

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U004353

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 06-08-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бояркін Микола Олексійович

2. Mykola O. Boiarkin

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: менеджмент

Дата захисту: 28-08-2026

Спеціальність за освітою: менеджмент

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 00000000

Місцезнаходження: -----, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 15732

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02070743

Місцезнаходження: проспект Дмитра Яворницького, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02070743

Місцезнаходження: проспект Дмитра Яворницького, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 72.15.53, 72.23.35, 73.31.61, 06.35.23

Тема дисертації:

1. Управління проектами з реалізації зовнішньоекономічних операцій учасниками міжнародних автомобільних перевезень вантажів в умовах розбалансування їх інтересів
2. Project Management for the Implementation of Foreign Economic Operations by Participants of International Road Cargo Transportation in Conditions of Divergent Interests

Реферат/анотація:

1. Дисертація являє собою завершене самостійне наукове дослідження, в якому здійснено розв'язання актуальної наукової проблеми, що полягає у розвитку теоретичних положень, науково-методичних підходів і практичного інструментарію управління зовнішньоекономічними операціями (ЗЕО) в системі міжнародних автотранспортних перевезень вантажів при розбалансуванні інтересів їх учасників. В першому розділі дисертаційної роботи доведено, що зовнішньоекономічна діяльність (ЗЕД) є важливим елементом розвитку бізнесу в умовах глобалізації та інтеграції національних економік. На основі систематизації наукових праць, визначення ЗЕД згруповано за суб'єктом, формою, географічним аспектом, рівнем відносин, рівнем абстрагування та запропоновано авторське синтезоване визначення, яке акцентується на сукупності ЗЕО, що

здійснюються суб'єктами економіки з метою обміну товарів, послуг, капіталу та інтелектуальної власності на міжнародному рівні, враховуючи політичні, економічні та соціальні тенденції, динаміку глобальних ринків та інтеграційні процеси. Висвітлено відсутність чіткого нормативного визначення «зовнішньоекономічної операції» в українському законодавстві, попри її критичну роль у плануванні та організації діяльності підприємств. Обґрунтовано необхідність уніфікованого визначення та виділено ключові ознаки: взаємодія між суб'єктами, цілеспрямованість, міжнародний комерційний обмін, зміна фінансового стану, документальне оформлення та відповідність законодавству. Запропоновано авторське визначення зовнішньоекономічної операції як цілеспрямованого процесу взаємодії між суб'єктами економіки різних держав, що здійснюється в рамках міжнародного комерційного обміну, веде до змін у фінансових показниках та супроводжується документальним оформленням. Показано, що ЗЕО розглядається як сукупність дій (правомірних та неправомірних) та подій (абсолютних та відносних), які є юридично значимими фактами господарського життя. Виконано систематизацію потенційних учасників зовнішньоекономічних операцій, обґрунтовано необхідність ретельної оцінки та прогнозування результатів взаємодії ініціатора ЗЕО зі стейкхолдерами та контрагентами для забезпечення стабільності та мінімізації ризиків. У другому розділі дисертаційної роботи проаналізовано сучасні тенденції розвитку системи міжнародних автотранспортних перевезень вантажів, включаючи зростання світового ринку вантажних перевезень та домінування автомобільного транспорту, а також виклики, спричинені військовою агресією в Україні та інтеграційними процесами до ЄС. Розглянуто бар'єри для інтеграції України до ЄС, що охоплюють як внутрішньоукраїнські (модернізація інфраструктури, правова та інституційна спроможність, конкуренція), так і європейські (інфраструктурні виклики, регуляторні бар'єри, інвестиційні потреби, екологічна стійкість).

2. The dissertation is completed independent scientific research, in which a solution to a topical scientific problem is implemented, which consists in the development of theoretical provisions, scientific and methodological approaches and practical tools for managing foreign economic operations (FEO) in the system of international road freight transportation in conditions of imbalance of the interests of their participants. In the first section of the dissertation, it is proven that foreign economic activity (FEA) is an important element of business development in conditions of globalization and integration of national economies. Based on the systematization of scientific works, the definition of foreign economic activity is grouped by subject, form, geographical aspect, level of relations, level of abstraction, and an author's synthesized definition is proposed, which focuses on the set of foreign economic operations carried out by economic entities for the purpose of exchanging goods, services, capital and intellectual property at the international level, taking into account political, economic and social trends, the dynamics of global markets and integration processes. The lack of a clear normative definition of "foreign economic operation" in Ukrainian legislation is highlighted, despite its critical role in planning and organizing the activities of enterprises. The need for a unified definition is substantiated and key features are highlighted: interaction between entities, purposefulness, international commercial exchange, change in financial status, documentation and compliance with legislation. The author's definition of a foreign economic operation is proposed as a purposeful process of interaction between economic entities of different states, carried out within the framework of international commercial exchange, leading to changes in financial indicators and accompanied by documentation. It is shown that a foreign economic operation is considered as a set of actions (lawful and unlawful) and events (absolute and relative), which are legally significant facts of economic life. The systematization of potential participants in foreign economic operations is carried out, the need for careful assessment and forecasting of the results of interaction of the initiator of a foreign economic operation with stakeholders and counterparties is substantiated to ensure stability and minimize risks. The second section of the dissertation analyzes current trends in the development of the international road freight transportation system, including the growth of the global freight market and the dominance of road transport, as well as the challenges caused by military aggression in Ukraine and integration processes into the EU. Barriers to Ukraine's integration into the EU are considered, covering both domestic (infrastructure modernization, legal and institutional capacity, competition) and European (infrastructure challenges, regulatory barriers, investment needs, environmental sustainability). According to the results of the assessment of the impact of logistics infrastructure performance indicators (LPI) on the volume of

exports and imports of services, performed using correlation and regression analysis methods, a strong positive impact on exports and a moderate impact on imports of services from international cargo transportation, a component of the efficiency of the customs clearance process (LPI6), was revealed. At the same time, changes in the frequency of timely arrival of cargo (LPI3) form negative trends in the dynamics of these volumes. It is noted that to increase transportation efficiency, it is necessary to focus on improving LPI6 and eliminating negative factors associated with LPI3.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Boiarkin M. O. Theoretical Foundations of Managing Foreign Economic Operations and the Interests of Their Participants in Contemporary Conditions // Innovations in Education and Science: Informational, Economic, Educational, Artistic, Legal, Psychological, Technical and Managerial Aspects : collective monograph. Lublin, Poland : ISAP, 2025. P. 95–137.
- Boichenko M. V., Boiarkin M. O. Innovations in Foreign Trade Management under Pre-War Neo-Protectionism Conditions // Економічний вісник Дніпровської політехніки. 2023. № 1 (81). С. 76–89.
- Бойченко М. В., Дудник А. В., Бояркін М. О. Проектування експортно- імпорتنих операцій та міжнародної логістики в умовах воєнного стану // Empirio. 2024. Т. 1, № 2. С. 84–94.
- Бойченко М. В., Дудник А. В., Бояркін М. О., Молодан М. А. Вплив російсько-української війни на зовнішньоекономічну діяльність підприємств в контексті міжнародного менеджменту // Економічний вісник Дніпровської політехніки. 2024. № 3 (87). С. 57–69.
- Бойченко М. В., Бояркін М. О., Осадчий О. О. Ринок міжнародних автомобільних перевезень вантажів України в умовах інтеграції до єдиного європейського транспортного простору: тенденції розвитку, бар'єри та шляхи їх подолання // Вісник економічної науки України. 2025. № 2 (49). С. 15–25
- Калугіна Н. А., Бояркін М. О., Халіпова Н. В. Масштабування гнучких методологій управління проектами в ієрархічних організаційних структурах // Актуальні питання економічних наук. 2026. Вип. 23.
- Бойченко М., Бояркін М. Оцінка впливу системних логістичних чинників України на інтереси учасників міжнародних автомобільних перевезень вантажів // Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки. 2026. Т. 28, № 79 (2). С. 154–163.
- Бояркін М. О. Управління проектами як інструмент міжнародної інтеграції та адаптації ланцюгів поставок в умовах воєнного стану // Перспективи розвитку автомобільного транспорту та інфраструктури: виклики воєнного часу : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Київ, 14–16 грудня 2022 р.). Київ, 2022. С. 268–269.
- Бойченко М. В., Бояркін М. О. Проектний менеджмент у зовнішньоекономічній діяльності // Глобальні виклики та інновації: шляхи розвитку сучасної науки : збірник наукових праць за матеріалами І Міжнародної наукової конференції (Чернівці, 15 березня 2024 р.). Вінниця : ТОВ «УКРЛОГОС Груп», 2024. С. 59–61.
- Бояркін М. О. Зовнішньоекономічна операція: економічні та правові аспекти визначення поняття // Importance of Soft Skills for Life and Scientific Success : proceedings of the 4th International Scientific and Practical Internet Conference (Dnipro, March 6–7, 2025). Dnipro : FOP Marenichenko V. V., 2025. P. 39–42.

- Boiarkin M., Boichenko M. Project Approach as a Tool for Preparation and Implementation of Foreign Economic Operations in Logistics and Transport Systems // Current Problems of the Country's Economy: Global Experience and Domestic Realities : conference proceedings (Kielce, Poland, November 7–8, 2025). Riga : Baltija Publishing, 2025. P. 99–103

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0122U001126, 0125U000360

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бойченко Микола Вікторович
2. Mykola V. Boichenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-9874-3085

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02070743

Місцезнаходження: проспект Дмитра Яворницького, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мельник Ольга Григорівна
2. Olha H. Melnyk

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8819-1910

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Труніна Ірина Михайлівна

2. Iryna M. Trunina

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7416-1830

Додаткова інформація: Scopus ID: 57015324800; Web of Science ResearcherIDAAF-5568-2019; Google Scholar <https://scholar.google.com.ua/citations?user=sqyMdOoAAAAJ&hl=uk>

Повне найменування юридичної особи: Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського

Код за ЄДРПОУ: 05385631

Місцезнаходження: вул. Університетська, Кременчук, Кременчуцький р-н., 39600, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Іванова Марина Іллівна

2. Maryna I. Ivanova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-1130-0186

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02070743

Місцезнаходження: проспект Дмитра Яворницького, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Варяниченко Олена Володимирівна

2. Olena V. Varianyenko

Кваліфікація: к.е.н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-1331-9673

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02070743

Місцезнаходження: проспект Дмитра Яворницького, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Бардась Артем Володимирович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Бардась Артем Володимирович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Макуріна Олександра Андріївна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна