

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0823U100576

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 11-09-2023

**Статус:** Запланована

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:**



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Белянська Юлія Віталіївна

2. Belianska Julia V.

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Шифр наукової спеціальності:** 073

**Назва наукової спеціальності:** Менеджмент

**Галузь / галузі знань:** управління та адміністрування

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Управління та адміністрування

**Дата захисту:** 10-11-2023

**Спеціальність за освітою:** Облік і оподаткування

**Місце роботи здобувача:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Сектор науки:** Не застосовується

### **III. Відомості про дисертацію**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** ДФ 26.820.016

**Повне найменування юридичної особи:** Державний університет інфраструктури та технологій

**Код за ЄДРПОУ:** 41330257

**Місцезнаходження:** вул. Кирилівська, буд. 9, Київ, 04071, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Державний університет інфраструктури та технологій

**Код за ЄДРПОУ:** 41330257

**Місцезнаходження:** вул. Кирилівська, буд. 9, Київ, 04071, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 73.01.75, 06.81.12

**Тема дисертації:**

1. Механізм управління інноваціями на транспортних підприємствах
2. Mechanism of innovation management at transport enterprises

**Реферат:**

1. Белянська Ю.В. Механізм управління інноваціями на транспортних підприємствах. Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент. Державний університет інфраструктури та технологій Міністерства освіти і науки України. Київ, 2023. У дисертаційній роботі обґрунтовано теоретико-методичні положення та науково-практичні рекомендації щодо підвищення ефективності інноваційної діяльності шляхом формування механізму управління інноваціями на транспортних підприємствах. Узагальнено наукові підходи до визначення ключового поняття «інновації на транспортних підприємствах», що дозволило ідентифікувати його як результат реалізації ідеї у вигляді впровадження новостворених (застосованих) і (або) вдосконалених технологій, продукції, послуг, організаційно-технічних рішень у транспортну інфраструктуру, транспортні

засоби та перевізні технології, які забезпечують отримання економічних, технічних, соціальних, екологічних ефектів в процесі формування конкурентних переваг. Слід виділити, що у цьому дослідженні під транспортним підприємством будемо розуміти юридичну особу, яка здійснює діяльність з організації, управління і надання транспортних послуг на основі використання транспортних засобів, перевізних технологій та обслуговування транспортної інфраструктури, забезпечуючи рух пасажирів, вантажів, багажу, пошти з одного пункту до іншого. Розвинуто сутність поняття «інноваційно активне транспортне підприємство», що, на відміну від існуючих, визначається як підприємство, що має потенціал у вигляді факторів, ресурсів та умов для створення, впровадження й використання інновацій у наданні транспортних послуг, оновленні транспортних засобів, перевізних технологій і транспортної інфраструктури та реалізує його через організацію власних бізнес-процесів. На основі проведеного аналізу системи оцінювання ефективності інноваційної діяльності запропоновано додати наступні показники: коефіцієнт наукової складової інновацій, коефіцієнт власного наукового потенціалу інновацій, коефіцієнт витрат інноваційної діяльності на реалізацію реальних інвестицій, коефіцієнт впровадження інновацій транспортними підприємствами та коефіцієнт ринкових інновацій транспортних підприємств. Розроблено механізм управління інноваціями на транспортних підприємствах, метою впровадження якого є підвищення ефективності інноваційної діяльності транспортних підприємств. Розроблено модель формування інноваційного потенціалу транспортного підприємства як сукупності проектів, а саме початкової інновації, множини інвестиційних проектів, що знаходяться в різних фазах життєвого циклу, та інновацій, які реалізуються на підприємстві. Розроблено науково-методичний підхід до оцінювання доцільності впровадження інновацій на транспортних підприємствах в умовах підвищеної невизначеності, який базується на використанні апарату подібності (гомоморфізму) для врахування досвіду реалізації інновацій та інвестиційних проектів на даному та подібних транспортних підприємствах. Побудовано ментальну модель формування економічної ефективності від впровадження інновацій в АТ «Укрзалізниця» на основі виділених ключових невизначеностей (ефект від інновації та ступінь затребуваності споживачами інноваційної продукції). Це дозволило на основі сценарного моделювання розробити систему сценаріїв реалізації інноваційних проектів («Поступове зростання», «Втрата ресурсів», «Втрата можливостей», «Збереження можливостей розвитку»), для яких була оцінена можлива ефективність від впровадження інновацій в удосконалення ділянки транспортної (залізничної) інфраструктури. Запропоновано методичний підхід до узгодження інтересів учасників державно-приватного партнерства щодо реалізації інноваційного проекту при використанні інноваційного співробітництва. При реалізації цього підходу на першому етапі аналізуються сценарії щодо можливості залучення приватного бізнесу та інших інституцій до впровадження інновацій на транспортному підприємстві; на другому – розраховуються показники чистої приведеної вартості, обсягу доходів з урахуванням дисконтування, найменшої приведеної вартості доходів приватного бізнесу для відібраних сценаріїв реалізації інноваційного проекту при різних варіантах структури фінансування; на третьому – затверджується структура джерел фінансування інноваційного проекту, яка буде забезпечувати узгодження інтересів всіх учасників ДПП при інноваційному співробітництві. Ключові слова: інновації, управління, транспортне підприємство, механізм, інноваційна діяльність, інноваційно активне транспортне підприємство, інноваційний потенціал, інвестиції, транспортна інфраструктура, транспортні засоби, перевізні технології, державно-приватне партнерство, інноваційне співробітництво, сценарне моделювання, підприємство залізничного транспорту.

2. Belianska Yu.V. Mechanism of innovation management at transport enterprises. Qualified research as the manuscript copyright. The thesis is submitted for the degree of Doctor of Philosophy, Specialty 073 Management. State University of Infrastructure and Technologies of the Ministry of Education and Science of Ukraine. Kyiv, 2023. The thesis is substantiated the theoretical and methodological provisions and scientific and practical recommendations for improving the efficiency of innovation activity through the formation of a mechanism of innovation management at transport enterprises. Scientific approaches to the definition of the key concept of "innovation at transport enterprises" are summarized, which is allowed to identify it as the result of an idea implementation in the form of the implementation of newly created (applied) and (or) improved technologies,

products, services, organizational, and technical solutions in transport infrastructure, vehicles, and transportation technologies that provide economic, technical, social, environmental effects. It should be noted that in this study, a transport enterprise is a legal entity that organizes, manages and provides transport services based on the use of vehicles, transportation technologies and maintenance of transport infrastructure, ensuring the movement of passengers, cargo, baggage, mail from one point to another. The essence of the concept of "innovatively active transport enterprise" is developed, which, unlike the existing ones, is defined as an enterprise that has the potential in the form of factors, resources, and conditions for creating, implementing, and using innovations in the provision of transport services, renewal of vehicles, transportation technologies, and transport infrastructure and implements it through the organization of its own business processes. Based on the analysis of the efficiency assessment system of innovation activity, it is proposed to add the following indicators: the coefficient of the scientific component of innovation, the coefficient of own scientific potential of innovation, the coefficient of innovation activity costs for real investments implementation, the coefficient of innovation implementation by transport enterprises, and the coefficient of market innovations of transport enterprises. A mechanism of innovation management at transport enterprises is developed, the purpose of which is to increase the efficiency of innovation activities at transport enterprises. A model for the formation of the innovation potential at transport enterprise as a set of projects, namely, the initial innovation, a set of investment projects at different stages of the life cycle and innovations, implemented at the enterprise, is developed. A scientific and methodological approach to assessing the feasibility of implementing innovations at transport enterprises in conditions of increased uncertainty is developed, based on the use of the similarity apparatus (homomorphism) to consider the experience of implementing innovations and investment projects at this and similar transport enterprises. A mental model of the formation of economic efficiency from the innovation implementation in JSC "Ukrzaliznytsia" is built on the basis of the identified key uncertainties (the effect of innovation and the degree of demand for innovative products by consumers). This made it possible to develop a system of scenarios for the implementation of innovative projects based on scenario modeling ("Gradual growth", "Loss of resources", "Loss of opportunities", and "Preservation of development opportunities"), for which the possible effectiveness of innovation implementation in improving the transport (rail) infrastructure is assessed. A methodological approach to harmonizing the interests of participants in public-private partnerships for an innovative project implementation using innovative cooperation is proposed. In implementing this approach, at the first stage, scenarios are analyzed regarding the possibility of involving private business and other institutions in innovation implementation at a transport enterprise; at the second stage, indicators of net present value, volume of income considering discounting, and the least present value of private business income are calculated for selected scenarios of an innovative project implementation under different variants of the financing structure; at the third stage, the structure of financing sources for an innovative project is approved. Keywords: innovations, management, transport enterprise, mechanism, innovative activity, innovatively active transport enterprise, innovative potential, investments, transport infrastructure, vehicles, transportation technologies, public-private partnership, innovative cooperation, scenario modeling, rail transport enterprise.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Освоєння нових технологій високотехнологічного розвитку транспортної системи, ракетно-космічної галузі, авіа- і суднобудування, озброєння та військової техніки

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

## Публікації:

- Белянська Ю.В. Економічна сутність та значення інновацій в сучасних умовах господарювання. Review of transport economics and management: Зб. наук. праць Дніпровського нац. ун-ту залізничного транспорту ім. акад. В. Лазаряна. Дніпро, 2020. Вип. 4(20). С. 55-65. Наукове фахове видання України категорія «Б». DOI: <https://doi.org/10.15802/rtem2020/209406> (1,24 друк. арк.).
- Karpenko O., Bonyar S., Tytykalo V., Belianska Yu., Savchenko S. (2021). The Mechanism of the Investment Resources Involvement in Order to Introduce Innovations at Enterprises in the Conditions of Digitalization. IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security, Seoul, 21(11), 81-88. Registered in the international scientometric database Web of Science. DOI: <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2021.21.11.11> (0,85 друк. арк.). Особистий внесок: розроблено етапи взаємозалежних трансформацій інвестиційного процесу (0,17 друк. арк.).
- Белянська Ю.В. Оцінка інноваційної активності транспортних підприємств в Україні. Economic Synergy. Київ: Заклад вищої освіти «Міжнародний науково-технічний ун-т ім. академіка Ю. Бугая», 2022, №3(5). С. 58-72. Наукове фахове видання України категорія «Б». DOI: <https://doi.org/10.53920/ES-2022-3-6> (0,78 друк. арк.).
- Karpenko O., Palyvoda O., Belianska Yu., Osypova Ye. (2022). Innovative approaches to the organization of business processes of transport enterprises in the conditions of European integration. Академічний огляд: Науковий журнал. Дніпро: Університет ім. Альфреда Нобеля, 2022, № 2 (57). С. 125-141. Наукове фахове видання України категорія «Б». Зареєстровано в міжнародній наукометричній базі Web of Science. DOI: <https://doi.org/10.32342/2074-5354-2022-2-57-10> (1,32 друк. арк.). Особистий внесок: проведено аналіз діяльності транспортних підприємств (0,33 друк. арк.).
- Белянська Ю.В. Моделювання оцінки доцільності впровадження інновацій на транспортних підприємствах. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління : збірка наукових праць. Одеса: Одес. нац. ун-т ім. І.І. Мечникова, 2022. Т. 21. Вип. 3 (52). С. 13-30. Наукове фахове видання України категорія «Б». DOI: [https://doi.org/10.18524/2413-9998.2022.3\(52\).275779](https://doi.org/10.18524/2413-9998.2022.3(52).275779) (0,75 друк. арк.).
- Белянська Ю.В. Механізм управління інноваціями на транспортних підприємствах. Економічний вісник Дніпровської політехніки: Науковий журнал. Дніпро: Національний технічний ун-т «Дніпровська політехніка», 2022, № 4 (80). С. 137-145. Наукове фахове видання України категорія «Б». DOI: <https://doi.org/10.33271/ebdut/80.137> (0,85 друк. арк.).
- Белянська Ю.В. Сучасні інновації транспортних підприємств у світі. Збірник тез наук.-прак. конф. студентів, аспірантів і викладачів Державного ун-ту інфраструктури та технологій (Київ, 25-27 березня 2020 р.). Київ: ДУІТ, 2020. С. 152-154 (0,19 друк. арк.).
- Карпенко О.О., Белянська Ю.В. Вплив цифрових технологій на інноваційний розвиток смарт-портів. Цифрова економіка та інформаційні технології: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 15-16 квітня 2020 р.). Київ: ДУІТ, 2020. С. 244-245 (0,1 друк. арк.). Особистий внесок: проаналізовано використання цифрових технологій у портах (0,05 друк. арк.).
- Белянська Ю.В., Карпенко О.О. Інформаційні системи та інновації в транспортній галузі. Інформаційні технології в культурі, мистецтві, освіті, науці, економіці та бізнесі : Матеріали V Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 22-23 квітня 2020 р.). Київ: Видавн. центр Київського нац. ун-ту культури і мистецтв, 2020. С. 23-25 (0,18 друк. арк.). Особистий внесок: досліджено сучасні інформаційні системи як інструмент й об'єкт реалізації інновацій у транспортній сфері (0,09 друк. арк.).
- Карпенко О.О., Белянська Ю.В. Інновації на водному транспорті в Україні та світі. Інноваційні рішення в сучасній науці, освіті та практиці : Матеріали I Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Київ, 17-18 листопада 2020 р.): у 2 ч. Київ: Нац. транспортний ун-т, 2020. Ч.1. С. 168-171 (0,22 друк. арк.). Особистий внесок: проаналізовано інновації на водному транспорті в Україні та світі (0,11 друк. арк.).
- Карпенко О.О., Майзель С.П., Белянська Ю.В. Міжнародний досвід у протидії гібридним загрозам. Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці: Матеріали I

Всеукраїнської наук.-практ. конф. (Київ, 07 грудня 2020 р.). Київ: ДУІТ, 2020. С. 180-184 (0,21 друк. арк.).  
Особистий внесок: виділено стратегічні пріоритети дій на рівні ЄС у сприянні безпеці держав-членів, серед яких виділено блок сильної безпекової екосистеми, у якому визначено роль посилення досліджень та інновацій (0,07 друк. арк.).

- Белянська Ю.В. Сучасний стан та перспективи розвитку сфери інноваційної діяльності України. Збірник тез наук.-практ. конф. студентів аспірантів і викладачів Державного ун-ту інфраструктури та технологій (Київ, 29-31 березня 2021 р.). Київ: ДУІТ, 2021. С. 122-124 (0,18 друк. арк.).
- Белянська Ю.В. Інновації у сфері інтелектуалізації ланцюгів постачання. Транспорт та логістика: сучасні виклики та перспективи розвитку: Матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (Одеса, 18 листопада 2021 р.). Одеса: Ін-т проблем ринку та екон.-екологічних досліджень НАН України, 2021. С. 124-127 (0,24 друк. арк.).
- Белянська Ю.В. Функціонування транспортних підприємств в Україні в умовах воєнного стану. Збірник тез наук.-практ. конф. студентів, аспірантів і викладачів Державного ун-ту інфраструктури та технологій (Київ, 06-08 червня 2022 р.). Київ: ДУІТ, 2022. С. 75-77 (0,18 друк. арк.).
- Белянська Ю.В. Економічний потенціал інновацій в екологічні види транспорту. Сучасні проблеми менеджменту: Матеріали XVIII Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 28 жовтня 2022 р.). Київ: НАУ, 2022. С. 36-38 (0,19 друк. арк.).
- Karpenko O., Belianska Yu. Analysis of the innovative activity of transport enterprises in Ukraine. Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці: Матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 22 листопада 2022 р.). Київ: ДУІТ, ХНУРЕ. 2022. С. 29-31 (0,12 друк. арк.).  
Особистий внесок: проаналізовано інноваційну активність транспортних підприємств в Україні (0,06 друк. арк.).
- Белянська Ю.В. Ключові характеристики успішних інноваційних підприємств. Стійкість освіти і науки в умовах трансформації: Матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. до 30-річчя створення Закладу вищої освіти «Міжнародний науково-технічний університет ім. академіка Юрія Бугая» (Київ, 23-24 травня 2023 р.). Київ: ЗВО «МНТУ», 2023. С. 501-502 (0,14 друк. арк.).
- Карпенко О.О., Белянська Ю.В. Перспективи інноваційного розвитку транспортних підприємств України в умовах євроінтеграції. Інструментарій менеджменту зовнішньо-економічної діяльності: монографія / Колектив авторів під заг. кер. д.е.н., проф. Карпенко О.О. Київ: ДУІТ, 2021. С. 176-195. (1,28 друк. арк.).  
Особистий внесок: охарактеризовано підходи до трактування сутності поняття «інновації», визначено завдання інноваційного розвитку транспортних підприємств України в умовах євроінтеграції (0,64 друк. арк.).
- Карпенко О.О., Семенова С.М., Белянська Ю.В. Впровадження інновацій на підприємствах водного транспорту в Україні та світі. Інноваційний розвиток транспортного комплексу: монографія / За заг. ред. проф. О.М. Ложачевської. Київ: Міленіум, 2021. С. 155-169. (0,93 друк. арк.).  
Особистий внесок: досліджено інноваційні розробки на підприємствах водного транспорту (0,31 друк. арк.).
- Semenova S., Belianska Yu. Characteristics Of Successful Innovative Companies In The World. Territory Of Innovations: Best Practices For Sustainable Development At The Local Level. Part 1: digest of analytical stage of international scientific and educational project. Collective Monograph. Sc. ed. V. Omelianenko, O. Prokopenko, T. Tirtto. Tallinn: Teadmus, 2022. P.213-226. (0,6 друк. арк.).  
Особистий внесок: проаналізовано та охарактеризовано ключові характеристики успішних інноваційних компаній за версією Global Innovation 1000 (0,3 друк. арк.).

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Планується до впровадження

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Карпенко Оксана Олександрівна
2. Oksana Karpenko

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-2943-1982

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Державний університет інфраструктури та технологій

**Код за ЄДРПОУ:** 41330257

**Місцезнаходження:** вул. Кирилівська, буд. 9, Київ, 04071, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Гречан Алла Павлівна
2. Alla Grechan

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-3984-9952

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний транспортний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02070915

**Місцезнаходження:** вул. М. Омеляновича-Павленка, буд. 1, Київ, 01010, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Вовк Ольга Миколаївна
2. Olga Vovk

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-1680-1959

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний авіаційний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 00113233

**Місцезнаходження:** ,

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Сектор науки:** Університетський

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Шкуренко Ольга Володимирівна

2. Olga Shkurenko

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-0460-4800

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Державний університет інфраструктури та технологій

**Код за ЄДРПОУ:** 41330257

**Місцезнаходження:** вул. Кирилівська, буд. 9, Київ, 04071, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Будник Вікторія Анатоліївна

2. Victoria Budnik

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-8936-0875

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Державний університет інфраструктури та технологій

**Код за ЄДРПОУ:** 41330257

**Місцезнаходження:** вул. Кирилівська, буд. 9, Київ, 04071, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський



## VIII. **Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради:** Кравченко Ольга Олексіївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні:** Кравченко Ольга Олексіївна

**Відповідальний за підготовку облікових документів:** Максименко Олена , 0661784896

**Реєстратор:** УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна