

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0526U000040

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 23-01-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Халін Станіслав Васильович

2. Stanislav V. Khalin

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7510-5056

Вид дисертації: доктор наук

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 08.00.04

Назва наукової спеціальності: Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

Галузь / галузі знань: Не застосовується

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 27-02-2026

Спеціальність за освітою: Державне управління

Місце роботи здобувача: Інститут тваринництва Національної академії аграрних наук України

Код за ЄДРПОУ: 00497199

Місцезнаходження: вул. Тваринників, Харків, Харківський р-н., 61026, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Національна академія аграрних наук України

Ідентифікатор ROR:

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** Д 65.356.02

**Повне найменування юридичної особи:** Інститут тваринництва Національної академії аграрних наук України

**Код за ЄДРПОУ:** 00497199

**Місцезнаходження:** вул. Тваринників, Харків, Харківський р-н., 61026, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Національна академія аграрних наук України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Інститут тваринництва Національної академії аграрних наук України

**Код за ЄДРПОУ:** 00497199

**Місцезнаходження:** вул. Тваринників, Харків, Харківський р-н., 61026, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Національна академія аграрних наук України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 06.81.12, 06.81.30

**Тема дисертації:**

1. Управління інноваційним розвитком технікотехнологічного потенціалу аграрних підприємств: теорія, методологія, практика
2. Management of innovative development of technical and technological potential of agricultural enterprises: the theory, methodology, practice

**Реферат:**

1. У дисертаційній роботі на основі теоретичного узагальнення обґрунтовано методологічні й методичні положення, а також розроблено практичні рекомендації, спрямовані на розв'язання актуальної наукової проблеми управління інноваційним розвитком техніко-технологічного потенціалу аграрних підприємств. Розроблено методичний підхід до оцінювання рівня техніко-технологічної оснащеності механізованих процесів аграрного виробництва. Обґрунтовано методичний підхід до визначення економічного ефекту від реалізації заходів техніко-технологічної модернізації аграрних підприємств. Розвинуто управлінський інструментарій активізації та супроводження інноваційних процесів на аграрному підприємстві із застосуванням стратегічної карти. Обґрунтовано теоретико-методичні засади формування ефективних

способів і форм управління динамічними процесами відновлення машин і технологічного обладнання аграрних підприємств у ході їх заміни, модернізації та додаткового введення. Розроблено організаційно-економічний механізм результативного відновлення техніко-технологічної бази підприємств агропромислового виробництва з використанням лізингових інструментів. Визначено аналітико-управлінський інструментарій для економічного обґрунтування оптимальної структури машинно-тракторного парку аграрних підприємств і визначення напрямів його інноваційної трансформації. Обґрунтовано організаційно-методичний підхід до підвищення ефективності використання машинно-тракторного парку аграрних підприємств, забезпечення надійності техніки в процесі експлуатації та максимально повного використання наявних резервів. Обґрунтовано цілісну концепцію стратегічного управління інноваційним розвитком техніко-технологічного потенціалу аграрних підприємств, яка охоплює методологічні та процедурні компоненти стратегічного планування, принципи формування стратегії й методичні підходи до вибору її типу; зокрема запропоновано комплексний системний підхід до розроблення стратегії відновлення технологічних систем аграрних підприємств і науково обґрунтовано вибір виробничих технологій з урахуванням впливу сукупності внутрішніх і зовнішніх чинників. Ідентифіковано архітектуру організаційно-економічного механізму формування системи управління інноваційними процесами аграрних підприємств, який на засадах комплексного підходу забезпечує узгодження взаємопов'язаних елементів внутрішнього та зовнішнього середовища і спрямований на інтеграцію різних груп учасників інноваційного процесу з притаманними їм компетенціями та ресурсними можливостями (розробників інновацій, посередницьких структур і споживачів інновацій) з метою результативного техніко-технологічного оновлення виробництва. Обґрунтовано концепцію соціально-економічної адаптації аграрного підприємства до інноваційної моделі технологічного розвитку, що трактується як трансформація системи зв'язків і відносин між взаємодіючими суб'єктами підприємства в процесі впровадження передових технологій на основі нових знань та інституційних змін з метою забезпечення стійких лідируючих позицій на ринку; розроблено механізм управління адаптацією, який передбачає застосування комплексу методів регулювання адаптаційних процесів, формування збалансованості інтересів і відповідальності учасників та оцінювання результативності адаптаційних перетворень. Розвинуто концептуальні засади соціально-економічної адаптації аграрного підприємства до інноваційної моделі технологічного розвитку, яку розглянуто як процес трансформації системи зв'язків і відносин між взаємодіючими суб'єктами підприємства в ході впровадження передових технологій на основі нових знань та інституційних змін з метою забезпечення стійких лідируючих позицій на ринку; розроблено механізм управління адаптацією, що ґрунтується на використанні комплексу методів регулювання адаптаційних процесів, забезпеченні збалансованості інтересів і відповідальності учасників та оцінюванні результативності адаптаційних перетворень. Обґрунтовано управлінський інструментарій активізації та супроводження інноваційних процесів на аграрному підприємстві на основі використання стратегічної карти та механізму її застосування для розвитку інноваційних процесів, що передбачає систему показників розвитку й результативності за кожним блоком стратегічних цілей, забезпечує цільову спрямованість використання ресурсів та можливість оперативного коригування інноваційної діяльності з подальшим оцінюванням ефективності реалізації стратегічної карти, що дає змогу визначати темпи розвитку інноваційних процесів на аграрному підприємстві. Визначено теоретико-методичні засади формування ефективних способів і форм управління динамічними процесами відновлення машин і технологічного обладнання в аграрних підприємствах у ході їх заміни, модернізації та додаткового введення з урахуванням наявних ресурсів, резервів підвищення продуктивності машинно-технологічного парку та стратегічних цілей підприємства, що відповідають сучасним вимогам технологічної модернізації аграрного виробництва.

2. In the dissertation work, based on theoretical generalization, methodological and methodological provisions are substantiated, as well as practical recommendations are developed aimed at solving the current scientific problem of managing the innovative development of the technical and technological potential of agricultural enterprises. Scientific and methodological approaches to assessing the technical and organizational level of agricultural enterprises and the selection of highly effective technologies and technical means in agricultural production are

substantiated. A management toolkit for activating and supporting innovation processes at an agricultural enterprise using a strategic map has been developed. Theoretical and methodological principles for forming effective methods and forms of managing dynamic processes of restoring machines and technological equipment of agricultural enterprises during their replacement, modernization and additional introduction have been substantiated. An organizational and economic mechanism for the effective restoration of the technical and technological base of agricultural enterprises using leasing instruments has been developed. Analytical and management tools have been determined for the economic justification of the optimal structure of the machine and tractor fleet of agricultural enterprises and the determination of the directions of its innovative transformation. An organizational and methodological approach to increasing the efficiency of using the machine and tractor fleet of agricultural enterprises, ensuring the reliability of equipment during operation and the maximum use of available reserves has been substantiated. A holistic concept of strategic management of innovative development of technical and technological potential of agricultural enterprises is substantiated, which includes methodological and procedural components of strategic planning, principles of strategy formation and methodological approaches to choosing its type; in particular, a comprehensive systemic approach to developing a strategy for restoring technological systems of agricultural enterprises is proposed and the choice of production technologies is scientifically substantiated, taking into account the influence of a combination of internal and external factors. The architectonics of the organizational and economic mechanism for forming a system for managing innovative processes of agricultural enterprises is identified, which, on the basis of a comprehensive approach, ensures the coordination of interrelated elements of the internal and external environment and is aimed at integrating various groups of participants in the innovation process with their inherent competencies and resource capabilities (innovation developers, intermediary structures and innovation consumers) for the purpose of effective technical and technological renewal of production. The concept of socio-economic adaptation of an agricultural enterprise to an innovative model of technological development is substantiated, which is interpreted as a transformation of the system of connections and relations between interacting subjects of the enterprise in the process of introducing advanced technologies based on new knowledge and institutional changes in order to ensure sustainable leading positions in the market. The conceptual principles of socio-economic adaptation of an agricultural enterprise to an innovative model of technological development have been developed. An adaptation management mechanism has been developed, based on the use of a complex of methods for regulating adaptation processes, ensuring a balance of interests and responsibilities of participants, and assessing the effectiveness of adaptation transformations. The management tools for activating and supporting innovation processes at an agricultural enterprise are substantiated based on the use of a strategic map and the mechanism for its application for the development of innovation processes, which provides a system of development and performance indicators for each block of strategic goals, provides targeted orientation of resource use and the possibility of operational adjustment of innovation activity with subsequent assessment of the effectiveness of the implementation of the strategic map, which makes it possible to determine the pace of development of innovation processes at an agricultural enterprise. The theoretical and methodological principles of forming effective methods and forms of managing dynamic processes of renewal of machines and technological equipment at agricultural enterprises during their replacement, modernization and additional introduction, taking into account available resources, reserves for increasing the productivity of the machine and technological park and the strategic goals of the enterprise that meet the modern requirements of technological modernization of agricultural production, are determined.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Раціональне природокористування

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

## Публікації:

- Маренич, Т. Г., Смігунова, О. В., Халін, С. В., & Кальченко, М. М. (2025). Оцінювання економічного потенціалу аграрних підприємств в умовах воєнного стану. Регіональна економіка, (1(115)), 119–131. <https://doi.org/10.36818/1562-0905-2025-1-11>
- Оріщенко, Д. М., Халін, С. В., & Шерстюк, О. В. (2023). Галузева спеціалізація як шлях до сталого розвитку аграрних підприємств. Український журнал прикладної економіки та техніки, (3), 412–417. <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-3-65>
- Смігунова, О. В., & Халін, С. В. (2025). Роль інвестиційного забезпечення інноваційного розвитку аграрного сектору економіки України в період воєнного стану та повоєнного відновлення. Вчені записки, 38(1), 369–379. [http://doi.org/10.33111/vz\\_kneu.38.25.01.29.201.207](http://doi.org/10.33111/vz_kneu.38.25.01.29.201.207)
- Халін, С. (2023). Доцільність інноваційних рішень аграрних підприємств в контексті розвитку їх техніко-технологічного потенціалу. Scientific Journal of Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University. Economics, (2), 102–107. <https://doi.org/10.32782/ecovis/2023-2-16>
- Халін, С. В. (2025). Концептуальні засади формування та розвитку техніко-технологічного потенціалу аграрних підприємств. Наукові інновації та передові технології, (7(47)), 771–780. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-7\(47\)-771-780](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-7(47)-771-780)
- Халін, С. В. (2025). Оцінювання техніко-технологічного потенціалу аграрних підприємств в умовах сучасних криз. Енергозбереження. Енергетика. Енергоаудит, (6(209)), 120–130. <https://doi.org/10.20998/2313-8890.2025.06.08>
- Халін, С. В. (2025). Стратегічні аспекти формування системи та механізму управління потенціалом економічного зростання аграрного підприємства. Бізнес Інформ, (8), 301–307. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-8-301-307>
- Халін, С. В. (2025). Управління інноваціями як інструмент покращення техніко-технологічного потенціалу аграрного підприємства: цілі, принципи, чутливість до НТП. Бізнес Інформ, (5), 222–228. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-5-222-228>
- Халін, С. В., & Шерстюк, О. В. (2025a). Інноваційно-відтворювальна модель розвитку потенціалу аграрних підприємств на основі формування стійких ланцюгів доданої вартості. Інвестиції: практика та досвід, (14), 191–196. <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.14.191>
- Царенко, Д. Г., & Халін, С. В. (2025). Страхування як інструмент ризик-менеджменту в агробізнесі. Проблеми економіки, 1(63), 254–260. <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-1-254-260>

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методи, теорії, гіпотези

**Соціально-економічна спрямованість:** підвищення продуктивності праці

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0124U001624

## VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Богданюк Ігор Васильович

2. Ihor V. Bohdaniuk

**Кваліфікація:** д. е. н., с.д., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-4782-9986

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Інститут тваринництва Національної академії аграрних наук України

**Код за ЄДРПОУ:** 00497199

**Місцезнаходження:** вул. Тваринників, Харків, Харківський р-н., 61026, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Національна академія аграрних наук України

**Ідентифікатор ROR:**

**VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів****Офіційні опоненти****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Крюкова Ірина Олександрівна

2. Iryna O. Kriukova

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-0577-6364

**Додаткова інформація:** <https://scholar.google.com/citations?hl=ru&user=zC0zPh0AAAAJ>

**Повне найменування юридичної особи:** Одеський державний аграрний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 00493008

**Місцезнаходження:** вул. Канатна, Одеса, 65039, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ігнатенко Микола Миколайович

2. Микола М. Ігнатенко

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0009-0009-8626-4624

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Університет Григорія Сковороди в Переяславі

**Код за ЄДРПОУ:** 04543387

**Місцезнаходження:** вул. Сухомлинського, Переяслав, Переяслав-Хмельницький р-н., 08401, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Власенко Тетяна Анатоліївна
2. Tetiana A. Vlasenko

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-9515-2423

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний економічний університет імені  
Семена Кузнеця

**Код за ЄДРПОУ:** 02071211

**Місцезнаходження:** проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Маренич Тетяна Григорівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Маренич Тетяна Григорівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Олена Смігунова

**Реєстратор**

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна