

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0526U000130

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 15-05-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ільїна Анастасія Олександрівна

2. Anastasiia Ilina

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-6374-7078

Вид дисертації: доктор наук

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 08.00.03

Назва наукової спеціальності: Економіка та управління національним господарством

Галузь / галузі знань: Не застосовується

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 11-06-2026

Спеціальність за освітою: Банківська справа

Місце роботи здобувача: Державний торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44470624

Місцезнаходження: вул. Кіото, Київ, 02156, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): Д 26.055.01

Повне найменування юридичної особи: Державний торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44470624

Місцезнаходження: вул. Кіото, Київ, 02156, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Державний торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44470624

Місцезнаходження: вул. Кіото, Київ, 02156, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.54.31.13, 06.54.31.03, 06.77.59, 06.81.23

Тема дисертації:

1. Управління розвитком людського капіталу
2. Human Capital Development Management

Реферат/анотація:

1. Ільїна А.О. Управління розвитком людського капіталу. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. – Державний торговельно-економічний університет, Київ, 2026. Дисертація присвячена розробленню теоретико-методологічних і прикладних засад управління розвитком людського капіталу в органах публічної влади та інноваційних інститутах в умовах цифрової трансформації, кризових викликів і повоєнного відновлення. Це дало підставу обґрунтувати інноваційно-інвестиційний підхід до розвитку людського капіталу із визначенням можливостей рейтингового управління для оцінювання, моніторингу й посилення ефективності управлінських рішень. У першому розділі уточнено сутність поняття "людський капітал" як економічної категорії, що дозволило визначити бар'єри ефективного інвестування в людський капітал в Україні та запропонувати ієрархічну систему розвитку національної інноваційної системи із взаємодією освіти, науки й бізнесу на мікро-, мезо- та макрорівнях. Як результат, виявлено дисбаланс між інвестиціями та рейтинговими позиціями України, зумовлений впливом кадрів,

нерівномірною цифровізацією та інституційними обмеженнями. У другому розділі класифіковано моделі та методи управління розвитком людського капіталу в органах публічної влади та інноваційних інститутах, що дало підставу провести SWOT-аналіз методів ефективного управління і, отже, запропонувати підходи до оцінювання ефективності управління через його вплив на інноваційну спроможність, стійкість і збереження кадрового потенціалу. В основі запропонованих підходів сформовано комплексну модель взаємодії публічного і приватного секторів, що поєднує традиційні та інноваційні інструменти управління. У третьому розділі проаналізовано державну інвестиційну та інформаційну підтримку інноваційних інститутів в Україні із доведенням реактивного характеру бюджетного фінансування людського капіталу та необхідності диверсифікувати джерела інвестування, що обумовило узагальнити міжнародний досвід розвитку людського капіталу та визначити вплив несприятливого інвестиційного клімату в Україні на довгострокові вкладення в інновації. У четвертому розділі розроблено підходи до оцінювання стимулюючого впливу рейтингового управління на розвиток людського капіталу із застосуванням індексного, економетричного, експертно-аналітичного, соціологічного, бенчмаркінгового методів та методу системного підходу, що дало підставу проаналізувати динаміку розвитку людського капіталу за міжнародними індексами і запропонувати модель механізму розвитку людського капіталу з інтегрованим ризик-менеджментом, використанням Big Data та штучного інтелекту для прогнозування ризиків і оцінювання ефективності інвестицій. У п'ятому розділі розкрито інноваційний вимір розвитку людського капіталу в економіці уваги, де зростає роль інформаційної культури, етики комунікацій і психологічної безпеки. Як результат, запропоновано інструменти довгострокового фінансування щодо заснування Спеціального фонду розвитку інновацій із багаторічним фінансуванням й інтеграцією до системи технологічної готовності та формуванням механізму добровільних внесків в етичні місійно орієнтовані організації за умови прозорості їхньої діяльності, визначення якої обґрунтовано через участь, довіру та результати інвестування за Індексом управління людським капіталом. Це дало підставу визначити інноваційно-інвестиційний механізм розвитку людського капіталу із виділенням чотирьох напрямів його формування, а саме: поглиблення взаємодії освіти, науки та бізнесу; цифровізації освітніх і професійних траєкторій; розгортання інструментів довгострокового інвестування в людський капітал у циркулярній економіці, а також посилення інституційно-правового забезпечення кадрового потенціалу на публічній службі. Згідно зі сформульованими напрямками обґрунтовано проектування інноваційно-інвестиційного механізму розвитку людського капіталу у межах спеціальних (вільних) економічних зон та цифровізованого середовища ухвалення рішень, що сприяє формуванню цифрової та фінансової грамотності персоналу органів публічної влади та інноваційних інститутів, зумовленої розвитком аналітичних компетентностей. Ключові слова: людський капітал, управління розвитком, національна інноваційна система, інноваційно-інвестиційний механізм, органи публічної влади, інноваційні інститути, рейтингове управління, цифрова трансформація, публічно-приватне партнерство, освіта, інтернаціоналізація.

2. Ilin A. O. Human Capital Development Management. – Qualifying scientific work on manuscript rights. Dissertation for obtaining the scientific degree of Doctor of Sciences in Economics, specialty 08.00.03 – economy and management of the national economy. – State University of Trade and Economics, Kyiv, 2026. The dissertation is devoted to the development of theoretical, methodological and applied principles of human capital development management in public authorities and innovation institutions in the context of digital transformation, crisis challenges and post-war recovery. This provided the basis for substantiating an innovative and investment approach to human capital development with the identification of the possibilities of rating management for assessing, monitoring and enhancing the effectiveness of management decisions. The first chapter clarifies the essence of the concept of "human capital" as an economic category, which allowed us to identify barriers to effective investment in human capital in Ukraine and propose a hierarchical system for the development of the national innovation system with the interaction of education, science, and business at the micro, meso, and macro levels. As a result, an imbalance was identified between investments and Ukraine's rating positions, caused by brain drain, uneven digitalization, and institutional constraints. The second chapter classifies models and methods of managing human capital development in public authorities and innovation institutions, which provided the basis

for conducting a SWOT analysis of effective management methods and, therefore, proposing approaches to assessing management effectiveness through its impact on innovative capacity, sustainability and retention of human resources. The proposed approaches are based on a comprehensive model of interaction between the public and private sectors, combining traditional and innovative management tools. The third chapter analyzes state investment and information support for innovation institutions in Ukraine, proving the reactive nature of budget financing of human capital and the need to diversify investment sources, which led to the generalization of international experience in human capital development and the determination of the impact of the unfavorable investment climate in Ukraine on long-term investments in innovation. The fourth section develops approaches to assessing the stimulating impact of rating management on the development of human capital using index, econometric, expert-analytical, sociological, benchmarking methods and the system approach method, which provided a basis for analyzing the dynamics of human capital development according to international indices and proposing a model of the mechanism for human capital development with integrated risk management, using Big Data and artificial intelligence to predict risks and assess investment efficiency. The fifth chapter reveals the innovative dimension of human capital development in the attention economy, where the role of information culture, communication ethics, and psychological safety is growing. As a result, long-term financing instruments are proposed for the establishment of a Special Fund for Innovation Development with multi-year funding and integration into the technological readiness system and the formation of a mechanism for voluntary contributions to ethical mission-oriented organizations, provided that their activities are transparent, the definition of which is justified through participation, trust, and investment results according to the Human Capital Management Index. This gave rise to the definition of an innovation and investment mechanism for the development of human capital, highlighting four areas of its formation, namely: deepening the interaction of education, science and business; digitalization of educational and professional trajectories; deployment of long-term investment tools in human capital in the circular economy, as well as strengthening the institutional and legal support of human resource potential in the public service. According to the formulated directions, the design of an innovation and investment mechanism for the development of human capital within special (free) economic zones and a digitalized decision-making environment is justified, which contributes to the formation of digital and financial literacy of personnel of public authorities and innovation institutions, due to the development of analytical competencies. Keywords: human capital, development management, national innovation system, innovation and investment mechanism, public authorities, innovation institutes, rating management, digital transformation, public-private partnership, education, internationalization.

Державний реєстраційний номер ДіР: 0417U001542

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Ільїна А. О. Умови надання та використання електронних послуг в Україні. Детермінанти розвитку публічного управління та адміністрування в Україні. Розділ 2. Публічна інформаційна політика в умовах цифрових трансформацій. Колективна монографія. За заг. ред. Н. С. Орлової. Київ: Освіта України, 2020. 262 с. (12,84 друк. арк., особистий внесок: розвиток людського капіталу в процесі використання та надання електронних послуг в Україні – 0,46 друк. арк.).

- 2. Ільїна А. Людський капітал України: нагромадження і модернізація: монографія. Київ: Держ. торг.-екон. ун-т, 2025. 400 с. URL: <https://doi.org/10.31617/m.knute.2025-213> (22,22 друк. арк.).
- 3. Ilyina A. Human Capital of Ukraine: Accumulation and Modernization. Monograph. Kyiv: State University of Trade and Economics, 2025. 400 p. DOI: 10.31617/m.knute.2025-415 (22,22 друк. арк.).
- 4. Ільїна А. О. Роль держави в організації інституційних відносин на інвестиційному ринку. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2017. Вип. 14, Ч. 1. С. 115–121. URL: <https://dspace.uzhnu.edu.ua/items/e48c62f6-6f46-4933-a886-c41ac5bd2f71> (0,86 друк. арк.).
- 5. Ільїна А. О. Інвестиційна безпека як індикатор ефективності державного стимулювання інвестиційного процесу. Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія: Економічні науки. 2017. Вип. 25, Ч. 1. С. 70–75. URL: http://www.ej.kherson.ua/journal/economic_25/1/17.pdf (0,80 друк. арк.).
- 6. Новікова Н. Л., Науменко Р. А., Ільїна А. О. Маркери професійної компетентності державних службовців. Економіка України. 2018. № 9 (682). С. 85–98. URL: <https://doi.org/10.15407/economyukr.2018.09.085> (0,91 друк. арк., особистий внесок: узагальнення, розроблення та аналіз маркерів професійної компетентності державних службовців – 0,34 друк. арк.).
- 7. Ільїна А. О. Вплив інвестицій в людський капітал на економічний і соціальний розвиток країни. Науковий погляд: економіка та управління. 2019. Вип. 3 (65). С. 72–80. URL: <https://doi.org/10.32836/2521-666X/2019-65-9> (0,76 друк. арк.).
- 8. Ільїна А. О. Проблеми розвитку електронного урядування в органах публічної влади України та шляхи їх вирішення. Експерт: парадигми юридичних наук та державного управління. № 2 (8). 2020. С. 232–249. URL: [https://doi.org/10.32689/2617-9660-2020-2\(8\)-232-249](https://doi.org/10.32689/2617-9660-2020-2(8)-232-249) (1,28 друк. арк.).
- 9. Ільїна А. О. Роль інвестицій в людський капітал у розвитку інформаційного суспільства. Наукові перспективи. Серія: Економіка. № 3 (9). 2021. С. 278–295. URL: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2021-3\(9\)-278-295](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2021-3(9)-278-295) (1,11 друк. арк.).
- 10. Ільїна А. Інвестиції у людський капітал – інноваційний ресурс економіки. Вісник Київського національного торговельно-економічного університету. 2021. № 5. С. 47–60. URL: [https://doi.org/10.31617/visnik.knute.2021\(139\)03](https://doi.org/10.31617/visnik.knute.2021(139)03) (1,02 друк. арк.).
- 11. Ільїна А. Бюджетні інвестиції у людський капітал за масштабної кризи. Scientia Fructuosa. 2022. № 2. С. 21–35. URL: [https://doi.org/10.31617/visnik.knute.2022\(142\)02](https://doi.org/10.31617/visnik.knute.2022(142)02) (1,13 друк. арк.).
- 12. Ільїна А. О. Інвестиції та інновації в системі електронного управління людським капіталом. Актуальні питання у сучасній науці. Серія: Економіка. 2023. № 6 (12). С. 37–53. URL: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-6\(12\)-37-53](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-6(12)-37-53) (1,14 друк. арк.).
- 13. Ільїна А. Електронне урядування в системі оцінки людського капіталу. Scientia Fructuosa. 2023. № 5 (151). С. 20–33. URL: [https://doi.org/10.31617/1.2023\(151\)02](https://doi.org/10.31617/1.2023(151)02) (1,00 друк. арк.).
- 14. Ільїна А. О. Реформування державної служби як шлях до конкурентоспроможності економіки країни. Наукові інновації та перехідні технології. 2024. № 1(29). С. 75–89. URL: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-1\(29\)-75-89](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-1(29)-75-89) (1,03 друк. арк.).
- 15. Ільїна А. О. Штучний інтелект в діяльності органів публічної влади: український та закордонний досвід. Національні інтереси України. 2024. № 2(2). С. 380–393. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-2\(2\)-380-393](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-2(2)-380-393) (1,01 друк. арк.).
- 16. Ільїна А. О. Інвестиції як інструмент нагромадження людського капіталу. Наука і техніка сьогодні. Серія: Економіка. 2025. № 1(42). С. 305–320. URL: [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2025-1\(42\)-305-320](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2025-1(42)-305-320) (1,08 друк. арк.).
- 17. Ільїна А. О. Система управління людським капіталом: удосконалення та розвиток. Суспільство та національні інтереси. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2025. № 2(10). С. 615–637. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-2\(10\)-615-637](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-2(10)-615-637) (1,41 друк. арк.).

- 18. Ільїна А. О. Інновації як інструмент модернізації національної інноваційної системи. Наукові інновації та передові технології. Серія: Економіка. 2025. № 2(42). С. 894–909. URL: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-2\(42\)-894-909](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-2(42)-894-909) (1,13 друк. арк.).
- 19. Ільїна А. О. Штучний інтелект в органах публічної влади як шлях до формування інноваційних інститутів. Наукові перспективи. Серія: Економіка. 2025. № 2(56). С. 823–847. URL: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2\(56\)-823-847](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2(56)-823-847) (1,77 друк. арк.).
- 20. Ільїна А. О. Рейтингове управління розвитком людського капіталу в Україні. Успіхи і досягнення у науці. Серія: Соціальні та поведінкові науки. 2025. № 2(12). С. 925–960. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-2\(12\)-925-960](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-2(12)-925-960) (2,33 друк. арк.).
- 21. Ilyina A. Human Capital, Innovation and Education: International Experience for Ukraine. Наукові перспективи. Серія: Економіка. 2025. No. 8(62). С. 402–436. URL: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-8\(62\)-402-436](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-8(62)-402-436) (2,69 друк. арк.).
- 22. Ilyina A. Human Capital in the System of Innovative Design of Special (Free) Economic Zones. Національні інтереси України. 2025. No 9(14). С. 752–771. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-9\(14\)-752-771](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-9(14)-752-771) (1,50 друк. арк.).
- 23. Ilyina A. State Financial and Informational Support for Innovative Development of Human Capital in Ukraine. Успіхи і досягнення у науці. Серія: Управління та адміністрування. 2025. № 9(19). С. 264–282. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-9\(19\)-264-282](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-9(19)-264-282) (1,48 друк. арк.).
- 24. Ільїна А. Інвестиційна оцінка людського капіталу. Scientia Fructuosa. 2025. Т. 164. Вип. 6. С. 4–23. URL: [http://doi.org/10.31617/1.2025\(164\)01](http://doi.org/10.31617/1.2025(164)01) (1,55 друк. арк.).
- 25. Ilyina A. Special Fund as a Driver of National Innovation System Development. Наука і техніка сьогодні. Серія: Економіка. 2025. № 9(50). С. 276–296. URL: [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2025-9\(50\)-276-296](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2025-9(50)-276-296) (1,53 друк. арк.).
- 26. Ilyina A. Investment Climate Evaluation as an Effective Detection Method for Negative Impacts on Country's Development. Baltic Journal of Economic Studies. 2017. Vol. 3, no. 5. P. 162–169. URL: <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2017-3-5-162-169> (Web of Science) (0,88 друк. арк.).
- 27. Ilyina A. Construction of Technology Parks as a Means of Resolving Conflicts of Interest Between the Subjects of the Investment Process. Baltic Journal of Economic Studies. 2019. Vol. 5, no. 3. P. 71–81. URL: <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2019-5-3-71-81> (Web of Science) (1,34 друк. арк.).
- 28. Panchenko V., Ilyina A., Mihus I., Vavrin M., & Karpenko Yu. The Role of Investment Strategy in the Strategic Management System of Service Companies. Academy of Strategic Management Journal, Vol. 18, Spec. Issue 1. 2019. P. 1–6. URL: <https://www.abacademies.org/articles/The-role-of-investment-strategy-in-the-strategic-management-system-of-service-companies-1939-6104-18-SI-1-489.pdf> (Scopus) (0,38 друк. арк., особистий внесок: розробка та аналіз стратегічної схеми інвестиційної діяльності сервісної установи – 0,18 друк. арк.).
- 29. Chechel A., Ilyina A., Orlova N., Fayvishenko D., Kulchii I., Pidlisna T. Human Capital Development in the Process of the Use and Provision of Electronic Services in Ukraine. Proceedings of the 35th International Business Information Management Association Conference (IBIMA) (1-2 April 2020). 2020, Seville, Spain. P. 129–1308. URL: <https://u.pcloud.link/publink/show?code=kZYbKbKZdeK0fhT0KNuLUBwN2yDLtYJ5JSI7#tpl=publicfoldergrid> (Web of Science) (0,94 друк. арк., особистий внесок: аналіз місця України у Глобальному індексі інновацій у 2019 році за людським капіталом – 0,84 друк. арк.).
- 30. Prodius O., Nechyporuk L., Stoliar O., Ilyina A., Stoyanov Ph. International Corporate Strategies and Entrepreneurial Paradigms within the Framework of Global Business Integration. Academy of Entrepreneurship Journal. 2020. Vol. 26, Issue 4. P. 1–6. URL: <https://www.abacademies.org/articles/International-corporate-strategies-and-entrepreneurial-paradigms-within-the-framework-of-global-1528-2686-26-4-418.pdf> (Scopus) (0,39 друк. арк., особистий внесок: характеристика видів стратегій мультинаціональних та глобальних компаній – 0,22 друк. арк.).

- 31. Ilyina A. Mechanism of Innovation and Investment Development in Modern Economy. *Economic Affairs*. 2022. Vol. 67, Issue 4s. P. 825–835. URL: <https://doi.org/10.46852/0424-2513.4s.2022.16> (Scopus) (0,81 друк. арк.).
- 32. Ilyina A. Crafting state policies to encourage innovations in human capital development. *Multidisciplinary Reviews*. 2024. Vol. 7. P. 1–7. URL: <https://malque.pub/ojs/index.php/mr/article/view/3798/1712> (Scopus) (0,74 друк. арк.).
- 33. Ilyina A. Formation and Renewal of Human Resources as Components of the Evolution of the Domestic Innovations. *OIDA International Journal of Sustainable Development*. 2025. No. 18 (11), P. 71–86. URL: <https://ssrn.com/abstract=5373393> (Scopus) (1,52 друк. арк.).
- 34. Ilyina A. State Regulation and Innovation Infrastructure in the National System. *Revista de Cercetare si Interventie Sociala*. 2025. No. 89. P. 100–127. URL: <https://doi.org/10.33788/rcis.89.6> (Scopus) (1,13 друк. арк.).
- 35. Ilyina A. A. Budget Deficit as an Indicator of Budget Efficiency of the State Regulation of Investment Process. *Perspectives of research and development: Collection of scientific articles*. SAUL Publishing Ltd, Dublin, Ireland, 2017. P. 12–16. URL: <https://conferencii.com/arc/2017-08.pdf#page=12> (0,46 друк. арк.).
- 36. Ilyina A. E-Governance in System Interaction of Public Authorities. *Journal of e-Government Studies and Best Practices*, 2022. Vol. 2022. P. 1–13. URL: <https://ibimapublishing.com/articles/JEGSBP/2022/314137/> (0,99 друк. арк.).
- 37. Ilyina, A. (2023). State regulation of innovative development of human capital. *Journal of Law and Sustainable Development*. 2023. Vol. 11, No. 11. P. 1–15. URL: <https://doi.org/10.55908/sdgs.v11i11.2289> (0,76 друк. арк.).
- 38. Ilyina A. Formation of Mechanism for Human Capital Development: Ukrainian and International Experience. *Věda a Perspektivy*. 2025. No. 2(45). P. 11–29. URL: [https://doi.org/10.52058/2695-1592-2025-2\(45\)-11-29](https://doi.org/10.52058/2695-1592-2025-2(45)-11-29) (1,34 друк. арк.).
- 39. Ilyina A. Human Capital in Public Authorities and Innovation Institutions: A Model of Mutual Influence. *International Science Journal of Management, Economics & Finance*. 2025. Vol. 4, No. 2. P. 29–46. URL: <https://doi.org/10.46299/j.isjmef.20250402.04> (1,74 друк. арк.).
- 40. Ilyina A. Innovative Approaches to the Education System in Higher Education Institutions and Specialized Sectoral Establishments. *International Science Journal of Education and Linguistics*. 2025. Vol. 4, No. 2. P. 34–55. URL: <https://doi.org/10.46299/j.isjel.20250402.04> (1,98 друк. арк.).
- 41. Ilyina A. Modeling of a System for Effective Ranking Governance of Human Capital Development in Ukraine. *Věda a Perspektivy*. 2025. No. 8(51). P. 8–28. URL: [https://doi.org/10.52058/2695-1592-2025-8\(51\)-8-28](https://doi.org/10.52058/2695-1592-2025-8(51)-8-28) (1,58 друк. арк.).
- 42. Ilyina A. Media Advertising as Human Capital: the Attention Economy and Its Challenges. *International Science Journal of Management, Economics & Finance*. 2025. Vol. 4, No. 5. P. 61–73. URL: <https://doi.org/10.46299/j.isjmef.20250405.06> (1,20 друк. арк.).
- 43. Ilyina A. Education as a Driver of Investment Awareness: the Role of Ethical Mission-oriented Organizations in the Transparent Development of Human Capital. *International Science Journal of Education and Linguistics*. 2025. Vol. 4, No. 5. P. 1–15. URL: <https://doi.org/10.46299/j.isjel.20250405.01> (1,46 друк. арк.).
- 44. Ilyina A. O. Improvement of Evaluation of Efficiency of State Adjustment of Investment Process by Using Modeling Approach. *II International Scientific Conference Economy and Society: a Modern Foundation For Human Development: Conference Proceedings (June 23th). Part 1*. Leipzig, Germany: Baltija Publishing, 2017. P. 57–60 (0,22 друк. арк.).
- 45. Ільїна А. О. Математичне формулювання показників ефективності державного регулювання інвестиційного процесу. *Сучасні тенденції в економіці та управлінні: зб. матеріалів Міжнар. наук.-практ. конф. (30 червня 2017 р., м. Запоріжжя): у 2 ч. Запоріжжя: СІЕУ, 2017. Ч. 2. С. 87–90* (0,23 друк. арк.).
- 46. Ільїна А. О. Ретроспективний аналіз формування системи державного регулювання інвестиційного процесу в Україні за основною законодавчою базою. *Збірник центру наукових публікацій «Велес» за*

матеріалами V Міжнар. наук.-практ. конф. Ч. 3: «Літні наукові читання» (31 червня 2017 р., м. Київ): зб. статей (рівень стандарту, академічний рівень). Київ: Центр наукових публікацій, 2017. С. 11–20 (0,7 друк. арк.).

- 47. Ільїна А. О. Проблемні питання щодо вдосконалення системи державного регулювання інвестиційного процесу в Україні. Соціально-економічний розвиток країни в контексті інтеграційних процесів: досвід, проблеми, перспективи: зб. матеріалів Всеукр. наук.-практ. конф. (14–15 липня 2017 р., м. Київ). Київ: Київський економічний науковий центр, 2017. С. 34–37 (0,24 друк. арк.).
- 48. Ільїна А. О. Місце та роль держави в оптимізації протікання інвестиційного процесу. Фінанси, аудит та соціальна економіка: аналіз тенденцій та науково-економічний розвиток: Міжнар. наук.-практ. конф. (28–29 липня 2017 р., м. Львів). Львів: Львівська економічна фундація, 2017. С. 16–19 (0,25 друк. арк.).
- 49. Ільїна А. О. Механізм протікання інвестиційного процесу та характеристика його стадій. Перспективи розвитку національної економіки в умовах змін ринкового середовища: зб. тез наук. робіт учасників Всеукр. наук.-практ. конф (11–12 серпня 2017 р., м. Одеса). Одеса: Центр економічних досліджень та розвитку, 2017. С. 20–23 (0,21 друк. арк.).
- 50. Ільїна А. О. Роль держави у формуванні інвестиційної привабливості економіки країни. Аналіз сучасних підходів до ефективного використання потенціалу економіки країни: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (18–19 серпня 2017 р., м. Дніпро). Дніпро: Перспектива, 2017. С. 40–44 (0,24 друк. арк.).
- 51. Ilna A. O. Mathematical Formalization as the Method to Improve Evaluation of State Adjustment of Investment Process in Ukraine. International Scientific Conference From the Baltic to the Black Sea: the Formation of Modern Economic Area: Conference Proceedings (August 19th, 2017). Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2017. P. 48–51 (0,24 друк. арк.).
- 52. Ільїна А. О. Погіршення інвестиційного клімату як наслідок недоліків у системі державної служби. Економіка, фінанси, управління та право: теоретичні підходи та практичні аспекти розвитку: зб. тез доп. Міжнар. наук.-практ. конф. (23 липня 2018 р., м. Полтава): у 2 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2018. Ч. 2. С. 43–45 (0,27 друк. арк.).
- 53. Ilna A. O. Electronic governing as a way to an effective innovation development. International Scientific Conference Digital and Innovative Economy: Processes, Strategies, Technologies: Conference Proceedings (January 25th, 2019). Kielce, Poland: Baltija Publishing, 2019. P. 50–53 (0,25 друк. арк.).
- 54. Ільїна А. О. Інформаційно-телекомунікаційна інфраструктура як основа формування інноваційної системи країни. Актуальні проблеми сучасної науки: зб. тез доп. XXXVIII Міжнар. наук.-практ. конф. (30 січня 2019 р., Харків – Відень – Берлін – Астана). Київ: Видав. дім «Інтернаука», 2019. С. 10–14 (0,22 друк. арк.).
- 55. Ilna A. The Effectiveness of Civil Service as a Factor in the Development of Innovation Infrastructure in Ukraine. 11th International Scientific Conference Faculty of Management Cracow University of Economics “Knowledge-Economy-Society”: Contemporary Trends and Transformations of Economies and Enterprises (May 29–30), ISBN: 978-83-7285-890-0 (printed version), ISBN: 978-83-7285-896-2 (pdf on-line). Cracow, 2019. P. 197–206 (0,65 друк. арк.).
- 56. Ільїна А. О. Системний взаємозв'язок маркерів професійної компетентності державних службовців. Проблеми розвитку науки в контексті трансформацій суспільства: матеріали наук.-практ. конф. (30–31 серпня 2019 року, м. Полтава). Херсон: Молодий вчений, 2019. С. 25–29 (0,24 друк. арк.).
- 57. Ільїна А. О. Інвестиції у людський капітал як фактор професійної компетентності державних службовців. Наука, технології, інновації: світові тенденції та регіональний аспект: матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф. (27–28 вересня 2019 р., м. Одеса). Одеса: Ін-т інноваційної освіти, 2019. С. 135–139 (0,28 друк. арк.).
- 58. Ільїна А. О. Компетентнісний підхід до підготовки фахівців у сфері публічного управління та адміністрування. Публічне управління та адміністрування на сучасному етапі державотворення: матеріали I Всеукр. наук.-практ. конф. (24 жовтня 2019 р., м. Київ). Київ: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2019. С. 167–170 (0,28 друк. арк.).

- 59. Ільїна А. О. Іноземне інвестування як фактор інноваційного розвитку людського капіталу. From the Baltic to the Black Sea: the formation of modern economic area: IV International scientific conference (August 21th, 2020). Riga, Latvia: "Publishing House "Baltija Publishing", 2020. P. 48–52 (0,19 друк. арк.).
- 60. Ільїна А. О. Цифровий маркетинг органів публічної влади як шлях до поліпшення інвестиційного клімату в Україні: тези доп. III Міжнар. наук.-практ. конф. «Бренд-менеджмент: маркетингові технології» (11 березня 2021 р., м. Київ). Київ: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2021. С. 379–382 (0,24 друк. арк.).
- 61. Ільїна А. О., Корж Н. М. Перспективи впровадження територіального брендингу в Україні: тези доп. III Міжнар. наук.-практ. конф. «Бренд-менеджмент: маркетингові технології» (11 березня 2021 р., м. Київ). Київ: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2021. С. 377–378 (0,13 друк. арк., особистий внесок: визначення ролі брендингу у конкурентних перевагах – 0,05 друк. арк.).
- 62. Ilyina A. Public Management of Human Capital in E-Governance System. Public Management and Administration at the Present Stage of State-Building: Conference Proceedings-Vol 6(ii)- FAI 2021, (21–22 October, 2021). Lucknow, India : FAI Publications, 2021. P. 78–79 (0,11 друк. арк.).
- 63. Kapishon I., Ilyina A. Trends Of Training Specialists In The Field Of Public Administration. Public Management and Administration at the Present Stage of State-Building: Conference Proceedings-Vol 6(ii)- FAI 2021, (21–22 October, 2021). Lucknow, India : FAI Publications, 2021. P. 118–119 (0,13 друк. арк., особистий внесок: характеристика інноваційної моделі розвитку сільських місцевостей – 0,06 друк. арк.).
- 64. Maslova K., Ilyina A. Local Self-Government In Decentralized Environment. Public Management and Administration at the Present Stage of State-Building: Conference Proceedings-Vol 6(ii)- FAI 2021, (21–22 October, 2021). Lucknow, India : FAI Publications, 2021. P. 31–32 (0,13 друк. арк., особистий внесок: надання пропозицій щодо проведення вдалої реформи децентралізації – 0,05 друк. арк.).
- 65. Kuropiatnyk A., Ilyina A. The Current State of The Local Self-Government Development In Decentralization Reform In Ukraine. Public Management and Administration at the Present Stage of State-Building: Conference Proceedings-Vol 6(ii)- FAI 2021, (21–22 October, 2021). Lucknow, India : FAI Publications, 2021. P. 34–35 (0,13 друк. арк., особистий внесок: виокремлення проблем місцевого самоврядування в умовах децентралізації – 0,05 друк. арк.).
- 66. Tkalych D., Ilyina A. Decentralization Of Power in The System of Public Administration. Public Management and Administration at the Present Stage of State-Building: Conference Proceedings-Vol 6(ii)- FAI 2021, (21–22 October, 2021). Lucknow, India: FAI Publications, 2021. P. 36–37 (0,13 друк. арк., особистий внесок: визначення ролі місцевих органів у забезпеченні життєвого рівня населення – 0,06 друк. арк.).
- 67. Ilyina A. E-Governance and Human Capital in Public Authorities as the Elements of System Interaction. Proceedings of the 38th International Business Information Management Association Conference (IBIMA) (23–24 November 2021), Seville, Spain, 2021. P. 1250–1258 (1,00 друк. арк.).
- 68. Ільїна А. О. Нова державна служба як фактор розвитку інноваційної економіки. Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку: матеріали XXII Міжнар. наук.-практ. конф. (07 липня 2022 р., м. Любляна, Словенія); за ред. І. В. Жукової, Є. О. Романенка. Любляна: ВАДНД, 2022. С. 42–47 (0,23 друк. арк.).
- 69. Ilyina A. Innovative Human Resource Management in Public Authorities as a Way to Improve the Country's Sustainable Development. Proceedings of the 40th International Business Information Management Association Conference (IBIMA) (23–24 November 2022). Seville, Spain, 2022. P. 56–62 (0,87 друк. арк.).
- 70. Ільїна А. О. Неефективна державна служба як наслідок кризових ситуацій в країні. Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку: матеріали XXVII Міжнар. наук.-практ. конф. (07 грудня 2022 р., м. Ліон, Франція); за ред. І. В. Харченко, Є. О. Романенка. Ліон: ВАДНД, 2022. С. 39–45 (0,26 друк. арк.).
- 71. Ільїна А. О. Електронне урядування як фактор удосконалення системи публічного управління. Правові засади організації та здійснення публічної влади: зб. тез VI Міжнар. наук.-практ. конф., присвяченої 85-річчю від дня народження д-ра юрид. наук, проф., академіка-засновника НАПрНУ, першого Голови Конституційного Суду України Леоніда Петровича Юзькова (31 березня 2023 р., м.

Хмельницький). Хмельницький: ХУУП ім. Леоніда Юзькова, 2023. С. 201–204 (0,28 друк. арк.).

- 72. Ільїна А. О. Проблеми публічного управління людським капіталом на державній службі. Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку: матеріали XXXIX Міжнар. наук.-практ. конф. (07 грудня 2023 р., м. Гетеборг, Швеція); за ред. І. В. Жукової, Є. О. Романенка. Гетеборг: ВАДНД, 2023. С. 44–49 (0,19 друк. арк.).
- 73. Ільїна А. О. Штучний інтелект як результативний фактор ефективності роботи органів державної влади та місцевого самоврядування: матеріали наук.-практ. конф. за міжнародною участю «Штучний інтелект як інструмент професіоналізації публічної служби» (22 березня 2024 р., м. Житомир); за заг. ред. Ю. Ю. Лихач. Київ, 2024. С. 33. <https://online.fliphtml5.com/eiufp/lybu/#p=35> (0,08 друк. арк.).
- 74. Чернявська В., Ільїна А. Державне цінове регулювання економіки під час воєнного стану. Цифрова економіка і сталий розвиток: новітні тенденції у фінансах, обліку, менеджменті та соціально-поведінкових науках: зб. матеріалів IV Міжнар. наук.-практ. конф. (26–27 березня 2024 р., м. Берегове). Берегове: ЗУІ ім. Ф. Ракоці II, 2024, С. 330–332 (0,18 друк. арк., особистий внесок: виділення інструментів державного регулювання цін – 0,05 друк. арк.).
- 75. Ільїна, А. О., Клименко, Є. В. Реалізація антикорупційної політики в Україні. The 2nd International scientific and practical conference “Perspectives of contemporary science: theory and practice” (April 1–3, 2024), Lviv: SPC “Sciconf.com.ua, 2024. Р. 1089–1094 (0,25 друк. арк., особистий внесок: виділення принципів антикорупційної політики – 0,07 друк. арк.).
- 76. Ільїна А. О. Людський капітал як система інноваційної взаємодії основних видів капіталу. Інформаційне суспільство: технологічні, економічні та технічні аспекти становлення. Вип. 91: матеріали Міжнар. наук. інтернет-конф., (10–11 вересня 2024 р., м. Тернопіль, Україна, м. Ополе, Польща) / редкол.: О. Патряк та ін. ГО «Наукова спільнота», WSZIA w Opolu. Тернопіль: ФОП Шпак В.Б. 2023. С. 82–88 (0,42 друк. арк.).
- 77. Ільїна А. Людський капітал як особливість застосування людських ресурсів на рівні продуктивності праці. Тенденції розвитку наукової думки в менеджменті, галузях спорту, обслуговування та охорони здоров'я: тези доп. III Міжнар. студ. наук. конф. (26–27 вересня 2024 р., м. Львів) / за заг. ред. Н. Павленчик. Львів: ЛДУФК імені Івана Боберського, 2024. С. 259–261 (0,13 друк. арк.).
- 78. Ільїна А. Чинники впливу на розвиток людського капіталу та національної інноваційної системи. Теорія і практика розвитку агропромислового комплексу та сільських територій: матеріали XXV Міжнар. наук.-практ. форуму (02–04 жовтня 2024 р., м. Львів). Львів: ЛНУП, 2024. С. 50–53 (0,14 друк. арк.).
- 79. Ільїна А. О. Інвестиції в людський капітал як інструмент досягнення сталого розвитку. Глокалізаційні аспекти інноваційного розвитку економіки: зб. матеріалів Всеукр. наук.-практ. конф. молодих вчених (18 жовтня 2024 р., м. Одеса). Одеса: ОНЕУ, 2024. С. 36–37 (0,16 друк. арк.).
- 80. Ільїна А. Ключові аспекти модернізації людського капіталу в органах державної публічної влади. Сучасні тренди розвитку галузей економіки та соціальної сфери: вітчизняний та міжнародний досвід: зб. тез доп. II Міжнар. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти та молодих учених (08 листопада 2024 р., м. Київ). Київ: Міжнар. європ. ун-т, 2024. С. 78–80 (0,19 друк. арк.).
- 81. Ільїна А. О. Шляхи вдосконалення системи публічного управління розвитком людського капіталу. Перспективи розвитку управлінських систем у соціальній та економічній сферах України: теорія і практика: зб. матеріалів VIII Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. (13 листопада 2024 р., м. Київ). Київ: Київ. столич. ун-т імені Бориса Грінченка, 2024. С. 293–304 (0,47 друк. арк.).
- 82. Ільїна А. О. Інфлюенс-маркетинг: від емоційної маніпуляції до ерозії фінансової та цифрової грамотності. Стратегічні імперативи сучасного менеджменту в контексті реалізації глобальних цілей сталого економічного розвитку: матеріали I Міжнар. наук.-практ. конф. (15 жовтня 2025 р., м. Київ). Київ: ДУІКТ, 2025. С. 371–376 (0,24 друк. арк.).
- 83. Ільїна А. О. Інноваційний вимір комунікацій у відтворенні людського капіталу національної інноваційної системи. Глокалізаційні аспекти інноваційного розвитку економіки: зб. матеріалів Всеукр. наук.-практ. конф. молодих вчених (16 жовтня 2025 р., м. Одеса). Одеса: ОНЕУ, 2025. С. 20–21 (0,15 друк.

арк.).

- 84. Ільїна А. О. Людський капітал як нематеріальний актив: культура зворотного зв'язку у ринкових відносинах. Сучасні тренди соціально-економічних перетворень та інтелектуалізації суспільства в умовах сталого розвитку: тези доп. Міжнар. наук.-практ. конф. (20–21 жовтня 2025 р., м. Запоріжжя). Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. С. 255–257 (0,20 друк. арк.).
- 85. Ільїна А. О. Від відходів до ресурсів: інвестиційні рішення для циркулярної економіки. Екологічні виклики та інновації. Захист довкілля у сучасному світі: матеріали Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. (05 листопада 2025 р., м. Черкаси). Черкаси: НУЦЗУ, 2025. С. 86–88. (0,15 друк. арк.).
- 86. Ільїна А. О. Управління розвитком людського капіталу в публічному секторі України. Публічне управління та адміністрування на сучасному етапі державотворення: тези доп. II Міжнар. наук.-практ. конф. (20 листопада 2025 р., м. Київ). Київ: Держ. торг.-екон. ун-т, 2025. С. 292–296 (0,22 друк. арк.).
- 87. Ільїна А. О. Методика підготовки державного службовця як зразка для наслідування людини економічної. Innovative Educational Technologies: European Experience and its Application in Training in Economics and Management. Internship (July 20 – August 07, 2020). Riga: Baltic Research Institute of Transformation Economic Area Problems, 2020. Р. 60–63 (0,27 друк. арк.).
- 88. Ільїна А. О. Професіоналізм державних службовців як шлях до створення технологічних парків. Scientific and pedagogic internship «Innovative Educational Technologies: European Experience and its Application in Internship in Economics and Management»: Internship proceedings (January 20–31, 2021). Kielce, Poland: Konsorcjum Naukowo-Edukacyjne, 2021. Р. 67–71 (0,23 друк. арк.).

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0116U000784, 0119U100047, 0123U101073

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мазаракі Анатолій Антонович

2. Anatolii A. Mazaraki

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1817-0510

Додаткова інформація: <https://www.webofscience.com/wos/author/record/AAA-5950-2019>

Повне найменування юридичної особи: Державний торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44470624

Місцезнаходження: вул. Кіото, Київ, 02156, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ушенко Наталя Валентинівна
2. Natalya Ushenko

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-3158-4497

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський столичний університет імені Бориса Грінченка

Код за ЄДРПОУ: 45307965

Місцезнаходження: вул. Бульварно-Кудрявська, Київ, 04053, Україна

Форма власності: Комунальна

Сфера управління: Держадміністрація

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Лібанова Елла Марленівна
2. Ella M. Libanova

Кваліфікація: д. е. н., професор, академік НАН України, 08.00.07

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7170-7159

Додаткова інформація: <https://scholar.google.com.ua/citations?user=h5eraxkAAAAJ&hl=en>

Повне найменування юридичної особи: Інститут демографії та досліджень якості життя імені Михайла Птухи Національної академії наук України

Код за ЄДРПОУ: 37404013

Місцезнаходження: бульвар Тараса Шевченка, Київ, 01032, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Національна академія наук України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Зелінська Галина Олексіївна
2. Halyna O. Zelinska

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2175-4883

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

Код за ЄДРПОУ: 02070855

Місцезнаходження: вул. Карпатська, Івано-Франківськ, 76019, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Олійник Володимир Вікторович

2. Volodymyr V. Oliinyk

Кваліфікація: д. держ. упр., доц., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0002-5271-7532

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44470624

Місцезнаходження: вул. Кіото, Київ, 02156, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Штундер Ірина Олександрівна

2. Iryna O. Shtunder

Кваліфікація: д. е. н., доцент, 08.00.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7778-3072

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44470624

Місцезнаходження: вул. Кіото, Київ, 02156, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Каховська Олена Володимирівна

2. Olena V. Kachovska

Кваліфікація: д. е. н., проф., 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-6235-968X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44470624

Місцезнаходження: вул. Кіото, Київ, 02156, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Мазаракі Анатолій Антонович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Ткаченко Тетяна Іванівна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Ільїна Анастасія Олександрівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна