Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U000149

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 21-01-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Савко Надія Миколаївна
2. Nadiia M. Savko

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCHID ID: 0009-0008-5191-0326

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 053

Назва наукової спеціальності: Психологія

Галузь / галузі знань: соціальні та поведінкові науки

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Психологія та менеджмент організації

Дата захисту: 20-02-2026

Спеціальність за освітою: Освітні, педагогічні науки

Місце роботи здобувача: Центр творчості дітей та юнацтва Галичини Львівської міської ради Львівської області

Код за ЄДРПОУ: 13798057

Місцезнаходження: вул. Вахнянина 29, Львів, 79017, Україна

Форма власності: Комунальна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 11659

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет внутрішніх справ

Код за ЄДРПОУ: 08571995

Місцезнаходження: вул. Городоцька, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство внутрішніх справ України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет внутрішніх справ

Код за ЄДРПОУ: 08571995

Місцезнаходження: вул. Городоцька, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство внутрішніх справ України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 14.27, 15.81

Тема дисертації:

1. Психологічні особливості управління в закладі позашкільної освіти
2. Psychological Features of Management in an Out-of-School Educational Institution

Реферат:

1. Об'єкт дослідження – управлінська діяльність у закладах позашкільної освіти. Метою є виявити та теоретично обґрунтувати психологічні особливості управлінської діяльності в закладах позашкільної освіти, а також розробити та апробувати психолого-управлінську програму, спрямовану на підвищення ефективності управління в умовах креативного освітнього середовища. У дисертації використано такі методи: теоретичні: аналіз, синтез, порівняння останніх емпіричних та теоретичних досліджень з проблеми вивчення особливостей управління в закладах позашкільної освіти, а також їх узагальнення, класифікація та систематизація; емпіричні: методика діагностики стилю керівництва В. Лефтерова, А. Алєксєєва, опитувальник емоційного інтелекту Н. Холла, тест самооцінки лідерських якостей «Я – Лідер» в модифікації Н. Лукаш, тест комунікативної та організаційної схильності (КОС) Б. Федоришина, В. Синявського, тест на резилієнтність Коннора-Девідсона (CD–RISC), опитувальник трудової мотивації (Ш. Річі та П. Мартіна), методика визначення рівня креативності (К. Томаса та Р. Кілменна), методика діагностики рівня рефлексивності (в адаптації І. Галяна), авторська анкета; методи математичної обробки даних, їх якісна

інтерпретація та змістове узагальнення. Статистичну обробку даних здійснено за допомогою пакета статистичних програми SPSS 22.0. Наукова новизна дослідження полягає в тому, що: уперше узагальнено та систематизовано психологічні чинники ефективного управління в контексті позашкільної освіти як специфічного сегмента освітньої системи, що функціонує на засадах добровільності, творчої самореалізації та соціальної підтримки дітей і молоді, зокрема, зовнішні та внутрішні чинники; виокремлено компоненти ефективного управлінського впливу як синтез психологічних, етичних та професійних складових, що забезпечують розвиток особистості керівника, згуртування колективу й досягнення стратегічних цілей закладу; розроблено міждисциплінарну соціально-психологічну модель ефективного управління закладами позашкільної освіти; розкрито концептуальні засади психолого-управлінської програми підвищення ефективності управлінської діяльності керівників позашкільних закладів освіти; визначено основні структурні складові реалізованої програми (діагностично-аналітичний, теоретико-інформаційний, психотренінговий блок розвитку управлінських компетентностей, блок особистісного розвитку та саморефлексії, проєктно-практичний блок, оціннно-результативний блоки) та емпірично підтверджено її ефективність на основі зіставлення результатів констатувального й формувального етапів дослідження, що дозволило виявити позитивну динаміку у формуванні управлінських компетентностей і покращенні психологічного клімату в колективах; набули подальшого розвитку наукові уявлення про взаємозв'язок креативності, творчого підходу, стилю управління керівника з психологічним кліматом у колективі, мотивацією педагогів до професійної діяльності, рівнем їхньої емоційної стійкості та залученості в освітній процес позашкілля; поглиблено уявлення про психологічні умови ефективного управління в ситуаціях соціальних викликів (зокрема, воєнного стану), коли особливої ваги набуває адаптивність управлінських рішень, чутливість до емоційного стану педагогів і вихованців, а також гнучкість управлінських стратегій у творчому та нестабільному середовищі. Практичне значення дослідження полягає в можливості впровадження отриманих результатів у проф. діяльність керівників, педагогів та психологів системи позашкілля, щоб підвищити ефективність управлінських процесів. Результати дослідження можуть бути використані для вдосконалення упр. діяльності керівників позашкілля на основі урахування психол. закономірностей взаємодії в педколективі, особистісних якостей управлінця, стилів керівництва, мотивації працівників і особливостей комунікативної поведінки. Розроблена психолого-управлінська програма може слугувати основою для підвищення кваліфікації управлінських кадрів у сфері позашкільної освіти, створення тренінгових курсів, модулів або методичних рекомендацій. Матеріали дослідження можуть бути впроваджені в освітній процес закладів післядипломної педагогічної освіти, курсів підвищення кваліфікації, а також використані у формуванні змісту навчальних дисциплін психологічного й управлінського циклів у ЗВО. Дослідження є важливим у період воєнного стану, бо позашкілля є ресурсом стабілізації емоційного стану дітей, забезпечення їх безперервного розвитку та соціальної підтримки. Отримані результати сприятимуть підвищенню психологічної готовності керівників до ефективного управління в умовах кризових викликів.

2. The object of the study is management activities in institutions of extracurricular education. The goal is to identify and theoretically substantiate the psychological features of management activities in institutions of extracurricular education, as well as to develop and test a psychological and management program aimed at increasing the efficiency of management in a creative educational environment. The following methods were used in the dissertation: theoretical: analysis, synthesis, comparison of recent empirical and theoretical studies on the problem of studying the features of management in institutions of extracurricular education, as well as their generalization, classification and systematization; empirical: methodology for diagnosing leadership style by V. Lefterov, A. Alekseev, emotional intelligence questionnaire by N. Hall, self-assessment test of leadership qualities "I am a Leader" modified by N. Lukash, communicative and organizational aptitude test (COA) by B. Fedoryshyn, V. Sinyavsky, Connor-Davidson resilience test (CD-RISC), work motivation questionnaire (Sh. Ritchie and P. Martin), methodology for determining the level of creativity (K. Thomas and R. Kilman), methodology for diagnosing the level of reflexivity (adapted by I. Galyan), author's questionnaire; methods of mathematical data processing, their qualitative interpretation and content generalization. Statistical data processing was carried out using the SPSS 22.0 statistical program package. The scientific novelty of the study is that: for the first time, the psychological

factors of effective management in the context of out-of-school education as a specific segment of the educational system, functioning on the principles of voluntariness, creative self-realization and social support of children and youth, in particular, external and internal factors, have been generalized and systematized; the components of effective managerial influence have been identified as a synthesis of psychological, ethical and professional components that ensure the development of the leader's personality, team cohesion and achievement of the institution's strategic goals; an interdisciplinary social and psychological model of effective management of out-of-school education institutions has been developed; the conceptual principles of the psychological and managerial program for increasing the efficiency of managerial activities of heads of out-of-school educational institutions have been revealed; the main structural components of the implemented program were determined (diagnostic-analytical, theoretical-informational, psychotraining block for the development of managerial competencies, block of personal development and self-reflection, project-practical block, evaluation-result blocks) and its effectiveness was empirically confirmed based on a comparison of the results of the ascertaining and formative stages of the study, which allowed us to identify positive dynamics in the formation of managerial competencies and the improvement of the psychological climate in teams; scientific ideas about the relationship between creativity, creative approach, and the management style of the leader with the psychological climate in the team, teachers' motivation for professional activity, the level of their emotional stability and involvement in the extracurricular educational process were further developed; the idea of the psychological conditions of effective management in situations of social challenges (in particular, martial law) is deepened, when the adaptability of management decisions, sensitivity to the emotional state of teachers and students, as well as the flexibility of management strategies in a creative and unstable environment are of particular importance. The practical significance of the study lies in the possibility of implementing the obtained results in the professional activities of managers, teachers and psychologists of the out-of-school system in order to increase the efficiency of management processes. The results of the study can be used to improve the management activities of out-of-school managers based on taking into account the psychological patterns of interaction in the pedagogical team, the personal qualities of the manager, management styles, employee motivation and the characteristics of communicative behavior. The developed psychological and management program can serve as the basis for improving the qualifications of management personnel in the field of out-of-school education, creating training courses, modules or methodological recommendations.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- 1. Савко Н.М. Соціально-психологічні особливості організації дистанційного навчання в закладах позашкільної освіти. Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ. Серія психологічна: збірник наукових праць / головний редактор З.Я. Ковальчук. Львів: ЛьвДУВС, 2023. Вип. 1. С. 86-100. URL: https://doi.org/10.32782/2311-8458/2023-1-12;
- 2. Савко Н.М. Основні наукові підходи до вивчення проблеми управління закладом позашкільної освіти. Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ. Серія психологічна: збірник наукових праць / головний редактор З.Я. Ковальчук. Львів: ЛьвДУВС, 2023. Вип. 2. С. 96-103. URL: https://doi.org/10.32782/2311-8458/2023-2-13;

- 3. Карпенко Є., Савко Н., Лялюк Ю., Колісник Р. Емоційний інтелект в організації структури мотивації особистості. Інсайт: психологічні виміри суспільства. 2024. № 11. С. 57-76. (Scopus) URL: 10.32999/2663–970X/2024–11–4;
- 4. Савко Н.М. Психологічні інструменти та методи дослідження ухвалення управлінських рішень. Габітус, 2024. Вип. 67. С. 248-254. URL: https://doi.org/10.32782/2663–5208.2024.67.41;
- 5. Савко Н. М., Колісник Р. Я. Роль сценічного мистецтва в покращенні та підтримці психічного здоров'я під час та після війни в Україні. Психічне здоров'я особистості у кризовому суспільстві: збірник матеріалів VII Всеукр. наук.–практ. конф. (Львів, 28 жовтня 2022 р.) / уклад. В. С. Бліхар. Львів: ЛьвДУВС, 2022. С. 304-303;
- 6. Савко Н. М. Особливості навчання в закладах позашкільної освіти під час війни. Психологія особистості фахівця в умовах воєнного часу та поствоєнної реабілітації: матеріали VIII Всеукр. наук.-практ. конф. (Львів, 27 жовтня 2023 р.) / уклад. В. С. Бліхар. Львів: ЛьвДУВС, 2023. С. 242–244;
- 7. Савко Н. М. Позашкільна освіта в умовах воєнного стану: реалізація інклюзивного навчання у закладах позашкільної освіти. Виклики толерантності в умовах російської воєнної агресії: матеріали Всеукр. наук.-дискусійної платформи, яка приурочена до Міжнародного дня толерантності (Кропивницький, 16 листопада 2023 р.). Кропивницький: ДонДУВС, 2023. С. 209–211;
- 8. Савко Н. М. Особливості організації нової системи освітнього процесу під час воєнного стану в ЗПО. Війна в Україні: зроблені висновки та незасвоєні уроки: збірник тез Міжнародної наук.-практ. конф. (Львів, 22–23 лютого 2024 р.) / упор. У. О. Цмоць. Львів: ЛьвДУВС, 2024. С. 792–795;
- 9. Савко Н. М. Психологічний аналіз готовності керівника до управлінської діяльності. Психологія особистості фахівця в умовах воєнного часу та поствоєнної реабілітації: матеріали VIII Всеукр. наук.-практ. конф. (Львів, 25 жовтня 2024 р.) / уклад. В. С. Бліхар. Львів: ЛьвЛУВС, 2024. С. 322–326;
- 10. Савко Н. М., Колісник Р. Я. Вплив особистості педагога позашкільних установ на розвиток творчого потенціалу вихованців. Актуальні питання відновлення ментального здоров'я у психологічному вимірі: матеріали I Всеукр. конф. здобувачів вищої освіти та молодих учених (Київ, 11 жовтня 2024 р.) / [редкол.: Ю. О. Бохонкова (голова), О. Г. Лосієвська, Ю. В. Сербін]. Київ: Вид-во СНУ ім. В. Даля, 2024. С. 423–428;
- 11. Савко Н. М. Теоретичне обґрунтування й зміст комплексної соціально–психологічної програми управління закладом позашкільної освіти. Війна в Україні: зроблені висновки та незасвоєні уроки: збірник тез Міжнародної наук.-практ. конф. (Львів, 21 лютого 2025 р.) / упор. У. О. Цмоць. Львів: ЛьвДУВС, 2025. С. 455–458;
- 12. Савко Н. М. Емоційний інтелект як особистісний ресурс керівника закладу позашкільної освіти. Психічне здоров'я та життєстійкість в умовах війни: інноваційні підходи та доказові інтервенції для України: збірник тез Міжнародної наук.-практ. конф. (Івано-Франківськ, 11 квітня 2025 р.) / За наук. ред. проф. Л. Д. Заграй, проф. Л. С. Пілецької, доц. О. М. Чуйко. Івано-Франківськ, 2025. С. 32–35.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість: розроблено міждисциплінарну соціально-психологічну модель ефективного управління закладами позашкільної освіти, психолого-управлінської програми підвищення ефективності управлінської діяльності керівників позашкільних закладів освіти.

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: № 0122U002532

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ковальчук Зоряна Ярославівна

2. Zoriana Y. Kovalchuk

Кваліфікація: д.психол.н., професор, 19.00.05

Ідентифікатор ORCHID ID: 0000-0002-2355-2129

Додаткова інформація: Scopus Autor ID 57213173264; https://www.webofscience.com/wos/author/record/AAI-1542-2021

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет внутрішніх справ

Код за ЄДРПОУ: 08571995

Місцезнаходження: вул. Городоцька, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство внутрішніх справ України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мачинська Наталія Ігорівна

2. Nataliya I. Machynska

Кваліфікація: д.пед.н., професор, 13.00.04

Ідентифікатор ORCHID ID: 0000-0003-0309-7074

Додаткова інформація: Web of Science Researcher ID: FJH-0965-2022; https://scholar.google.com/citations?user=M1Fk3-kAAAAJ

Повне найменування юридичної особи: Львівський національний університет імені Івана Франка

Код за ЄДРПОУ: 02070987

Місцезнаходження: вул. Університетська, Львів, 79000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Яремко Роман Ярославович

2. Roman Y. Yaremko

Кваліфікація: к. психол. н., доц., 19.00.05

Ідентифікатор ORCHID ID: 0000-0002-2781-7788

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Код за ЄДРПОУ: 08571340

Місцезнаходження: вул. Клепарівська, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Державна служба України з надзвичайних ситуацій

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Борисюк Ольга Миколаївна
2. Olha M. Borysiuk

Кваліфікація: к. психол. н., доцент, 19.00.09

Ідентифікатор ORCHID ID: 0000-0003-2337-4489

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет внутрішніх справ

Код за ЄДРПОУ: 08571995

Місцезнаходження: вул. Городоцька, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство внутрішніх справ України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Михаліцька Наталія Ярославівна
2. Nataliia Y. Mykhalitska

Кваліфікація: к. держ.упр., доц., 25.00.02

Ідентифікатор ORCHID ID: 0000-0002-8912-8005

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет внутрішніх справ

Код за ЄДРПОУ: 08571995

Місцезнаходження: вул. Городоцька, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство внутрішніх справ України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради	Копитко Марта Іванівна
Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Копитко Марта Іванівна
Відповідальний за підготовку облікових документів	Лісовська Валентина Юріївна
Реєстратор	Юрченко Тетяна Анатоліївна
Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності	Юрченко Тетяна Анатоліївна