Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U000505

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 09-03-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Орлов Олексій Олександрович
2. Oleksii Orlov

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 16-04-2026

Спеціальність за освітою: Публічне управління та адміністрування

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 12277

Повне найменування юридичної особи: Університет Григорія Сковороди в Переяславі

Код за ЄДРПОУ: 04543387

Місцезнаходження: вул. Сухомлинського, Переяслав, Переяслав-Хмельницький р-н., 08401, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Університет Григорія Сковороди в Переяславі

Код за ЄДРПОУ: 04543387

Місцезнаходження: вул. Сухомлинського, Переяслав, Переяслав-Хмельницький р-н., 08401, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 82.13.01.05, 82.05.02

Тема дисертації:

1. Інноваційність як іманентна складова розвитку системи охорони здоров'я України: управлінський аспект

2. Innovation as an inherent component of the development of the healthcare system of Ukraine: a managerial aspect

Реферат:

1. У дисертаційній роботі наведено теоретичне узагальнення та нове вирішення важливої наукової проблеми в галузі державного управління щодо удосконалення публічного управління системи охорони здоров'я України з урахуванням запровадження інновацій. Публічне управління у сфері охорони здоров'я не зводиться лише до функцій державного адміністрування, а охоплює широку взаємодію між органами влади, громадянським суспільством, професійними спільнотами, приватним сектором та міжнародними партнерами. Його сутність полягає у створенні ефективної системи управлінських рішень, які забезпечують баланс між державним регулюванням, автономією медичних установ і правами пацієнтів. Ключовим аспектом такого управління є орієнтація на результат, що виявляється у підвищенні рівня здоров'я населення, зниженні смертності та захворюваності, забезпеченні фінансової стабільності галузі й довгостроковій стійкості системи. З'ясовано, що інноваційний розвиток у сфері публічного управління системою охорони здоров'я посідає ключове місце, оскільки саме він забезпечує перехід від традиційних

адміністративних підходів до сучасної, гнучкої, ефективної й орієнтованої на людину моделі управління. У сучасних умовах глобалізації, цифрової трансформації та зростання соціальних викликів інновації виступають не лише інструментом модернізації управлінських процесів, а й фундаментальним чинником підвищення якості життя населення, ефективності медичних послуг і конкурентоспроможності національної системи охорони здоров'я. Систематизовані проблеми реалізації інноваційного розвитку в сфері публічного управління системою охорони здоров'я. Передусім, руйнівний вплив війни суттєво обмежив можливості для стратегічного інвестування в інновації. Знищення медичної інфраструктури, релокація персоналу, логістичні труднощі та необхідність концентрації ресурсів на невідкладних потребах звели до мінімуму потенціал для планомірної цифрової трансформації. Другою проблемою є управлінська фрагментація та відсутність єдиної інноваційної стратегії публічного сектора. Серйозною перешкодою є нормативно-правові бар'єри, які не відповідають динаміці технологічних змін. Також залишається невирішеним питання даних та їх вторинного використання. Окремої уваги потребує фінансування інновацій. Більшість інноваційних проєктів фінансується донорськими чи грантовими коштами, що мають короткостроковий характер і не забезпечують стійкого розвитку. Нарешті, фрагментація інноваційної екосистеми залишається однією з головних проблем. Слабка координація між урядом, науковими установами, медичними закладами, бізнесом і пацієнтськими спільнотами знижує ефективність спільних ініціатив. Розглянуто досвід впровадження принципів інноваційності публічного управління в системі охорони здоров'я в країнах ЄС, зокрема в Нідерландах, Німеччині, Великій Британії та Литві. Зазначено, що досвід впровадження принципів інноваційності публічного управління в системі охорони здоров'я країн Європейського Союзу показує, що ефективність реформ у цій сфері безпосередньо залежить від поєднання технологічних рішень із сучасними моделями управління та залученням громадянського суспільства. У Нідерландах ключовим чинником стало впровадження моделі «керованої конкуренції», яка передбачає активну роль страхових компаній, розвиток цифрових сервісів і високий рівень персоніфікації медичної допомоги. Це дало змогу підвищити якість послуг і одночасно забезпечити оптимізацію фінансових ресурсів. У Німеччині інноваційність управління зосереджена на цифровізації процесів, зокрема на впровадженні електронної медичної картки, телемедицини та використанні даних для прогнозування й управління ризиками, що дозволило підвищити прозорість системи та якість надання медичних послуг. У Великій Британії важливим прикладом є стратегія Національної служби охорони здоров'я, яка поєднує інновації у сфері електронних записів пацієнтів, впровадження штучного інтелекту для діагностики та розвиток відкритих платформ для обміну даними. У Литві інноваційність публічного управління проявляється через модернізацію системи електронного здоров'я (e-Health), створення єдиного цифрового простору для пацієнтів і медичних закладів, а також через активне залучення європейських фондів до фінансування цифрових трансформацій у медицині.

2. The dissertation provides a theoretical generalization and a new solution to an important scientific problem in the field of public administration regarding the improvement of public management of the healthcare system of Ukraine, taking into account the introduction of innovations. Public administration in the field of healthcare is not limited to the functions of public administration, but encompasses a wide range of interaction between authorities, civil society, professional communities, the private sector and international partners. Its essence lies in creating an effective system of management decisions that ensure a balance between state regulation, the autonomy of medical institutions and the rights of patients. A key aspect of such management is the focus on results, which is manifested in improving the level of population health, reducing mortality and morbidity, ensuring the financial stability of the industry and the long-term sustainability of the system. The author found that innovative development in the field of public management of the health care system occupies a key place, since it is it that ensures the transition from traditional administrative approaches to a modern, flexible, effective and people-oriented management model. In modern conditions of globalization, digital transformation and growing social challenges, innovations are not only a tool for modernizing management processes, but also a fundamental factor in improving the quality of life of the population, the effectiveness of medical services and the competitiveness of the national health care system. The author systematizes the problems of implementing innovative development in the field of public health care management. First of all, the destructive impact of the

war significantly limited the opportunities for strategic investment in innovation. The destruction of medical infrastructure, personnel relocation, logistical difficulties and the need to concentrate resources on urgent needs minimized the potential for systematic digital transformation. The second problem is managerial fragmentation and the lack of a single innovation strategy for the public sector. A serious obstacle is regulatory and legal barriers that do not correspond to the dynamics of technological changes. The issue of data and its secondary use also remains unresolved. Financing innovations requires special attention. Most innovation projects are financed by donor or grant funds, which are short-term in nature and do not ensure sustainable development. Finally, fragmentation of the innovation ecosystem remains one of the main problems. Weak coordination between the government, scientific institutions, medical institutions, business and patient communities reduces the effectiveness of joint initiatives. The study examines the experience of implementing the principles of innovative public management in the healthcare system in EU countries, in particular in the Netherlands, Germany, the United Kingdom and Lithuania. It is noted that the experience of implementing the principles of innovative public management in the healthcare system of the European Union countries shows that the effectiveness of reforms in this area directly depends on the combination of technological solutions with modern management models and the involvement of civil society. In the Netherlands, the key factor was the implementation of the “managed competition” model, which involves the active role of insurance companies, the development of digital services and a high level of personalization of medical care. This made it possible to improve the quality of services and at the same time ensure the optimization of financial resources. In Germany, innovative management is focused on the digitalization of processes, in particular on the implementation of an electronic health record, telemedicine and the use of data for forecasting and risk management, which allowed to increase the transparency of the system and the quality of medical services. In the UK, an important example is the strategy of the National Health Service, which combines innovations in the field of electronic patient records, the introduction of artificial intelligence for diagnostics and the development of open platforms for data exchange. In Lithuania, the innovativeness of public administration is manifested through the modernization of the electronic health system (e-Health), the creation of a single digital space for patients and medical institutions, as well as through the active involvement of European funds in financing digital transformations in medicine.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Орлов О.О. Проблеми запровадження телемедицини в систему охорони здоров’я України. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2023. № 7.
- 2. Орлов О.О. Впровадження інновацій в систему управління персоналом сфери охорони здоров’я. Актуальні питання у сучасній науці. Серія Публічне управління та адміністрування. 2024. № 12(30). С.388-398
- 3. Орлов О.О. Обґрунтування методики оцінки рівня інноваційного розвитку охорони здоров'я України. Суспільство та національні інтереси. Серія Публічне управління та адміністрування. 2025. № 11(19) С. 671-684.
- 4. Орлов О.О. Систематизація досвіду впровадження принципів інноваційності публічного управління в системі охорони здоров’я в країнах ЄС. Теоретичні та прикладні питання державотворення. 2025. Том 1 № 34.

- 5. Орлов О.О. Сучасні аспекти запровадження телемедицини в систему охорони здоров'я України Трансформація національної, закордонної моделей економічного розвитку та законодавства в умовах воєнного часу: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції ГО «ІЕЕЕД», (28-30 червня 2023 року), м. Луцьк: ФОП Мажула Ю.М., 2023. С. 164-167.
- 6. Орлов О.О. Місце інноваційного розвитку в сфері публічного управління системою охорони здоров'я. Сучасні аспекти реформування системи публічного управління в умовах воєнного часу: матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції (24 жовтня 2025 року) / за заг. ред. О.І. Пархоменко-Куцевіл. Переяслав, 2025. С. 195-199.
- 7. Орлов О.О. Цифрові технології як основа впровадження інноваційності публічного управління в системі охорони здоров'я. Управлінські парадигми сталого розвитку та інклюзивного економічного зростання : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Управлінські парадигми сталого розвитку та інклюзивного економічного зростання» / за заг. ред. І. І. Рекуненка, В. В. Сулим. Суми: Сумський державний університет, 2025 С. 14-17.
- 8. Орлов О. О. Запровадження принципів інноваційності публічного управління в системі охорони здоров'я в Сінгапурі. Проблеми управління суспільним розвитком в умовах криз та післякризового відновлення: матеріали II наук.-практ. конф. за міжнар. участю / за заг. ред. Л.М. Мельничук, Т.В. Малахова; ННІМЗ НУОЗ України імені П.Л. Шупика (м. Київ, 4-5 груд. 2025 р.). Київ, 2026. С. 232-236.
- 9. Орлов О. О. Теоретичні засади формування методики оцінки рівня інноваційного розвитку охорони здоров'я країни. Теоретичні та прикладні аспекти розвитку економіки, управління та права в умовах сучасних глобальних трансформацій: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Ізмаїл, 5 лютого 2026 р.). Ізмаїл: ЦФЕНД, 2026.С. 60-62.

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0121U107430; 0123U100291

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Пархоменко-Куцевіл Оксана Ігорівна

2. Oksana I. Parkhomenko-Kutsevil

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0758-346X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Університет Григорія Сковороди в Переяславі

Код за ЄДРПОУ: 04543387

Місцезнаходження: вул. Сухомлинського, Переяслав, Переяслав-Хмельницький р-н., 08401, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дацій Надія Василівна

2. Nadiia Datsii

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0640-6426

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Поліський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493681

Місцезнаходження: бульвар Старий, Житомир, Житомирський р-н., 10008, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Запорожець Тетяна Володимирівна

2. Tetiana V. Zaporozhets

Кваліфікація: д. держ. упр., доц., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет імені Тараса Шевченка

Код за ЄДРПОУ: 02070944

Місцезнаходження: вул. Володимирська, Київ, 01033, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Карковська Вероніка Ярославівна

2. Veronika J. Karkovska

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0178-4137

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бурик Зоряна Миколаївна

2. Zoryana M. Buryk

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4394-6766

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Університет Григорія Сковороди в Переяславі

Код за ЄДРПОУ: 04543387

Місцезнаходження: вул. Сухомлинського, Переяслав, Переяслав-Хмельницький р-н., 08401, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради Карпа Марта Іванівна

Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні Карпа Марта Іванівна

Відповідальний за підготовку облікових документів Сіропол Володимир Олександрович

Реєстратор Юрченко Тетяна Анатоліївна

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності Юрченко Тетяна Анатоліївна