Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0426U000157

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 25-06-2026

Статус: Підтверджена МОН

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ №1691 від 07.10.2026

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мкртичьян Олена Миколаївна
2. Olena M. Mkrtychian

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: кандидат наук

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 25.00.02

Назва наукової спеціальності: Механізми державного управління

Галузь / галузі знань: Не застосовується

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 26-06-2026

Спеціальність за освітою: Менеджмент організацій

Місце роботи здобувача: Український державний університет залізничного транспорту

Код за ЄДРПОУ: 01116472

Місцезнаходження: майдан Фейєрбаха, Харків, Харківський р-н., 61050, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): Д 64.062.09

Повне найменування юридичної особи: Національний аерокосмічний університет "Харківський авіаційний інститут"

Код за ЄДРПОУ: 02066769

Місцезнаходження: вул. Манька Вадима, Харків, Харківський р-н., 61070, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет цивільного захисту України

Код за ЄДРПОУ: 08571363

Місцезнаходження: вул.Онопрієнка, Черкаси, Черкаський р-н., 18034, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Державна служба України з надзвичайних ситуацій

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 82.13

Тема дисертації:

1. Фінансовий механізм розвитку підприємств залізничного транспорту.

2. Financial mechanism for the development of railway transport enterprises.

Реферат/анотація:

1. У дисертаційній роботі вирішено актуальне наукове завдання формування та удосконалення фінансового механізму державного управління розвитком підприємств залізничного транспорту як інструменту реалізації державної транспортної політики. Фінансовий механізм обґрунтовано як цілісну систему бюджетних, інвестиційних і програмно-цільових інструментів, спрямованих на забезпечення відтворення, модернізації інфраструктури, виконання суспільно значущих функцій залізничного транспорту та підвищення результативності використання державних ресурсів. Об'єктом дослідження є процеси державного управління розвитком підприємств залізничного транспорту. Предметом дослідження є фінансовий механізм державного управління розвитком підприємств залізничного транспорту. Метою дисертаційної роботи є обґрунтування теоретико-методичних засад та розроблення науково-практичних рекомендацій щодо формування і удосконалення фінансового механізму державного управління розвитком підприємств залізничного транспорту. У першому розділі розкрито теоретико-методичні засади формування фінансового

механізму державного управління розвитком підприємств залізничного транспорту, визначено його місце в системі механізмів державного управління галузевим розвитком та систематизовано нормативно-правове й інституційне забезпечення фінансового регулювання підприємств залізничного транспорту. У другому розділі проаналізовано сучасний стан державного фінансового регулювання розвитку підприємств залізничного транспорту, оцінено результативність фінансових механізмів державного управління у залізничній галузі та узагальнено зарубіжний досвід застосування фінансових механізмів державного управління розвитком залізничного транспорту. У третьому розділі обґрунтовано напрями удосконалення фінансового механізму державного управління розвитком підприємств залізничного транспорту на засадах стратегічної спрямованості, системності, інституційної узгодженості та результативності. Запропоновано інструменти бюджетного, інвестиційного та програмно-цільового забезпечення розвитку підприємств залізничного транспорту, а також обґрунтовано необхідність запровадження результативно-орієнтованого фінансового управління. Наукова новизна одержаних результатів полягає у розвитку теоретичних засад та обґрунтуванні науково-прикладних рекомендацій щодо удосконалення фінансового механізму державного управління розвитком підприємств залізничного транспорту. Уперше обґрунтовано фінансовий механізм державного управління розвитком підприємств залізничного транспорту як цілісну систему, що поєднує бюджетні, інвестиційні та програмно-цільові інструменти впливу держави на процеси відтворення, модернізації та забезпечення суспільно значущих функцій залізничного транспорту. Удосконалено підходи до структуризації фінансового механізму, механізми поєднання фінансових рішень із програмними цілями розвитку залізничного транспорту та державно-управлінське трактування фінансового механізму розвитку підприємств залізничного транспорту. Подальшого розвитку набули наукові підходи до визначення ролі держави у фінансовому забезпеченні розвитку підприємств залізничного транспорту, класифікація фінансових потоків у залізничній галузі та напрями оцінювання результативності фінансових механізмів державного управління. Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості їх використання в діяльності органів державної влади, відповідальних за формування та реалізацію державної політики у сфері транспорту, у процесі розроблення та коригування програм розвитку залізничного транспорту, удосконалення бюджетного й інвестиційного планування, підвищення прозорості фінансових рішень та результативності державного фінансового регулювання у залізничній галузі.

2. The dissertation solves an urgent scientific task of forming and improving the financial mechanism of public administration of the development of railway transport enterprises as an instrument for implementing state transport policy. The financial mechanism is substantiated as an integrated system of budgetary, investment, and programme-targeted instruments aimed at ensuring reproduction, infrastructure modernisation, the performance of socially significant functions of railway transport, and increasing the effectiveness of the use of public resources. The object of the research is the processes of public administration of the development of railway transport enterprises. The subject of the research is the financial mechanism of public administration of the development of railway transport enterprises. The purpose of the dissertation is to substantiate the theoretical and methodological foundations and to develop scientific and practical recommendations for the formation and improvement of the financial mechanism of public administration of the development of railway transport enterprises. The first chapter reveals the theoretical and methodological foundations for the formation of the financial mechanism of public administration of the development of railway transport enterprises, defines its place in the system of mechanisms of public administration of sectoral development, and systematises the regulatory, legal, and institutional support for financial regulation of railway transport enterprises. The second chapter analyses the current state of state financial regulation of the development of railway transport enterprises, evaluates the effectiveness of financial mechanisms of public administration in the railway sector, and summarises foreign experience in applying financial mechanisms of public administration to the development of railway transport. The third chapter substantiates directions for improving the financial mechanism of public administration of the development of railway transport enterprises on the basis of strategic orientation, consistency, institutional coherence, and effectiveness. Instruments of budgetary, investment, and programme-targeted support for the development of railway transport enterprises are proposed, and the necessity of

introducing results-oriented financial management is substantiated. The scientific novelty of the obtained results lies in the development of theoretical foundations and the substantiation of scientific and applied recommendations for improving the financial mechanism of public administration of the development of railway transport enterprises. For the first time, the financial mechanism of public administration of the development of railway transport enterprises has been substantiated as an integrated system combining budgetary, investment, and programme-targeted instruments of state influence on the processes of reproduction, modernisation, and provision of socially significant functions of railway transport. Approaches to structuring the financial mechanism, mechanisms for linking financial decisions with programme goals for the development of railway transport, and the public-administration interpretation of the financial mechanism for the development of railway transport enterprises have been improved. Scientific approaches to determining the role of the state in the financial support of the development of railway transport enterprises, the classification of financial flows in the railway sector, and directions for assessing the effectiveness of financial mechanisms of public administration have been further developed. The practical significance of the obtained results lies in the possibility of their use in the activities of public authorities responsible for the formation and implementation of state policy in the field of transport, in the process of developing and adjusting railway transport development programmes, improving budgetary and investment planning, increasing the transparency of financial decisions, and enhancing the effectiveness of state financial regulation in the railway sector.

Державний реєстраційний номер ДіР: 0118U001007

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- 1. Мкртичьян О. М., Сиволовська О. В. Структура фінансового механізму державного управління розвитком залізничного транспорту. Публічне адміністрування та національна безпека. 2025. № 12 (65). URL: https://www.inter-nauka.com/issues/administration2025/12/11735
- 2. Мкртичьян О. М., Зоріна О. І. Фінансовий механізм державного управління розвитком підприємств залізничного транспорту. Інвестиції: практика та досвід. 2026. № 1. URL: https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/8676/8815
- 3. Мкртичьян О. М. Програмно-цільовий підхід у фінансовому забезпеченні розвитку залізничного транспорту. Публічно-управлінські та цифрові практики. 2026. № 1. URL: https://journals.uran.ua/pudp/article/view/
- 4. Мкртичьян О. М. Державне управління фінансовими потоками у залізничній галузі. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2026. № 1. URL: https://nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/8722/8861
- 5. Мкртичьян О. М. Оцінювання результативності фінансових механізмів державного управління у залізничній галузі. Публічне адміністрування та національна безпека. 2026. № 1 (66). URL: https://www.inter-nauka.com/uploads/public/17702202568458.pdf
- 6. Zorina O., Neskuba T., Mkrtichyan O., Volokhov V. Benchmarking of the transport market with hierarchical clustering of rail companies. International Journal of Engineering and Technology. 2018. Vol. 7, no. 4.3. P. 557–562. URL: https://www.sciencepubco.com/index.php/ijet/article/view/19956
- 7. Зоріна О. І., Мкртичьян О. М. Шляхи підвищення ефективності діяльності малодіяльних ділянок залізниць України. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: Економічні науки. 2017. № 13. С.

43–47. URL: https://www.inter-nauka.com/uploads/public/15078862728493.pdf

- 8. Kalabukhin Yu., Zorina O., Kameneva N., Mkrtychyan O. Scientific and practical approach to the distribution of operating costs for freight stations under uncertainty. Bulletin of Transport Economics and Industry. 2021. No. 75. P. 138–149. URL: http://btie.kart.edu.ua/article/view/281660
- 9. Shelekhan H., Mkrtichyan O., Afonina A. Research of the state of customs clearance of cargo at the Ukrainian border transfer points. Information and Control Systems in Railway Transport. 2023. No. 3. P. 67–72. URL: http://jiks.kart.edu.ua/article/view/290138
- 10. Зоріна О. І., Мкртичьян О. М., Білогуров Є. О. Досвід експлуатації залізничних ділянок з невеликим обсягом робіт. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2025. № 90. С. 129–136. URL: http://btie.kart.edu.ua/article/view/337188
- 11. Мкртичьян О. М. Наукові уявлення про місце фінансового механізму в системі механізмів державного управління галузями. Стійкий розвиток: наука, технології та суспільство: тези доп. науково-практичній конференції Київ, 2026. С. 63-66.
- 12. Mkrtychian O. Results-oriented budgeting in the system of public administration of railway transport development. Advanced Technologies in Scientific Research: Collection of Scientific Papers with Proceedings of the 3rd International Scientific and Practical Conference. International Scientific Unity. February 25-27, 2026, Rotterdam, Netherlands. 336-338 p. URL: https://isu-conference.com/en/archive/advanced-technologies-in-scientific-research-25-02-26/.
- 13. Mkrtychian O. Public–private partnership as a component of the financial mechanism of public administration of railway transport development. Modern Challenges in Economic and Technological Innovation: Collection of Scientific Papers with Proceedings of the 2nd International Scientific and Practical Conference. International Scientific Unity. Bologna, Italy. March 4-6, 2026. 225-227 p. URL: https://isu-conference.com/en/archive/modern-challenges-in-economic-and-technological-innovation-04-03-26/
- 14. Мкртичьян О. М. Формування організаційної структури залізничного транспорту України в умовах реформування. Розвиток наукової та інноваційної діяльності на транспорті: тези доп. 75-ї Міжнар. наук.-техн. конф. Харків, 2013. С. 424.
- 15. Нескуба Т. В., Мкртичьян О. М. Залізнична складова інтермодальних перевезень в Україні. Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України: тези доп. міжнар. наук.-практ. конф. Харків, 2013. № 42. С. 48.
- 16. Мкртичьян О. М., Зорін А. В. Інтеграція України в світову транспортну систему. Міжнародні транспортні коридори та корпоративна логістика: тези доп. міжнар. наук.-практ. конф. Харків, 2015. № 50. С. 23–24.
- 17. Mkrtychyan O., Neskuba T. Ukrainian railway market in modern conditions. Majesty of Marketing: Materials of the International Conference. Dnipro, 2017. P. 122–124.
- 18. Нескуба Т. В., Мкртичьян О. М., Богуцький В. Р. Шляхи забезпечення конкурентоспроможності залізничного транспорту України в умовах глобалізації. Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика: тези доп. міжнар. наук.-практ. конф. Харків, 2018. № 62 (дод.). С. 108–110.
- 19. Зоріна О. І., Нескуба Т. В., Мкртичьян О. М. Бенчмаркінг залізничних компаній європейського транспортного ринку. Маркетинг та логістика в системі менеджменту: тези доп. XII Міжнар. наук.-практ. конф. Львів, 2018. С. 106–107.
- 20. Зоріна О. І., Калабухін Ю. Є., Каменева Н. М., Мкртичьян О. М. Дослідження критеріїв оцінки ефективності інфраструктури залізниць. Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика: тези доп. міжнар. наук.-практ. конф. Харків, 2019. № 66 (дод.). С. 25–27.
- 21. Зоріна О. І., Нескуба Т. В., Мкртичьян О. М. Роль залізничного транспорту у забезпеченні ефективності функціонування інтегративних логістичних систем. Маркетинг і логістика в системі менеджменту: тези доп. XIII Міжнар. наук.-практ. конф. Львів, 2020. С. 53–54. URL: https://lpnu.ua/sites/default/files/2020/12/23/paragraphs/9069/marketing-ta-logistika-v-sistemi-

menedzhmentulviv2020.pdf

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0118U001007

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Зоріна Олена Іванівна

2. Olena I. Zorina

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-8044-0852

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет залізничного транспорту

Код за ЄДРПОУ: 01116472

Місцезнаходження: майдан Фейєрбаха, Харків, Харківський р-н., 61050, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дєгтяр Андрій Олегович

2. Andrij O. Degtyar

Кваліфікація: д.держ.упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6413-3580

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний аерокосмічний університет "Харківський авіаційний інститут"

Код за ЄДРПОУ: 02066769

Місцезнаходження: вул. Манька Вадима, Харків, Харківський р-н., 61070, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Приходько Ігор Павлович

2. Ihor P. Prykhodko

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Дніпровський державний аграрно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493675

Місцезнаходження: вул. Сергія Єфремова, Дніпро, Дніпровський р-н., 49600, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради	Домбровська Світлана Миколаївна
Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Домбровська Світлана Миколаївна
Відповідальний за підготовку облікових документів	Карпеко Надія Миколаївна
Реєстратор	Юрченко Тетяна Анатоліївна
Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності	Юрченко Тетяна Анатоліївна