

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U001963

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 26-05-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ковальчук Юрій Ігорович

2. Yuriy Kovalchuk

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 076

Назва наукової спеціальності: Підприємництво та торгівля

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

Дата захисту: 26-06-2026

Спеціальність за освітою: Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

Місце роботи здобувача: Благодійний фонд підтримки національно-духовного відродження імені Дмитра Блажейовського

Код за ЄДРПОУ: 25229293

Місцезнаходження: вулиця Театральна, Львів, 79008, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 13584

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.01

Тема дисертації:

1. Розвиток механізмів тактичного управління в діяльності суб'єктів е-бізнесу
2. Development of Tactical Management Mechanisms in the Activities of E-Business Entities

Реферат/анотація:

1. Ковальчук Ю.І. Розвиток механізмів тактичного управління в діяльності суб'єктів е-бізнесу. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (07 Управління та адміністрування). – Національний університет «Львівська політехніка», Львів, 2026. Дисертаційне дослідження присвячене розвитку механізмів тактичного управління в діяльності суб'єктів е-бізнесу в умовах цифрової економіки. Актуальність теми зумовлена необхідністю забезпечення ефективності, адаптивності та конкурентоспроможності підприємств е-бізнесу в умовах швидких технологічних змін, посилення конкуренції та зростання ризиків цифрового середовища. У роботі систематизовано теоретико-методичні засади розвитку механізмів тактичного управління, досліджено сучасний стан їх реалізації та розроблено методико-прикладний інструментарій удосконалення управлінських рішень. Узагальнено наукові підходи до трактування тактики як економіко-управлінської категорії та визначено ключові ознаки розвитку механізмів тактичного управління, серед яких використання цифрових технологій, CRM-систем, е-маркетингу,

автоматизованих платформ, аналітичних інструментів і механізмів адаптивного реагування. Уточнено принципи формування механізмів тактичного управління, які охоплюють гнучкість, інтегрованість із бізнес-процесами, орієнтацію на результат, інноваційність, моніторинг ефективності та безперервне вдосконалення управлінських процедур. Обґрунтовано, що ефективність тактичного управління залежить від здатності підприємств до цифрової трансформації, швидкого оновлення технологій та використання інформації як стратегічного ресурсу. У процесі дослідження проаналізовано вплив технологічних, фінансових, людських, конкурентних, ринкових, інформаційних і регуляторно-правових факторів на результативність тактичного управління. Для оцінювання їх значущості проведено експертне дослідження за участю понад 270 представників сфери е-бізнесу. Отримані результати підтвердили особливу роль інформаційних, конкурентних і регуляторних факторів у забезпеченні ефективності управлінських процесів. У дисертації запропоновано економіко-математичну модель розвитку механізмів тактичного управління, побудовану із використанням інструментів математичного програмування, множників Лагранжа та матриці Гессе. Це дозволило врахувати складні взаємозв'язки між управлінськими параметрами та обмеженнями бізнес-середовища. Також розроблено методику оцінювання ризиків із використанням моделювання Монте-Карло та аналізу чутливості, що забезпечує прогнозування можливих сценаріїв розвитку та формування заходів мінімізації ризиків. Запропонований механізм регулювання тактичного управління спрямований на підвищення гнучкості управлінських рішень, оптимізацію розподілу ресурсів, посилення внутрішньої координації та зниження впливу ризиків. Його впровадження сприяє підвищенню конкурентоспроможності суб'єктів е-бізнесу, покращенню результативності бізнес-процесів і забезпеченню сталого розвитку підприємств у динамічному цифровому середовищі. Результати дослідження мають теоретичне та практичне значення. Теоретична цінність полягає у розвитку підходів до формування механізмів тактичного управління в умовах цифровізації економіки. Практична значущість полягає у створенні прикладного інструментарію для суб'єктів е-бізнесу, який забезпечує підвищення прозорості бізнес-процесів, оптимізацію витрат, зниження ризиків та підвищення ефективності управлінських рішень.

2. Kovalchuk Yu.I. Development of Tactical Management Mechanisms in the Activities of E-Business Entities. – Qualifying Scientific Work as a Manuscript. Dissertation for obtaining the Doctor of Philosophy degree in specialty 076 “Entrepreneurship, Trade and Exchange Activities” (07 Management and Administration). – Lviv Polytechnic National University, Lviv, 2026. The dissertation research is devoted to the development of tactical management mechanisms in the activities of e-business entities under the conditions of the digital economy. The relevance of the topic is determined by the need to ensure the efficiency, adaptability, and competitiveness of e-business enterprises in the context of rapid technological change, increasing competition, and growing risks of the digital environment. The study systematizes the theoretical and methodological foundations of the development of tactical management mechanisms, investigates the current state of their implementation, and develops methodological and applied tools for improving managerial decision-making. Scientific approaches to the interpretation of tactics as an economic and managerial category are generalized, and the key features of the development of tactical management mechanisms are identified, including the use of digital technologies, CRM systems, e-marketing, automated platforms, analytical tools, and adaptive response mechanisms. The principles of forming tactical management mechanisms are clarified, including flexibility, integration with business processes, result orientation, innovativeness, performance monitoring, and continuous improvement of managerial procedures. It is substantiated that the effectiveness of tactical management depends on enterprises' ability to undergo digital transformation, rapidly update technologies, and use information as a strategic resource. The research analyzes the influence of technological, financial, human, competitive, market, informational, and regulatory factors on the effectiveness of tactical management. To assess their significance, an expert survey involving more than 270 representatives of the e-business sector was conducted. The obtained results confirmed the special importance of informational, competitive, and regulatory factors in ensuring the efficiency of managerial processes. The dissertation proposes an economic and mathematical model for the development of tactical management mechanisms based on mathematical programming tools, Lagrange multipliers, and the Hessian matrix. This made it possible to consider complex relationships between managerial parameters and

business environment constraints. In addition, a risk assessment methodology using Monte Carlo simulation and sensitivity analysis was developed, enabling the forecasting of possible development scenarios and the formation of risk minimization measures. The proposed mechanism for regulating tactical management is aimed at increasing the flexibility of managerial decisions, optimizing resource allocation, strengthening internal coordination, and reducing the impact of risks. Its implementation contributes to improving the competitiveness of e-business entities, enhancing the efficiency of business processes, and ensuring the sustainable development of enterprises in a dynamic digital environment. The research results have both theoretical and practical significance. The theoretical value lies in the development of approaches to the formation of tactical management mechanisms under the conditions of economic digitalization. The practical significance consists in the creation of applied tools for e-business entities that ensure increased transparency of business processes, cost optimization, risk reduction, and improved efficiency of managerial decisions.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

Підсумки дослідження: Новий напрямок у науці і техніці

Публікації:

- Фарат О. В., Ковальчук Ю. І. Характеристика ознак, що впливають на розвиток механізмів тактичного управління в діяльності суб'єктів е-бізнесу. Економіка та суспільство. 2023. Вип. 54. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-31>
- С. В. Князь, Р. Р. Русин-гриник, Ю. І. Ковальчук, О. Р. Бахор. Теоретичні аспекти сутності механізмів тактичного управління. Агросвіт. 2023. № 7-8. С. 31–36. <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2023.7-8.31>
- С. В. Князь, Р. Р. Русин-Гриник, Ю. І. Ковальчук, О. Р. Бахор. Принципи розвитку механізмів тактичного управління в діяльності суб'єктів е-бізнесу. Агросвіт. 2023. № 9-10. С. 52–57. <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2023.9-10.52>
- Ковальчук Ю. І., Русин-Гриник Р. Р., Фарат О. В. Оцінювання факторів, які впливають на результативність механізмів тактичного управління в діяльності суб'єктів е-бізнесу. Ефективна економіка. 2024. № 3. <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.3.14>
- Ковальчук Ю. І. Сучасний стан результативності тактичного управління в діяльності суб'єктів е-бізнесу. Економічний простір. 2024. № 191. С. 56–60. <https://doi.org/10.32782/2224-6282/191-11>
- Ковальчук Ю. І. Побудова моделі розвитку механізмів тактичного управління в діяльності е-бізнесу. Бізнес-навігатор. 2024. Вип. 4 (77). С. 78–83. <https://doi.org/10.32782/business-navigator.77-14>
- Ковальчук Ю. І. Оцінювання ризику розвитку механізмів тактичного управління в діяльності суб'єктів е-бізнесу. Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво. 2025. № 4 (138). С. 158–163. <https://doi.org/10.32782/1814-1161/2025-4-25>
- Абрамович, М., Пилипенко, І. М., Погребняк, А. Т., Князь, С. В., Русин-Гриник, Р. Р., & Ковальчук, Ю. І. (2022). Визначення факторів впливу на систему управління інноваціями підприємств сфери е-бізнесу. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки», 10(66). URL: <https://inter-nauka.com>

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Фарат Олександра Володимирівна

2. Oleksandra V. Farat

Кваліфікація: д. е. н., проф., 08.02.03

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Скриньковський Руслан Миколайович

2. Ruslan M. Skrynkovskyi

Кваліфікація: к.е.н., професор, 08.00.07

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Заклад вищої освіти "Львівський університет бізнесу та права"

Код за ЄДРПОУ: 32408165

Місцезнаходження: вул. Кульпарківська, Львів, 79021, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шаульська Лариса Володимирівна
2. Larysa Shaulska

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.07**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Національний університет «Київський авіаційний інститут»**Код за ЄДРПОУ:** 45853942**Місцезнаходження:** просп. Гузара Любомира, Київ, 03058, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****Рецензенти****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Дзюбіна Андрій Васильович
2. Andriy Dzyubina

Кваліфікація: к.е.н., доц., 08.00.04**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-2971-5830**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Львівська політехніка"**Код за ЄДРПОУ:** 02071010**Місцезнаходження:** вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Лісовська Лідія Степанівна
2. Lidiya S. Lisovska

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.05**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-9937-3784**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Львівська політехніка"**Код за ЄДРПОУ:** 02071010**Місцезнаходження:** вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Слав'юк Ростислав Анатолійович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Слав'юк Ростислав Анатолійович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Русин-Гриник Роман Романович

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна