Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U002385

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 17-06-2025

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Фощій Марія Дмитрівна

2. Mariya Foshchii

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1555-3110

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 23-07-2025

Спеціальність за освітою: 073 Менеджмент

Місце роботи здобувача: Національний технічний університет "Харківський політехнічний інститут"

Код за ЄДРПОУ: 02071180

Місцезнаходження: вул. Кирпичова, буд. 2, Харків, Харківський р-н., 61002, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 9550

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет "Харківський політехнічний інститут"

Код за ЄДРПОУ: 02071180

Місцезнаходження: вул. Кирпичова, буд. 2, Харків, Харківський р-н., 61002, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет "Харківський політехнічний інститут"

Код за ЄДРПОУ: 02071180

Місцезнаходження: вул. Кирпичова, буд. 2, Харків, Харківський р-н., 61002, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.35.17, 06.35.21.05, 06.81.12

Тема дисертації:

1. Стратегування розвитку підприємств в умовах мінливого середовища

2. Strategizing business development in a changing environment

Реферат/анотація:

1. Дисертаційна робота присвячена вирішенню актуальної наукової задачі, пов'язаної з розробкою нових та удосконалення існуючих теоретико-методичних підходів до стратегування розвитку підприємств у мінливому середовищі, зокрема в молочній промисловості. Об'єктом дослідження є процес стратегічного забезпечення розвитку підприємства в умовах мінливого зовнішнього середовища. Предметом дослідження є сукупність теоретичних і науково-методичних положень щодо оцінювання рівня розвитку підприємств та формування адаптивних стратегій на основі інтегральної діагностики в умовах зовнішньої турбулентності. Метою дисертаційної роботи є удосконалення теоретичних положень та науково-методичних підходів до стратегування розвитку підприємств в умовах мінливого середовища. За результатами дослідження отримано такі наукові результати: розроблено вперше: методичний підхід до обґрунтування оптимальної стратегії на основі рейтингу впливу на ключові складові розвитку підприємства (фінансову, ринкову,

виробничо-витратну та інноваційно-інтелектуальну), що дає змогу визначати пріоритетні напрями стратегічного впливу відповідно до специфічних потреб підприємства. удосконалено: систематизацію видів розвитку підприємства, яка на відміну від існуючих визначає як ключові ознаки структурні, динамічні, управлінські, часові, інноваційні та інші аспекти, що сприяє кращому розумінню його природи та особливостей і дає змогу приймати більш обґрунтовані та цільові стратегічні рішення в умовах мінливого середовища. етапи стратегування розвитку підприємства з урахуванням викликів зовнішнього середовища, які на відміну від існуючих моделей враховують сценарне прогнозування, цифрову готовність, інституційну підтримку та трансформаційне оновлення, що дає змогу забезпечити системне та довгостроково ефективне стратегічне управління в умовах мінливого середовища. методичний підхід до оцінки рівня розвитку підприємств молочної промисловості, яке на відміну від існуючих підходів, базується на інтегральному оцінюванні фінансової, ринкової, виробничо-витратної та інноваційно-інтелектуальної складових з урахуванням їх вагомості, що забезпечує об'єктивне аналітичне підґрунтя для стратегування. систематизацію видів конкурентних стратегій, яка на відміну від існуючих базується на рейтинговому оцінюванні впливу на загальний рівень розвитку, що розширює теоретичне підґрунтя для стратегування розвитку підприємств молочної промисловості в умовах мінливого середовища. комплексний підхід до стратегування, що на відміну від існуючих, деталізує етапи стратегічної діагностики та вибір оптимальної стратегії з урахуванням складових розвитку (фінансової, ринкової, виробничо-витратної та інноваційно-інтелектуальної) та їхньої вагомості, що забезпечує вчасне та обґрунтоване реагування на виклики мінливого середовища. Практичне значення отриманих результатів полягає у розробці теоретико-методичних засад стратегування розвитку підприємства з урахуванням впливу внутрішніх і зовнішніх факторів, що дозволяє обґрунтовано формувати стратегічні рішення відповідно до специфіки 7 діяльності промислових підприємств в умовах мінливого середовища. Запропоновані методичні підходи до оцінки рівня розвитку підприємства, вибору конкурентної стратегії та стратегічного впливу на ключові складові розвитку (фінансову, ринкову, виробничо-витратну та інноваційно-інтелектуальну) забезпечують практичну можливість підвищення ефективності управління розвитком підприємств. Основні положення дисертації, що мають прикладне значення, впроваджені у практичну діяльність підприємств молочної промисловості України: ТОВ «Богодухівський молзавод» (довідка № 23-1202 від 12.02.2025 р.), ПрАТ «Хмельницька маслосирбаза» (довідка № 1533 від 20.02.2025 р.) ТОВ «Харківський молочний комбінат» (№ 115-4523 від 18.02.2025 р.), а також використовуються в навчальному процесі кафедри менеджменту та оподаткування Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (акт впровадження від 17.03.2025 р.) і Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського (акт впровадження від 24.02.2025 р.) при викладанні дисциплін «Управління конкурентоспроможністю», «Управління результативністю», «Стратегічне управління інноваційним розвитком в умовах євроінтеграції» та «Стратегія інноваційного розвитку економіки України». Авторський внесок здобувача полягає в розробленні нових та удосконаленні існуючих моделей та методів комп'ютерних мереж, управлінні чергами у вузлах мереж, які забезпечують виконання поставлених в дисертаційні роботі наукових завдань.

2. The dissertation is devoted to solving a relevant scientific problem related to the development of new and improvement of existing theoretical and methodological approaches to enterprise development strategizing in a changing environment, particularly in the dairy industry. The object of the research is the process of strategic support for enterprise development under conditions of a volatile external environment. The subject of the research is the set of theoretical and methodological principles for assessing enterprise development levels and forming adaptive strategies based on integral diagnostics under external turbulence. The aim of the dissertation is to improve theoretical principles and scientific-methodological approaches to strategizing enterprise development in a changing environment. Scientific results obtained in the study include the following: Developed for the first time: – A methodological approach to justifying an optimal strategy based on the impact rating on key development components (financial, market, production-cost, and innovation-intellectual), which allows for identifying priority areas of strategic influence in accordance with the specific needs of the enterprise. Improved: – The systematization of types of enterprise development, which, unlike existing classifications, identifies

structural, dynamic, managerial, temporal, and innovative aspects as key characteristics, providing a better understanding of the nature and features of development and enabling more substantiated and targeted strategic decisions under uncertain conditions. – The stages of enterprise strategizing that consider external challenges and, unlike existing models, integrate scenario forecasting, digital readiness, institutional support, and transformational renewal, thus ensuring systemic and long-term effective strategic management. – A methodological approach to assessing the development level of dairy industry enterprises based on integral evaluation of financial, market, production-cost, and innovation-intellectual components, taking into account their weights, which provides an objective analytical foundation for strategizing. – A systematization of competitive strategy types that, unlike existing classifications, is based on rated impact on the overall development level, expanding the theoretical foundation for strategizing the development of dairy enterprises under changing conditions. – A comprehensive approach to strategizing that, in contrast to existing ones, details the stages of strategic diagnostics and the selection of optimal strategies considering the significance of development components (financial, market, production-cost, innovation-intellectual), ensuring timely and substantiated responses to environmental volatility. The practical significance of the obtained results lies in the development of theoretical and methodological principles for strategizing enterprise development considering the influence of internal and external factors, allowing for well-founded strategic decisions aligned with the specifics of industrial enterprises operating under changing conditions. The proposed methodological approaches to development level assessment, competitive strategy selection, and strategic influence on key development components provide practical opportunities for improving enterprise development management efficiency. The key provisions of the dissertation with applied significance have been implemented in the practical activities of Ukrainian dairy industry enterprises: LLC "Bohodukhiv Dairy Plant" (certificate No. 23-1202 dated 12.02.2025), PJSC "Khmelnytsky Butter and Cheese Plant" (certificate No. 1533 dated 20.02.2025), and LLC "Kharkiv Dairy Plant" (certificate No. 115-4523 dated 18.02.2025), and are also used in the educational process of the Department of Management and Taxation of the National Technical University "Kharkiv Polytechnic Institute" (implementation act dated 17.03.2025) and at the Mykhailo Ostrohradskyi Kremenchuk National University (implementation act dated 24.02.2025) in teaching the disciplines "Competitiveness Management", "Performance Management", "Strategic Management of Innovation Development in the Context of European Integration", and "Strategy of Innovative Economic Development of Ukraine". The author’s contribution lies in developing new and improving existing models and methods for computer networks, as well as managing queues at network nodes, which ensured the fulfillment of the scientific objectives outlined in the dissertation.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Maslak M., Foshchii M. Integrated assessment of enterprise development level as a basis forstrategic management in the dairy industry. Успіхи і досягнення у науці. 2025. №4(14). С. 281-294. (Б). URL: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-4(14)-281-294
- Маслак М.В., Фощій М.Д. Особливості стратегування розвитку підприємства в умовах мінливого середовища. Наукові інновації та передові технології. 2025. №4(44). С. 604-621. (Б). URL: https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-4(44)-604-621

- Maslak M., Foshchii M. Research on the state and development trends of dairy enterprises in Ukraine. Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки). Харків : НТУ «ХПІ», 2025. №3. С. 3-10. (Б). URL: https://doi.org/10.20998/2519-4461.2025.3.3
- Маслак М.В., Фощій М.Д., Фощій П.М. Виявлення можливостей зміцнення економічної безпеки промислового підприємства з метою забезпечення його розвитку. Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки). Харків : НТУ «ХПІ», 2025. №2. С. 72-76. (Б). URL: https://doi.org/10.20998/2519-4461.2025.2.72
- Фощій М.Д., Фощій П.М. Особливості побудови корпоративної системи управління проєктами для підприємств малого бізнесу. Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки). Харків : НТУ «ХПІ», 2024. №2. С. 90-93. (Б). URL: https://doi.org/10.20998/2519-4461.2024.2.90
- Фощій П.М., Ковшик В.І., Фощій М.Д. Розробка конкурентної стратегії для промислових підприємств на основі очікуваної результативності 9 діяльності. Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки). Харків : НТУ «ХПІ», 2023. №6. С. 89-93. (Б). https://doi.org/10.20998/2519-4461.2023.6.89
- Мірошніченко Я.О., Фощій М.Д. Фощій П.М. Оцінка економічної безпеки промислових підприємств. Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки). Харків : НТУ «ХПІ», 2023. №4. С. 18-22. (Б). URL: http://es.khpi.edu.ua/article/view/291685
- Фощій М.Д. Фощій П.М. Основні принципи та етапи формування конкурентної стратегії промислового підприємства. Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки). Харків : НТУ «ХПІ», 2022. №4. С. 67-71. (Б). URL: https://doi.org/10.20998/2519-4461.2022.4.67
- Чайкова О. І., Фощій М. Д. Аналіз ринку молочної галузі України та прогноз його розвитку. Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки). Харків : НТУ «ХПІ», 2016. №47(1219). С. 26-29. (фахове видання). URL: https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/29326
- Foshchii M., Krasnokutska N. Features of the LEAN production implementation at the enterprises of Ukraine's dairy industry. Three Seas Economic Journal, №2(2), P. 48-53 (Латвія). URL: https://doi.org/10.30525/2661-5150/2021-2-8
- Фощій М.Д., Маслак М.В. Стратегування розвитку підприємства в умовах мінливого середовища. Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я: тези доповідей XXXIII Міжнародної науково-практичної конференції MicroCAD-2025, (м. Харків, 14-17 травня 2025 р.). Харків: НТУ «ХПІ». 2025. С. 1107. URL: https://ndch.kpi.kharkov.ua/wp-content/uploads/2025/05/Zbirnik-tez-2025.pdf
- Фощій М. Д., Маслак М. В. Міжнародний досвід стратегування розвитку підприємств. Теоретичні та практичні дослідження молодих вчених : зб. тез доп. 18-ї Міжнар. наук.-практ. конф. магістрантів та аспірантів, 19-22 листопада 2024 р. Харків : НТУ «ХПІ», 2024. С. 444-445. URL: https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/86698
- Фощій М.Д., Фощій П.М. Впровадження LEAN-менеджменту в сфері послуг. Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я: тези доповідей XXXII Міжнародної науково-практичної конференції MicroCAD-2024, (м. Харків, 22-25 травня 2024 р.). Харків НТУ «ХПІ». 2024. С. 905. URL: https://ndch.kpi.kharkov.ua/wp-content/uploads/2025/01/Zbirnik-tez-MicroCAD-2024.pdf
- Фощій М.Д., Фощій П.М. Планування реструктуризації підприємства. Теоретичні та практичні дослідження молодих вчених : зб. тез доп. 17-ї Міжнар. наук.-практ. конф. магістрантів та аспірантів, 28-30 листопада 2023 р. Харків : НТУ «ХПІ», 2024. С. 363-364. URL: https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/74088
- Фощій М.Д., Фощій П.М. Основи концепції «бережливе виробництво». Результати наукових конференцій Навчально-наукового інституту економіки, менеджменту та міжнародного бізнесу НТУ «ХПІ» за 2022 рік : в 2 т. Т. 1. Дослідження та оптимізація економічних процесів "Оптимум–2022" : труди 19-ї Міжнар.

наук.-практ. конф., 7-9 грудня 2022 р. Харків : Томенко Ю. І., 2022. С. 91-92. URL: https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/62328

- Фощій М.Д., Фощій П.М. Управління змінами на промислових підприємствах. Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я: тези доповідей XXIX Міжнародної науково-практичної конференції MicroCAD-2021, (м. Харків, 18-20 травня 2021р.). Харків : Планета-Прінт. 2021. С. 225. URL: https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/52704
- Фощій М.Д. Концепція бережливого виробництва. Теоретичні та практичні дослідження молодих вчених : зб. тез доп. 14-ї Міжнар. наук.-практ. конф. магістрантів та аспірантів, 1-4 грудня 2020 р. Харків : НТУ «ХПІ», 2020. С. 305. URL: https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/64364
- Фощій М.Д. Особливості розвитку молочної промисловості. Теоретичні та практичні дослідження молодих вчених : зб. тез доп. 13-ї Міжнар. наук.-практ. конф. магістрантів та аспірантів, 19-22 листопада 2019 р. Харків : НТУ «ХПІ», 2019. С. 384-385. URL: https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/64983
- Фощій М.Д. Управління промисловими підприємствами на основі бережливого виробництва. Інновації в управлінні соціально-економічним розвитком. Матеріали І Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції присвяченої 95-річчю Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова 2018. Харків. С. 150-151. URL: https://mmgh.kname.edu.ua/images/Zbirnik_tez_konf_stal_rozv_2018.pdf
- Фощій М.Д., Чайкова О. І. Тенденції розвитку молочної галузі в Україні. Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я: тези доповідей XXIV Міжнародної науково-практичної конференції MicroCAD-2016, (м. Харків, 18-20 травня 2016 р.). Харків : НТУ «ХПІ»,. 2016. С. 284. URL: https://repository.kpi.kharkov.ua/server/api/core/bitstreams/ f6374e2e-7145-4415-a7c3-81089420a5a4/content

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: ДР № 0125U001567 ДР № 0125U001850

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Маслак Марія Володимирівна

2. Mariya Maslak

Кваліфікація: д. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-3322-740X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет "Харківський політехнічний інститут"

Код за ЄДРПОУ: 02071180

Місцезнаходження: вул. Кирпичова, буд. 2, Харків, Харківський р-н., 61002, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Краснокутська Наталія Станіславівна
2. Nataliia Krasnokutska

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8184-3816

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Папський університет Комільяс

Код за ЄДРПОУ: Q1687025

Місцезнаходження: Альберто Агілера, 23, Мадрид, 28015, Іспанія

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: 017mdc710

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гуцалюк Олексій Миколайович
2. Oleksii Hutsaliuk

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-6541-4912

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Товариство з обмеженою відповідальністю "Приватний заклад вищої освіти "Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова"

Код за ЄДРПОУ: 14204539

Місцезнаходження: вул. Нечуя-Левицького, буд. 16, Черкаси, Черкаський р-н., 18036, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кондратенко Наталія Олегівна

2. Nataliia Kondratenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3305-9570

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова

Код за ЄДРПОУ: 02071151

Місцезнаходження: вул. Чорноглазівська, буд. 17, Харків, Харківський р-н., 61002, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ястремська Олеся Олександрівна

2. Olesia Iastremska

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1865-0282

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

Код за ЄДРПОУ: 02071211

Місцезнаходження: проспект Науки, буд. 9-а, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Райко Діана Валеріївна

2. Diana Raiko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-9307-103X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет "Харківський політехнічний інститут"

Код за ЄДРПОУ: 02071180

Місцезнаходження: вул. Кирпичова, буд. 2, Харків, Харківський р-н., 61002, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради	Шматько Наталія Михайлівна
Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Шматько Наталія Михайлівна
Відповідальний за підготовку облікових документів	Фощій Марія Дмитрівна
Реєстратор	УкрІНТЕІ
Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності	Юрченко Тетяна Анатоліївна