Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U004229

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 05-12-2025

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мурованський Гліб Анатолійович
2. Glub Murovanskiy

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0003-4610-9087

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 03-02-2026

Спеціальність за освітою: Менеджмент організації

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 11498

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.81.25, 06.81.30

Тема дисертації:

1. Інноваційні механізми програм розвитку девелоперської компанії на основі проактивного стратегічного управління

2. Innovative mechanisms of development programs of a development company based on proactive strategic management

Реферат:

1. Актуальність дослідження зумовлена низкою об'єктивних факторів, які відображають сучасні виклики та потреби девелоперської галузі в умовах глобальних і локальних трансформацій. Девелопмент як сектор економіки відіграє ключову роль у формуванні інфраструктури, забезпеченні житлом та стимулюванні економічного зростання. Однак у 2025 році, особливо в контексті України, ця галузь стикається з безпрецедентними труднощами, що роблять традиційні підходи до управління недостатньо ефективними. Війна в Україні, яка триває у 2025 році, спричинила руйнування житлового фонду (понад 150 тисяч будівель пошкоджено, за оцінками UNDP), економічну нестабільність, інфляцію (прогноз на 2025 рік – 15–20%) та перебої з ресурсами. Ці умови вимагають від девелоперських компаній здатності швидко адаптуватися до

змін, що неможливо без проактивного стратегічного управління. Розвиток цифрових технологій, таких як Building Information Modeling (BIM), штучний інтелект (ШІ) та big data, відкриває нові можливості для оптимізації проєктів, скорочення витрат і підвищення якості. Проте в Україні лише 10–15% девелоперських компаній активно використовують ці інструменти (за даними галузевих звітів 2024 року), що свідчить про відставання від глобальних трендів і потребу в інноваційних механізмах їх впровадження. Проведено SWOT, SMART та PESTEL аналізи які визначили ключові ризики та можливості розвитку девелоперських компаній в умовах турбулентності. Це дозволило сформувати стратегію сталого розвитку цих організацій. Попит на нерухомість у постконфліктний період зміщується до енергоефективного, доступного житла з урахуванням екологічних стандартів. Девелоперські компанії, які застосовують реактивні стратегії, не можуть повною мірою відповідати цим вимогам, втрачаючи конкурентоспроможність. Проактивний підхід, що передбачає прогнозування трендів і попереджувальні дії, стає критично важливим. Відновлення зруйнованих міст, таких як Буча, потребує не лише реконструкції, а й створення стійких громад. Девелоперські компанії відіграють центральну роль у цьому процесі, але їхній успіх залежить від здатності інтегрувати інновації та стратегічне бачення. Наприклад, відбудова Бучі вимагає скорочення термінів реалізації проєктів на 20–30%, що досягається лише за умови проактивного управління. Аналіз літератури показує, що більшість існуючих моделей стратегічного управління в девелопменті базуються на реактивних принципах, які не враховують невизначеність і динаміку сучасного ринку. Відсутність проактивних механізмів призводить до перевитрат ресурсів (до 25% за оцінками експертів) і затримок у реалізації проєктів (в середньому на 15–20%). У світі зростає попит на «розумні» міста та сталі проєкти (за прогнозами McKinsey, до 2030 року 60% девелопменту буде «зеленим»). Україна, прагнучи інтеграції в європейський економічний простір, потребує адаптації до цих стандартів, що підкреслює актуальність розробки інноваційних механізмів розвитку девелоперських компаній. Таким чином, дослідження є актуальним з наукової точки зору, оскільки заповнює прогалину в теорії менеджменту щодо проактивного стратегічного управління в девелопменті, та з практичної – через нагальну потребу в ефективних інструментах для відновлення України та підвищення конкурентоспроможності її девелоперських компаній. Розробка інноваційних механізмів на основі BIM, ШІ та проактивних стратегій дозволить не лише вирішити поточні виклики, а й створити модель для майбутнього сталого розвитку галузі. Автором запропоновані концептуальна модель менеджменту девелоперських проєктів та продуктів у сучасному оточенні, методи управління девелоперськими проєктами у турбулентному оточення, модель «Розумного міста» для управління девелоперськими проєктами, математична модель управління девелоперськими проєктами з застосуванням штучного інтелекту в умовах BANI оточення, математична модель менеджменту розумних девелоперських проєктів та продуктів в умовах турбулентності оточення. Вдосконалено застосування методу аналізу ієрархій при вирішенні задач девелопменті, що дає можливість приймати обґрунтовані рішення на основі оцінок кожної альтернативи проєкту в межах зазначених критеріїв. Дістало подальший розвиток модель та метод реалізації менеджменту розумних девелоперських проєктів та продуктів в умовах турбулентності оточення. Сутність нових моделей та методів полягає у їх інтеграції з сучасними системами штучного інтелекту в BIM технологіями, що суттєво підвищує конкурентоспроможність девелоперських організацій. Наукові результати пройшли апробацію та впровадження у девелоперських проєктах компаній Архіматика, Столичній проєктно-будівельній компанії та КАН Девелопмент. Довідки про впровадження наведені у додатку.

2. The relevance of the study is due to several objective factors that reflect the modern challenges and needs of the development industry in the context of global and local transformations. Development as a sector of the economy plays a key role in the formation of infrastructure, providing housing and stimulating economic growth. However, in 2025, especially in the context of UkrШІne, this industry faces unprecedented difficulties that make traditional approaches to management ineffective. The war in UkrШІne, which will continue in 2025, has destroyed the housing stock (more than 150 thousand buildings are damaged, according to UNDP estimates), economic instability, inflation (forecast for 2025 - 15-20%) and resource shortages. These conditions require development companies to be able to quickly adapt to changes, which is impossible without proactive strategic management. The development of digital technologies, such as Building Information Modelling (BIM), artificial intelligence (ШІ)

and big data, opens up new opportunities for optimising projects, reducing costs and improving quality. However, in UkrШIne, only 10-15% of development companies are actively using these tools (according to industry reports for 2024), which indicates a lag behind global trends and the need for innovative mechanisms for their implementation. SWOT, SMART and PESTEL analyses were conducted to identify key risks and opportunities for the development of development companies in turbulent conditions. This allowed us to form a strategy for the sustШInable development of these organizations. The demand for real estate in the post-conflict period is shifting towards energy-efficient, affordable housing, taking into account environmental standards. Development companies that apply reactive strategies cannot fully meet these requirements, losing their competitiveness. A proactive approach that involves forecasting trends and taking preventive actions becomes critically important. The restoration of destroyed cities such as Bucha requires not only reconstruction but also the creation of resilient communities. Development companies play a central role in this process, but their success depends on the ability to integrate innovation and strategic vision. For example, the reconstruction of Bucha requires a reduction in project implementation times by 20–30%, which is achieved only under proactive management. An analysis of the literature shows that most existing models of strategic management in development are based on reactive principles that do not take into account the uncertШInty and dynamics of the modern market. The lack of proactive mechanisms leads to overspending of resources (up to 25% according to expert estimates) and delays in project implementation (on average by 15–20%). The demand for “smart” cities and sustШInable projects is growing in the world (according to McKinsey forecasts, by 2030, 60% of development will be “green”). UkrШIne, striving for integration into the European economic space, needs to adapt to these standards, which emphasises the relevance of developing innovative mechanisms for the development of development companies. Thus, the study is relevant from a scientific point of view, as it fills a gap in management theory regarding proactive strategic management in development, and from a practical point of view, due to the urgent need for effective tools for the restoration of UkrШIne and increasing the competitiveness of its development companies. The development of innovative mechanisms based on BIM, ШI and proactive strategies will allow not only to solve current challenges but also to create a model for the future sustШInable development of the industry. The author proposed a conceptual model for the management of development projects and products in a modern environment, methods for managing development projects in a turbulent environment, a "Smart City" model for managing development projects, a mathematical model for managing development projects using artificial intelligence in a BANI environment, a mathematical model for managing smart development projects and products in a turbulent environment. The application of the analysis of hierarchies method in solving development problems has been enhanced, making it possible to make informed decisions based on assessments of each project alternative within the specified criteria. The model and method for managing smart development projects and products in a turbulent environment have been further developed. The essence of new models and methods lies in their integration with modern artificial intelligence systems and BIM technologies, which significantly increases the competitiveness of development organisations. The scientific results have been tested and implemented in development projects of the companies Archimatika, Stolichnaya Design and Construction Company, and KAN Development. Implementation certificates are provided in the appendix.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Освоєння нових технологій транспортування енергії, впровадження енергоефективних, ресурсозберігаючих технологій, освоєння альтернативних джерел енергії

Підсумки дослідження: Новий напрямок у науці і техніці

Публікації:

- Sergiy Bushuyev, Denis Bushuiev, Victoria Bushuieva, Oleh Ilin, Gleb Murovansky. Managing Digital Transformation Projects Under the Influence of ШІ. IT Project Management 2025, 6th International Workshop IT Project Management (ITPM 2025) Kyiv, Ukraine, May 22, 2025., pp. 59-70. (Scopus)
- Bushuyev, S., Sukach, S., Kontsevyi, V., Piliuhina, K., Achkasov, I., Murovanskiy, G. Inspirational project governance into the holacracy environment. CEUR Workshop Proceedings Volume 3453, 2023, Pages 47-58 4th International Workshop IT Project Management, ITPM 2023; Kyiv; Ukraine; 19 May 2023; 191597 (Scopus)
- Murovansky, G., & Bushuyeva, N. Proactive management of smart development projects in a turbulent environment. Management of Development of Complex Systems, 2025, № 62, 24–31,
- 4. Natalia Bushuyeva, Yevhen Lobok, Gleb Murovansky. Evolving Competencies in Project Management Amid the Exponential Rise of AGI. IT Project Management 2025, 6th International Workshop IT Project Management (ITPM 2025) Kyiv, 2025., pp.48-58 (Scopus)
- 5. Bushueva, N., Lobok, Y., & Murovansky, G. (2025). Management of innovative projects and products in the conditions of digitalization and turbulent environment. Environmental Safety and Natural Resources, 54(2), 101–109.
- 6. BUSHUYEV, S. BUSHUYEVA, N. LOBOK, Y. & MUROVANSKY, H. Readeness for successful management of innovation projects. Transfer of Innovative Technologies, 8(1).

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бушуєва Наталія Сергіївна

2. Natalia S. Bushuieva

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4969-7879

Додаткова інформація: https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57201367823; https://www.webofscience.com/wos/author/record/62736043; https://scholar.google.com/citations?hl=uk&user=Q23e0B4AAAAJ

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Зачко Олег Богданович
2. Oleh B. Zachko

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-3208-9826

Додаткова інформація: https://scholar.google.com.ua/citations?user=sCgG7n0AAAAJ&hl=uk; https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57194169062; https://www.webofscience.com/wos/author/record/962935

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Код за ЄДРПОУ: 08571340

Місцезнаходження: вул. Клепарівська, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Державна служба України з надзвичайних ситуацій

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Сухонос Марія Костянтинівна
2. Mariia K. Sukhonos

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7246-8740

Додаткова інформація: https://scholar.google.com.ua/citations?user=Iss68oMAAAAJ&hl=ua; https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57192202030; https://www.webofscience.com/wos/author/record/2410169

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова

Код за ЄДРПОУ: 02071151

Місцезнаходження: вул. Чорноглазівська, Харків, Харківський р-н., 61002, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бойко Євгенія Григорівна

2. Yevheniia H. Boyko

Кваліфікація: к. т. н., доц., 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2000-4258

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ільїн Олег Олександрович

2. Oleh Ilin

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.06

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0005-8805-8147

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради	Веренич Олена Володимирівна
Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Веренич Олена Володимирівна
Відповідальний за підготовку облікових документів	Кочерга Олена Миколаївна
Реєстратор	Юрченко Тетяна Анатоліївна

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності

Юрченко Тетяна Анатоліївна