

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0824U000766

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 01-02-2024

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Колодка Андрій Валентинович

2. Andrii V. Kolodka

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 05-03-2024

Спеціальність за освітою: Переклад

Місце роботи здобувача: Національний університет оборони України

Код за ЄДРПОУ: 07834530

Місцезнаходження: Повітрофлотський проспект, буд. 28, Київ, 03049, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство оборони України

Ідентифікатор ROR:

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** ID 4263

**Повне найменування юридичної особи:** Інститут державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту

**Код за ЄДРПОУ:** 43533709

**Місцезнаходження:** вул. Вишгородська, буд. 21, Київ, 04074, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Державна служба України з надзвичайних ситуацій

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Інститут державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту

**Код за ЄДРПОУ:** 43533709

**Місцезнаходження:** вул. Вишгородська, буд. 21, Київ, 04074, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Державна служба України з надзвичайних ситуацій

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 10.77.21.03, 10.07.33, 82.13.27, 02.51.25.11

**Тема дисертації:**

1. Механізми кризового менеджменту в умовах інформаційних загроз в гібридних середовищах
2. Crisis management mechanisms in the context of information threats in hybrid environments

**Реферат:**

1. У дисертаційній роботі теоретично узагальнено та вирішено завдання в галузі публічного управління щодо обґрунтування науково-теоретичних положень та розробки практичних рекомендацій з удосконалення механізмів кризового менеджменту в умовах ІЗ в гібридних середовищах. Реалізовані завдання дослідження дають можливість сформулювати висновки та рекомендації. На основі системного та порівняльного аналізу вітчизняних та іноземних джерел окреслено теоретико-методологічні підходи щодо функціонування механізмів кризового менеджменту в умовах ІЗ в гібридних середовищах як завдання теорії та практики публічного управління. Виявлено недоліки в організації управління в гібридних середовищах, прийнятті своєчасних та оптимальних рішень під час операцій гібридного характеру, організації взаємодії між органами державної влади. Обґрунтовано нагальну потребу у розробці та реалізації стратегій кризового менеджменту, спрямованих на захист населення та територій в різноманітних ІЗ та запобігання негативним

впливам на функціонування держави. Визначено механізми кризового менеджменту в умовах ІЗ в гібридних середовищах, що уможливають уряду ефективно запобігати та локалізувати кризові ситуації, зберігаючи стабільність безпекового середовища та знижуючи негативний вплив на суспільство. Виявлено взаємодоповнюючі функції між механізмами кризового менеджменту в умовах ІЗ в гібридних середовищах та психологічними операціями, що безпосередньо забезпечують досягнення цілей, протидіють пропаганді противника, а також стримують його вплив на дії наших військ. Запропоновано авторські визначення понять: “кризового менеджменту в умовах ІЗ в гібридних середовищах як комплексу управлінських проактивних стратегічних та кризових підходів і інструментів, що ґрунтуються на ризик-орієнтованій стратегії розвитку інформаційних технологій та засобів управлінської підтримки реалізації стратегії, що містять систему управління реалізацією стратегії, кризовий моніторинг, аналіз та оцінку ситуації з ідентифікацією викликів у гібридних середовищах; “механізм кризового менеджменту в умовах ІЗ в гібридних середовищах”, як комплексу управлінських проактивних стратегічних та кризових підходів і інструментів, що ґрунтуються на ризик-орієнтованій стратегії розвитку інформаційних технологій та засобів управлінської підтримки реалізації стратегії, що містять систему управління реалізацією стратегії, кризовий моніторинг, аналіз та оцінку ситуації з ідентифікацією викликів у гібридних середовищах; “кризового менеджменту інформаційної діяльності у гібридних середовищах” з погляду стратегічно-оперативного підходу до управління кризовими ситуаціями в контексті інформаційної діяльності; “кризових комунікацій в умовах гібридних загроз”, а саме як комплексу оперативних і тактичних заходів, спрямованих на ефективну комунікацію та управління інформацією в умовах кризи, що виникає внаслідок гібридних загроз, з відповідними етапами – послідовний і безперервний аналіз поточної ситуації, планування комунікаційних стратегій, оперативну передачу адекватної інформації, ефективне спілкування з зацікавленими сторонами та громадськістю, а також реагування на поширення дезінформації та маніпуляцій; “організаційно-правового механізму кризового менеджменту в умовах ІЗ в гібридних середовищах” як структурованої сукупності інститутів держави, залучених до процесу формування і впровадження політики інформаційної безпеки з правовим регулюванням внутрішніх та зовнішніх складових і відносини завдяки системі правових норм та принципів, що складається з взаємопов’язаних елементів відповідно до означених напрямів реалізації політики інформаційної безпеки. Удосконалено класифікацію криз за обраними ознаками, що дозволяє органам державного управління приймати обґрунтовані рішення щодо забезпечення безпеки населення в умовах ІЗ в гібридних середовищах. Проаналізовано та узагальнено світовий досвід функціонування механізмів кризового менеджменту в умовах ІЗ в гібридних середовищах та шляхи його імплементації в Україні, що передбачають удосконалення системної взаємодії складовими СБіО щодо формування практики кризових комунікацій. Запропоновано групи показників оцінювання кризи (технологічний, соціальний, економічний, політичний і культурний) та взаємозв’язки між ними, що є ключовим для аналізу ситуації та визначає системний підхід до дослідження і дозволяє отримати всеохоплюючу й об’єктивну картину кризи. Розкрито сутність гібридного середовища та його якісні ознаки, зокрема комплексність, комбінація методів, неklasичний характер тощо. Виявлено ІЗ у гібридних середовищах та сформовано методологічні підходи щодо їх ідентифікації завдяки застосуванню інструментів кризового менеджменту. Встановлено певні залежності між заходами кризового менеджменту та інформаційними загрозами. Сформульовано авторську класифікацію криз за обраними ознаками, зокрема масштабом, швидкістю і часом розгортання тощо, циклом криз та алгоритм планування реагування на них.

2. In the dissertation, theoretical generalizations were made and issues in the field of public administration were addressed, focusing on substantiating scientific-theoretical positions and developing practical recommendations to enhance crisis management mechanisms within the realm of information threats (IT) in hybrid environments. The accomplished research tasks enable the formulation of conclusions and recommendations. By conducting systematic and comparative analyses of domestic and foreign sources, theoretical-methodological approaches concerning the functioning of crisis management mechanisms in the context of information threats in hybrid environments were outlined. This task pertains to the theory and practice of public administration. The shortcomings in management organization within hybrid environments were identified, particularly in making

timely and optimal decisions during hybrid operations and in organizing the interaction among state authorities. The urgent need for developing and implementing crisis management strategies aimed at protecting populations and territories in various IT scenarios and preventing adverse effects on state functioning was substantiated. Mechanisms for crisis management amid information threats in hybrid environments were delineated, enabling governments to effectively prevent and localize crisis situations while maintaining a secure environment and minimizing negative impacts on society. Mutually complementary functions were identified between crisis management mechanisms amidst Information Threats (IT) in hybrid environments and psychological operations. These directly facilitate goal attainment, counter enemy propaganda, and restrain their influence on our forces' actions. The author proposed original definitions for the following concepts: 'crisis management in the context of IT in hybrid environments' as a complex of managerial proactive strategic and crisis approaches and tools based on a risk-oriented strategy for developing information technologies and managerial support means for strategy implementation. This includes a strategy implementation management system, crisis monitoring, situation analysis, and identifying challenges in hybrid environments. 'Crisis management mechanisms in the context of IT in hybrid environments' as a complex of managerial proactive strategic and crisis approaches and tools based on a risk-oriented strategy for developing information technologies and managerial support means for strategy implementation. This includes a strategy implementation management system, crisis monitoring, situation analysis, and identifying challenges in hybrid environments. 'Crisis management of information activities in hybrid environments' from a strategic-operational perspective in managing crisis situations concerning information activities. 'Crisis communications in the context of hybrid threats' as a complex of operational and tactical measures focused on effective communication and information management during crises resulting from hybrid threats. This includes stages such as continuous analysis of the current situation, planning communication strategies, prompt delivery of adequate information, effective engagement with stakeholders and the public, as well as addressing the spread of disinformation and manipulation; The organizational-legal mechanism of crisis management within the context of Information Threats (IT) in hybrid environments is a structured collection of state institutions involved in the formulation and implementation of information security policies. This is regulated by legal frameworks encompassing both internal and external components and relations. It operates through a system of legal norms and principles, comprising interconnected elements aligned with defined directions for implementing information security policies. An improved classification of crises based on selected criteria has been developed, enabling governmental bodies to make informed decisions regarding population safety amidst Information Threats (IT) in hybrid environments. Furthermore, a comprehensive analysis of global practices in operating crisis management mechanisms within IT in hybrid environments has been conducted. This includes potential avenues for implementation in Ukraine, foreseeing enhancements in the systemic interaction among components of national security and defense, particularly aimed at shaping crisis communication practices. Groups of crisis assessment indicators (technological, social, economic, political, and cultural) have been proposed, establishing interconnections among them, crucial for situational analysis. This approach embodies a systemic method for research, providing a comprehensive and objective picture of the crisis. The essence of a hybrid environment and its qualitative features, including complexity, a combination of methods, and its non-classical nature, has been elucidated.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

## Публікації:

- 1. Терент'єва А. В., Колодка А. В., Колодка Ю. О. Аналіз сучасних наукових підходів до оцінки антикризового управління інформаційними загрозами під час російсько-української війни та шляхи їх удосконалення. Інвестиції: практика та досвід. 2023. № 1. С. 103–106.
- 2. Колодка А. В. Кризове управління в умовах повномасштабної війни. Науковий вісник : Державне управління. 2022. № 2 (12). С. 75–86.
- 3. Колодка А. В. Модель підготовки фахівців кризового менеджменту сектору безпеки і оборони під час повномасштабного російсько-українського протистояння. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2022. Том 33 (72) № 6. С. 112–116.
- 4. Колодка А. В. Комунікативна складова кризового менеджменту в екстремальних умовах. Публічне адміністрування та національна безпека : електрон. наук. фахов. видання. 2021. № 3 (19). С. 76–81. URL: [http://library.iapm.edu.ua/Naukovi\\_vydannya/Nac\\_bezpeka/Nac\\_bezpeka\\_3\(19\)\\_2021.pdf](http://library.iapm.edu.ua/Naukovi_vydannya/Nac_bezpeka/Nac_bezpeka_3(19)_2021.pdf).
- 5. Kolodka A. Ukrainian information policy and countermeasures to information threats. European Science. 1/2022. P. 42–47.
- 6. Колодка А. В. Комунікації як інформаційна складова кризового менеджменту в екстремальних умовах. Криворізький ННІ ДЮІ МВС України. Актуал. пит. адмін. прав. та проц.: мат. VI Всеукраїн. наук. конф. мол. вчен. (Кривий Ріг, 27 лист. 2020). Кривий Ріг: Криворізький ННІ ДЮІ МВС України, 2020. С. 111–114.
- 7. Колодка А. В., Колодка Ю. О. Олійник В. Л. Адаптація кризових комунікацій в практиці публічного управління інформаційною протидією в реаліях України: мат. міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 30 лист. 2022). Київ : НУОУ, 2022. С. 220.
- 8. Kolodka A., Kolodka Y. Peculiarities of Ukrainain information domain. Стратегічні пріоритети інформаційної безпеки держави у сфері оборони в умовах воєнного стану: мат. II міжвід. наук.-практ. конф. (Київ, 29 лист. 2022). Київ : НУОУ, 2022. С. 77–79.

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методи, теорії, гіпотези

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0121U113782 0120U000199

## VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Тищенко Василь Олександрович

2. Vasyl O. Tyshchenko

**Кваліфікація:** к. держ.упр., доцент, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Інститут державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту

**Код за ЄДРПОУ:** 43533709

**Місцезнаходження:** вул. Вишгородська, буд. 21, Київ, 04074, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Державна служба України з надзвичайних ситуацій

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

### **Офіційні опоненти**

#### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Торічний Вадим Олександрович
2. Vadym O. Torichnyu

**Кваліфікація:** д. держ. упр., доц., 25.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

#### **Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національна академія Державної прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького

**Код за ЄДРПОУ:** 14321481

**Місцезнаходження:** вул. Шевченка, буд. 46, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29000, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

#### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Марутян Рена Рубенівна
2. Rena R. Marutian

**Кваліфікація:** д. держ. упр., доц., 25.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

#### **Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет імені Тараса Шевченка

**Код за ЄДРПОУ:** 02070944

**Місцезнаходження:** вул. Володимирська, буд. 60, Київ, 01033, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Потеряйко Сергій Петрович
2. Serhii P. Poteriaiko

**Кваліфікація:** д. держ. упр., доцент, 25.00.05**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Інститут державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту**Код за ЄДРПОУ:** 43533709**Місцезнаходження:** вул. Вишгородська, буд. 21, Київ, 04074, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Державна служба України з надзвичайних ситуацій**Ідентифікатор ROR:****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Белікова Ксенія Григорівна
2. Kseniia H. Bielikova

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Інститут державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту**Код за ЄДРПОУ:** 43533709**Місцезнаходження:** вул. Вишгородська, буд. 21, Київ, 04074, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Державна служба України з надзвичайних ситуацій**Ідентифікатор ROR:****VIII. Заключні відомості****Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Твердохліб Олександр Степанович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Твердохліб Олександр Степанович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Белікова Ксенія Григорівна

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна