

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U000934

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 09-04-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Олифіренко Іван Сергійович

2. Ivan S. Olyfirenko

Кваліфікація: аспірант

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-1570-7573

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту:

Спеціальність за освітою: Менеджмент

Місце роботи здобувача: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 12720

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.81.85, 06.81.23

Тема дисертації:

1. Стратегічне управління промисловими підприємствами в контексті цифрової трансформації
2. Strategic management of industrial enterprises in the context of digital transformation

Реферат:

1. У дисертації обґрунтовано теоретичні та методичні положення стратегічного управління промисловими підприємствами та поглиблено прикладні засади його удосконалення в умовах цифрової трансформації. Метою дисертаційної роботи є обґрунтування теоретичних і методичних положень стратегічного управління промисловими підприємствами та поглиблення прикладних засад його удосконалення в умовах цифрової трансформації. Об'єктом дослідження є процес удосконалення стратегічного управління промисловими підприємствами в контексті цифрової трансформації. Предметом дослідження є сукупність теоретичних, методичних та прикладних положень щодо удосконалення стратегічного управління промисловими підприємствами в контексті цифрової трансформації. У дисертації поглиблено понятійно-категоріальний апарат у частині уточнення змісту категорії «стратегічне управління», що здійснено через детальний аналіз сформованих наукових концепцій трактування дефініцій «стратегія» та «система управління». Це дозволило запропонувати визначення стратегічного управління як безперервного, динамічного та системного процесу управління суб'єктом господарювання, який зосереджується на використанні людського потенціалу,

спрямований на задоволення потреб споживачів, що дозволяє адаптуватися до змін навколишнього середовища та ефективно використовувати свої конкурентні переваги для досягнення поставлених цілей. Обґрунтовано наукові підходи до розуміння змісту стратегічного управління підприємством, серед яких виокремлено класичний, еволюційний, поведінковий, системний, контингентний, ресурсний, динамічний та цифровий. Це дало можливість обґрунтувати сутність такого управління і, на відміну від інших досліджень, визначити ознаки його ефективності, конкретизувати об'єктивні та суб'єктивні чинники, які впливають на її забезпечення в довгостроковій перспективі, з'ясувати особливості трансформації механізму стратегічного управління в умовах цифрової економіки. Удосконалено системний підхід до розгляду змісту дефініції «система стратегічного управління підприємством», яку визначено як комплекс управлінських рішень, спрямованих на реалізацію відповідних процесів, їхніх елементів та інструментарію, поєднання яких є основою для формування та подальшої реалізації цілей підприємства, стратегії досягнення яких враховують існуючі та потенційні виклики внутрішнього та зовнішнього середовищ. Це у подальшому дало можливість виокремити елементи функціонування та трансформації такої системи (дослідження середовища, визначення цілей, вибір та розробка стратегій досягнення цілей, реалізація обраних стратегій, моніторинг реалізації стратегій), конкретизувати її функції, особливості їх реалізації в межах промислового підприємства та онтологічні принципи (системності, цілеспрямованості, адаптивності, прогностичності, інтеграції ресурсів, управління змінами). Поглиблено методичні положення визначення рівня цифрової зрілості промислового підприємства, які, на відміну від існуючих, розширені обґрунтуванням доцільності розрахунку інтегрального індексу цифрової зрілості, який запропоновано оцінювати на основі таких показників: рівень автоматизації, онлайн-презентація, ERP / MES / CRM, CAD / CAE / PLM. Це дало можливість провести розрахунок зазначеного індексу для реально діючих підприємств та визначити базові системні перешкоди, які сьогодні існують у напрямі цифровізації діяльності промислових підприємств. У дисертації поглиблено науковий підхід до виокремлення та систематизації моделей формування системи стратегічного управління промисловим підприємством, який, на відміну від існуючих концепцій, полягав у виокремленні видів таких моделей та описі їхньої сутності, що дозволило обґрунтувати переваги, недоліки та доцільність використання різних видів зазначених моделей з урахуванням наявного внутрішнього потенціалу промислового підприємства до цифрової трансформації та наслідків використання сучасних інноваційно-інформаційних технологій у його функціонуванні. У дисертаційній роботі автором удосконалено теоретико-прикладні положення функціонування механізму цифрової трансформації системи стратегічного управління промислового підприємства, що, на відміну від наявних підходів, було здійснено через виокремлення двох базових підсистем: організаційно-виробничої та економічної, а також визначення їхніх функцій, базових процесів та принципів. Це дозволило обґрунтувати специфічні риси зазначеного механізму, поглибити методичні та прикладні аспекти функціонування системи стратегічного управління інноваційним розвитком промислового підприємства.

2. The dissertation substantiates the theoretical and methodological provisions of strategic management of industrial enterprises and deepens the applied principles of its improvement in the context of digital transformation. The purpose of the dissertation is to substantiate the theoretical and methodological provisions of strategic management of industrial enterprises and deepen the applied principles of its improvement in the context of digital transformation. The object of the study is the improvement of strategic management of industrial enterprises in the context of digital transformation. The subject of the study is a set of theoretical, methodological and applied provisions on improving the strategic management of industrial enterprises in the context of digital transformation. The dissertation deepens the conceptual and categorical apparatus in terms of clarifying the content of the category "strategic management", which is carried out through a detailed analysis of the formed scientific concepts of interpreting the definitions of "strategy" and "management system". This allowed us to propose a definition of strategic management as a continuous, dynamic and systemic process of managing a business entity, which focuses on the use of human potential, aimed at meeting the needs of consumers, which allows us to adapt to environmental changes and effectively use our competitive advantages to achieve our goals. Scientific approaches to understanding the content of strategic management of an enterprise are substantiated,

among which the classical, evolutionary, behavioral, systemic, contingent, resource, dynamic and digital are distinguished. This made it possible to substantiate the essence of this management and, unlike other studies, to determine the signs of its effectiveness, to specify the objective and subjective factors that affect its provision in the long term, to clarify the features of the transformation of the strategic management mechanism in the conditions of the digital economy. The systematic approach to considering the content of the definition of "strategic enterprise management system" has been improved, which is defined as a complex of management decisions aimed at implementing the relevant processes, their elements and tools, the combination of which is the basis for the formation and further implementation of the enterprise's goals, the strategies for achieving which take into account the existing and potential challenges of the internal and external environments. This further made it possible to identify the elements of the functioning and transformation of this system (environmental research, goal definition, selection and development of strategies for achieving goals, implementation of selected strategies, monitoring the implementation of strategies), to specify its functions, features of their implementation within the framework of an industrial enterprise and ontological principles (systematicity, purposefulness, adaptability, predictability, resource integration, change management). The methodological provisions for determining the level of digital maturity of an industrial enterprise were deepened, which, unlike the existing ones, are expanded by substantiating the feasibility of calculating the integral index of digital maturity, which is proposed to be evaluated based on the following indicators: level of automation, online presentation, ERP / MES / CRM, CAD / CAE / PLM. This made it possible to calculate the specified index for actually operating enterprises and identify the basic systemic obstacles that exist today in the direction of digitalization of the activities of industrial enterprises. The dissertation deepens the scientific approach to the isolation and systematization of models for the formation of a strategic management system for an industrial enterprise, which, unlike existing concepts, consisted in isolating the types of these models and describing their essence, which made it possible to substantiate the advantages, disadvantages and expediency of using different types of these models, taking into account the existing internal potential of an industrial enterprise for digital transformation and the consequences of using modern innovative information technologies in its functioning. In the dissertation work, the author improved the theoretical and applied provisions of the functioning of the mechanism for the digital transformation of the strategic management system for an industrial enterprise, which, unlike existing approaches, was carried out through the isolation of two basic subsystems: organizational and production and economic, as well as the definition of their functions, basic processes and principles. This made it possible to substantiate the specific features of the specified mechanism, to deepen the methodological and applied aspects of the functioning of the strategic management system of the innovative development of an industrial enterprise.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Samoilovych A., Popelo O., Kychko I., Samoilovych O., Olyfirenko I. Management of Human Capital Development in the Era of the Digital Economy. Journal of Intelligent Management Decision. 2022. Vol. 1(1). Pp. 56-66.
- 2. Hryhoruk P., Gruzina I., Greshko R., Sharko V., Bohach Y., Olyfirenko I. The role of intellectual capital in the management of the enterprises' innovative development in the conditions of digitalization. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2024. Vol. 46(4). Pp. 561-569.

- 3. Попело О., Олифіренко І. Теоретичні засади формування інноваційної стратегії розвитку підприємств в епоху цифрових технологій. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2022. № 3(31). С. 91-100.
- 4. Олифіренко Ю., Олифіренко І., Біланенко О. Напрями трансформації маркетингових стратегій підприємств в умовах цифровізації. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2024. № 1 (37). С. 45-61.
- 5. Олифіренко І. Стратегічні пріоритети цифрового розвитку промислових підприємств. Науковий вісник Полісся. 2024. № 2 (29). С. 322-334.
- 6. Popelo O., Olyfirenko I. Models of formation of the strategic management system of the industrial enterprise. Наукові інновації та передові технології. 2025. № 9(49). С. 393-409.
- 7. Popelo O., Olyfirenko I. Current trends in using digital technologies by industrial enterprises. Наукові інновації та передові технології. 2026. № 2(54). С. 410-422.
- 8. Самойлович О. І., Олифіренко І. С. Використання інформаційних технологій в управлінні промисловими підприємствами. Розвиток підприємництва як фактор росту національної економіки : матеріали XXI Міжнародної науково-практичної конференції (23 лист. 2022 р.). Київ : ІВЦ Видавництво «Політехніка», 2022. С. 135-136
- 9. Олифіренко І. С. Особливості цифрової трансформації підприємств. Проблеми та перспективи розвитку бізнесу в Україні : матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції молодих вчених і студентів (2 березня 2023 року Україна, м. Львів). Львів, 2023. С. 391-393
- 10. Олифіренко І. С. Праксеологічні виміри цифровізації та її кореляція з інвестиційною діяльністю підприємств. Юність науки – 2023: соціально-економічні та гуманітарні аспекти розвитку суспільства : збірник тез доповідей XIII Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів і молодих вчених (м. Чернігів, 26-27 квітня 2023 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2023. С. 504-505
- 11. Olyfirenko I. S. Strategic enterprise management in the conditions of digitalization. Розвиток підприємництва як фактор зростання національної економіки : матеріали XXII Міжнародної науково-практичної конференції 22 листопада 2023 року. Київ : ІВЦ Видавництво «Політехніка», 2023. С. 57
- 12. Олифіренко І. С. Важливість створення сприятливого правового середовища для розвитку електронної комерції в Україні. Стратегічні орієнтири сталого розвитку в Україні та світі: збірник тез доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених (м. Чернігів, 19 квітня 2024 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2024. С. 60-61
- 13. Олифіренко І. С. Сутність стратегічного управління промисловим підприємством. Молодіжна наука: інновації та глобальні виклики : збірник тез за матеріалами Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених. Полтава : НУПП імені Юрія Кондратюка, 2024. С. 365-366
- 14. Olyfirenko I. Strategic management of an industrial enterprise in the context of digitalization. Юність науки – 2025 : збірник тез доповідей XV Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів і молодих вчених (м. Чернігів, 23-25 квітня 2025 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2025. С. 212-213
- 15. Олифіренко І. С. Забезпечення ефективності стратегічного управління промисловим підприємством. Стратегічні імперативи сучасного менеджменту в контексті реалізації глобальних цілей сталого економічного розвитку : матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 15 жовтня 2025 р.) / Навчально-науковий інститут менеджменту та підприємництва ДУІКТ. Київ, 2025. С. 106-108

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Попело Ольга Володимирівна
2. Olha V. Popelo

Кваліфікація: д.е.н., доцент, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4581-5129

Додаткова інформація: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57221967563>;
<https://scholar.google.com.ua/citations?user=7FIodtYAAAAJ&hl=ru&authuser=1>

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Газуда Леся Михайлівна
2. Lesya M. Hazuda

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2469-3748

Додаткова інформація: Scopus ID: 57131012900

Повне найменування юридичної особи: Державний вищий навчальний заклад "Ужгородський національний університет"

Код за ЄДРПОУ: 02070832

Місцезнаходження: вул. Підгірна, Ужгород, Ужгородський р-н., 88000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Малецька Ольга Іванівна

2. Olha I. Maletska

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0004-7605

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Львівський національний університет природокористування

Код за ЄДРПОУ: 00493735

Місцезнаходження: вул. Володимира Великого, Дубляни, Львівський р-н., 80381, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Харченко Юлія Петрівна

2. Yulia P. Kharchenko

Кваліфікація: д. е. н., к. держ.упр., доц., 08.00.05, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6181-548X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Повна Світлана Вікторівна

2. Svitlana V. Povna

Кваліфікація: к.е.н., доц., 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0654-9868

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Дубина Максим Вікторович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Дубина Максим Вікторович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Лисенко Наталія Володимирівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна