процедури автосанації як технології ефективного управління адаптацією підприємства до змін в його оточенні" обґрунтовано методичний інструментарій інтегрального оцінювання детермінант автосанаційної спроможності підприємства, здійснено практичну апробацію алгоритму векторної детермінації розбалансувань на машинобудівних підприємствах та проведено стратегічну типологізацію об'єктів дослідження за рівнем їхньої адаптивної резистентності.

2. Yatsiuk Oleh. Autosanation as a technology for effective management of enterprise adaptation to changes. – Qualifying scientific work on manuscript rights. Dissertation for obtaining the scientific degree of Doctor of Philosophy in specialty 073 – "Management". Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas, Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas, 2026. This dissertation is devoted to solving an актуal scientific and applied problem – the theoretical substantiation, methodological development, and practical implementation of autosanation technology as a tool of proactive management. In conditions of global turbulence caused by military aggression, the disruption of cross-border value chains, and critical market volatility, traditional reactive models of crisis management have proven inert and ineffective. The relevance of the study is determined by the objective need for industrial enterprises to transition from passive response and forced crisis containment to a model of active self-recovery, where the key mechanism is the activation of internal adaptive reserves through a system of autosanation. The work proposes a fundamentally new perspective on a crisis state not as a phase of

liquidation, but as an opportunity for structural reconfiguration of the system, enabling, through targeted managerial decisions, the transformation of destabilization into a resource for systemic renewal of the business model and strengthening of market positions without resorting to cumbersome judicial procedures and loss of corporate control. In the first chapter, “Theoretical Aspects of the Study of Autosanation as a Technology of Effective Management of Enterprise Adaptation to Change,” the historical and philosophical foundations of the emergence of autosanation are revealed, the theoretical and methodological basis of enterprise adaptation technologies within the modern concept of change management is substantiated, and a methodological toolkit of multidimensional matrix diagnostics for assessing the enterprise’s ability to independently restore its financial health is developed. Within the study of the evolution of rehabilitation institutions, a retrospective analysis of the development of recovery procedures from punitive norms of ancient law to the modern Code of Ukraine on Bankruptcy Procedures is carried out. It is proven that within the current legal framework, the concept of autosanation is most fully implemented through pre-trial санation mechanisms initiated by internal stakeholders. The author formulates a definition of the term “autosanation,” synthesizing five imperatives: hierarchy of goals, systemic nature of anti-crisis measures, subjectivity of management and owners, specific sources of financing, and a preventive typology of actions. This made it possible to distinguish autosanation from classical financial rehabilitation, positioning it as a holistic management technology. The transition from linear management models to the concept of a biocybernetic self-regulation contour is substantiated, where the enterprise is considered as a reflexive living organism. It is proven that effective adaptation requires the synergy of change management theory and agile methodologies to overcome bifurcation points. The structure of autosanation capacity is determined through the decomposition of financial, organizational-legal, and production-technical potentials. Particular attention is paid to mechanisms for balancing stakeholder interests as a prerequisite for successful financing of recovery measures. A methodological imperative of multidimensional matrix diagnostics is proposed, interpreting autosanation capacity as a derivative of the enterprise’s financial condition. The author’s developed three-dimensional matrix with 27 subspaces allows visualization and modeling of trajectories for exiting crisis states. Causal relationships between internal reserves and the system’s ability to restore equilibrium without loss of corporate control are established. It is concluded that such an approach forms the foundation of the state’s economic security by strengthening the resilience of its core industrial sector. The value of the developments in the first chapter lies in the formation of a solid theoretical and methodological foundation that allows autosanation to be considered as an independent domain of management based on the principles of self-organization, financial autonomy, and proactive response to threats. In the second chapter, “Analysis of the Autosanation Procedure as a Technology of Effective Management of Enterprise Adaptation to Changes in Its Environment,” a methodological toolkit for the integral

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Новий напрямок у науці і техніці

Публікації:

- 1 Яцюк О. С. (2012). Оцінка передумов та активізація застосування процедури санації підприємств. Наукові праці Полтавської державної аграрної академії. 2 (5). Т. 2. С. 341-345. (0,33 друк. арк.).
- 2 Яцюк О. С., Твердохліб І. О. (2013). Необхідність, мета та послідовність планування автосанації підприємства. Економічний аналіз: зб. наук. праць. Вип. 12. Ч. 4, 185-188. Особистий внесок автора: досліджено економічну сутність автосанації, мету її застосування та особливості планування на

підприємстві; І.О. Твердохліб: сформовано послідовність планування етапів автосанації підприємства (0,43 друк. арк., авт. 0,32 друк. арк.).

- 3 Яцюк О. С. (2015). Експрес-аналіз фінансового стану підприємства як засіб виявлення “вузьких місць” в його діяльності. Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу (серія “Економіка та управління в нафтовій і газовій промисловості”). 1 (11). Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 142-148. (0,67 друк. арк.).
- 4 Яцюк О. С. (2018). Основні напрями підвищення ефективності процедур банкрутства та санації підприємств. Економічний форум : наук. журн. 1, 255-260. (0,53 друк. арк.).
- 5 Яцюк О. С. (2023). Автосанація підприємства: історико-філософський генезис. Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу (серія “Економіка та управління в нафтовій і газовій промисловості”). 1 (27). С. 76-89. https://doi.org/10.31471/2409-0948-2023-1(27)-76-89. (1,12 друк. арк.).
- 6 Яцюк О. С. (2023). Потенціал фінансування автосанації підприємства як основний структурний елемент його автосанаційної спроможності. Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу (серія “Економіка та управління в нафтовій і газовій промисловості”). 2 (28), 85-95. https://doi.org/10.31471/2409-0948-2023-2(28)-85-95. (0,83 друк. арк.).
- 7 Яцюк О. С. (2024). Скорочення дебіторської заборгованості як метод управління фінансовим забезпеченням автосанації підприємства. Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу (серія “Економіка та управління в нафтовій і газовій промисловості”). 1 (29), 86-96. https://doi.org/10.31471/2409-0948-2024-1(29)-86-96. (0,91 друк. арк.).
- 8 Яцюк О. С. (2024). Проведення автосанаційних заходів за рахунок оптимізації методів управління кредиторською заборгованістю. Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу (серія “Економіка та управління в нафтовій і газовій промисловості”. 2 (30), 98-109. https://doi.org/10.31471/2409-0948-2024-2(30)-98-109. (1,00 друк. арк.).
- 9 Яцюк О. С. (2025). Створення координаційного інформаційно-аналітичного центру автосанації: управлінський та інституційний ракурси. Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу. Серія: економіка та управління в нафтовій і газовій промисловості. 2 (32), 147-162. https://doi.org/10.31471/2409-0948-2025-2(32)-147-162. (1,32 друк. арк.).
- 10 Malynovska G., Kis S., Kalambet Y., Yatsiuk O. (2020). A mathematical and testing tool for personal human capital research assessment. Management Science Letters. 10 (14), 3291-3298. URL: http://www.growingscience.com/msl/Vol10/msl_2020_187.pdf. Особистий внесок автора: розробка методології дослідження, зокрема вдосконалено методологію діагностики багатовимірних інтегральних показників промислових підприємств з використанням механізму векторної детермінації розбалансувань детермінант таких показників, виконання аналізу даних, візуалізація; Г. Малиновська: концептуалізація дослідження, збір та первинна обробка даних, формальний аналіз; С. Кісь: концептуалізація дослідження, валідація отриманих результатів, супервізія та керування групою співавторів; Я. Каламбет: написання огляду літератури, редагування, оформлення. (0,6 друк. арк., авт. 0,12 друк. арк.).
- 11 Malynovska, G., Pawlik, J., Kis, G., Wolniak, R., Kis, S., Yatsiuk, O., & Bembenek, M. (2025). Methodology and Practical Test of Human Capital Assessment of Ukrainian Oil and Gas Enterprises in the Context of Sustainable Development. Sustainability, 17 (6), 2366. https://doi.org/10.3390/su17062366.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кісь Святослав Ярославович

2. Svyatoslav Kis

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9426-0951

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

Код за ЄДРПОУ: 02070855

Місцезнаходження: вул. Карпатська, Івано-Франківськ, 76019, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Штангрет Андрій Михайлович

2. Andrii M. Shtangret

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5179-4996

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Щур Роман Іванович

2. Roman I. Shchur

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9945-3939

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Карпатський національний університет імені Василя Стефаника

Код за ЄДРПОУ: 02125266

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Івано-Франківськ, 76018, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Фадєєва Ірина Георгіївна
2. Iryna Fadeeva

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-6978-1621

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

Код за ЄДРПОУ: 02070855

Місцезнаходження: вул. Карпатська, Івано-Франківськ, 76019, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Король Світлана Василівна
2. Svitlana Korol

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4804-7612

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

Код за ЄДРПОУ: 02070855

Місцезнаходження: вул. Карпатська, Івано-Франківськ, 76019, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради	Вербовська Леся Степанівна
Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Вербовська Леся Степанівна
Відповідальний за підготовку облікових документів	Ящеріцина Наталія Іванівна
Реєстратор	Юрченко Тетяна Анатоліївна
Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності	Юрченко Тетяна Анатоліївна