# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Image not found or type unknow

**Державний обліковий номер:** 0826U002251

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 05-06-2026

**Статус:** Наказ про видачу диплома

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:** Наказ від 15.07.2026 № 1079/ст

## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Барський Михайло Віталійович
2. Mykhailo Barskyi

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 073

**Назва наукової спеціальності:** Менеджмент

**Галузь / галузі знань:** управління та адміністрування

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Менеджмент

**Дата захисту:** 18-06-2026

**Спеціальність за освітою:** Організація перевезень і управління на транспорті (повітряному)

**Місце роботи здобувача:** ТОВ "МЦ Буахемі"

**Код за ЄДРПОУ:** 33482370

**Місцезнаходження:** 08202

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Держадміністрація

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## III. Відомості про організацію, де відбувся захист

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 13096

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет «Київський авіаційний інститут»

**Код за ЄДРПОУ:** 45853942

**Місцезнаходження:** просп. Гузара Любомира, Київ, 03058, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет «Київський авіаційний інститут»

**Код за ЄДРПОУ:** 45853942

**Місцезнаходження:** просп. Гузара Любомира, Київ, 03058, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## V. Відомості про дисертацію

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 72.23.17, 72.75, 82.15.23, 06.35.23

### Тема дисертації:

1. Стратегічне управління ризиками у глобальних ланцюгах постачання

2. Strategic risk management in global supply chains

### Реферат/анотація:

1. Дисертаційна робота присвячена розв'язанню актуального науково-прикладного завдання – розвитку теоретико-методичних і прикладних засад стратегічного управління ризиками у глобальних ланцюгах постачання в умовах зростаючої невизначеності та турбулентності зовнішнього середовища . Актуальність теми зумовлена трансформацією глобальних логістичних систем під впливом геополітичних конфліктів, пандемічних криз, енергетичної нестабільності та цифрових загроз, що виявили структурну вразливість ланцюгів постачання і обумовили необхідність переходу від реактивних до проактивних моделей управління ризиками . Метою дослідження є розроблення науково обґрунтованих рекомендацій щодо вдосконалення системи стратегічного управління ризиками у глобальних ланцюгах постачання на основі інтеграції аналітичних інструментів, цифрових технологій та адаптивного підходу до управління . Об'єктом дослідження виступає процес стратегічного управління ризиками у глобальних ланцюгах постачання, предметом – науково-теоретичні та методичні засади його забезпечення . У роботі застосовано комплексний методологічний підхід, що поєднує якісні та кількісні методи: системний аналіз, SWOT- та PEST-аналіз,

кореляційний аналіз із використанням індексу LPI, сценарне моделювання, а також інструменти оцінювання ризиків у межах моделі SCOR із розрахунком показника RPN . Наукова новизна одержаних результатів полягає у розвитку концептуальних і методичних положень стратегічного управління ризиками у глобальних ланцюгах постачання з урахуванням специфіки малих і середніх підприємств. Ключовим результатом є розроблення уніфікованої адаптивної моделі стратегічного управління ризиками, що передбачає покрокову формалізацію процесів ідентифікації, оцінювання, пріоритизації та реагування на ризики і забезпечує швидке розгортання системи ризикостійкості. На відміну від існуючих моделей, які є або концептуальними, або ресурсомісткими, запропонована є операціоналізованою (покроковою) і придатною до негайного застосування. Удосконалено методичний інструментарій аналізу ризиків у глобальних ланцюгах постачання шляхом інтеграції моделі SCOR із кількісною оцінкою пріоритетності ризиків, а також алгоритм стратегічного аналізу логістичних систем на основі поєднання SWOT-аналізу та оцінки логістичного потенціалу . Подальшого розвитку набули підходи до класифікації ризиків, концептуалізації стратегічної стійкості та формування логістичних альянсів як інструменту підвищення стійкості глобальних мереж . Практичне значення результатів полягає у розробленні прикладного інструментарію, зокрема уніфікованого поетапного плану управління ризиками, який може бути використаний підприємствами для підвищення безперервності бізнес-процесів, зниження логістичних втрат та підвищення адаптивності до кризових ситуацій . Результати дослідження апробовано на прикладі міжнародних компаній та впроваджено у практичну діяльність підприємств, що підтверджує їх прикладну цінність . У цілому дисертаційна робота є завершеним науковим дослідженням, що містить теоретично обґрунтовані та практично значущі результати, спрямовані на підвищення ефективності стратегічного управління ризиками у глобальних ланцюгах постачання.

2. The dissertation is devoted to solve a topical scientific and applied problem – the development of theoretical, methodological and applied principles of strategic risk management in global supply chains in conditions of growing uncertainty and turbulence of the external environment. The relevance of the topic is due to the transformation of global logistics systems under the influence of geopolitical conflicts, pandemic crises, energy instability and digital threats, which revealed the structural vulnerability of supply chains and necessitated the transition from reactive to proactive risk management models. The purpose of the study is to develop scientifically based recommendations for improving the strategic risk management system in global supply chains based on the integration of analytical tools, digital technologies and an adaptive approach to management. The object of the study is the process of strategic risk management in global supply chains, the subject – the scientific, theoretical and methodological principles of its provision. The dissertation uses a comprehensive methodological approach that combines qualitative and quantitative methods: system analysis, SWOT and PEST analysis, correlation analysis using the LPI index, scenario modeling, as well as risk assessment tools within the SCOR model with the calculation of the RPN indicator. The scientific novelty of the results obtained lies in the development of conceptual and methodological provisions for strategic risk management in global supply chains, taking into account the specifics of small and medium-sized enterprises. The key result is the development of a unified adaptive model of strategic risk management, which provides for step-by-step formalization of the processes of identification, assessment, prioritization and response to risks and ensures the rapid deployment of a risk tolerance system. Unlike existing models that are either conceptual or resource-intensive, the proposed one is operationalized (step-by-step) and suitable for immediate application. The methodological tools for risk analysis in global supply chains have been improved by integrating the SCOR model with a quantitative assessment of risk priority, as well as the algorithm for strategic analysis of logistics systems based on a combination of SWOT analysis and logistics potential assessment. Approaches to risk classification, conceptualization of strategic sustainability, and formation of logistics alliances as a tool for increasing the sustainability of global networks have been further developed. The practical significance of the results lies in the development of applied tools, in particular a unified phased risk management plan, which can be used by enterprises to increase the continuity of business processes, reduce logistics losses, and increase adaptability to crisis situations. The results of the study have been tested on the example of international companies and implemented in the practical activities of

enterprises, which confirms their applied value. In general, the dissertation is a completed scientific study containing theoretically sound and practically significant results aimed at increasing the effectiveness of strategic risk management in global supply chains.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Освоєння нових технологій високотехнологічного розвитку транспортної системи, ракетно-космічної галузі, авіа- і суднобудування, озброєння та військової техніки

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

**Публікації:**


- 1. Барський, М. В. (2023). Оптимізація організаційно-економічного механізму зниження ризиків у глобальних ланцюгах поставок. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права , (39), С. 593-599. URL: https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/1237
- 2. Барський, М. В. (2025) Аналіз стратегічних альтернатив у глобальних логістичних мережах та підходи до інтеграції компаній. Сталий розвиток економіки, № 1 (52), 2025. DOI: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-52-64 УДК 33.021:[656:005.932]:347.763:330.131.7(045) С.450-455
- 3. Барський, М. В. Безперервність бізнесу в контексті ланцюгів постачання. Сталий розвиток економіки № 1 (48), 2024 С. 302-308. DOI: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-48-42
- 4. Барський, М. В. Ризик-менеджмент у глобальних ланцюгах постачання. Міжнародний Науковий Журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки» Випуск 8(88)/2024, 2024. DOI: https://doi.org/10.25313/2520-2294-2024-8
- 5. Барський, М. В. Попередження та уникнення ризиків у глобальних ланцюгах постачання. Науковий погляд: економіка та управління №3(87) / 2024, DOI: https://doi.org/10.32782/2521-666X/2024-87-11 С.67-71
- 6. Барський, М. В. Системний підхід до мінімізації ризиків у глобальних ланцюгах постачання. НВЖ Бізнес-Навігатор №1(78) 2025 DOI: https://doi.org/10.32782/business-navigator.78-64 С.386-391
- 7. Барський, М. В. (2025). Механізми формування глобальної стратегії співпраці в рамках міжнародного логістичного альянсу. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права, (46), С. 373-381. URL: https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/1811
- 8. Pereguda, Y., Petrunenko, I., Serbov, M., Salnykova, T., & Barskyi, M. (2025). Socio-Economic Benefits of Using Public-Private Partnership for the Implementation of Social Projects. Journal of Applied Economic Sciences, Volume XX, Fall, 3(89), P. 573 - 598. DOI: https://doi.org/10.57017/jaes.v20.3(89).13
- 9. Барський, М. В. Доповідь. Ukrainian Logistics Forum 2022 – переформатування та відновлення. З доповіддю «Система гнучкого управління стратегіями логістичних витрат підприємства в умовах нестабільності та ризикованих зовнішніх умов», м. Київ , 2022.
- 10. Барський, М. В. Глобальна економіка. екологічні та репутаційні ризики у глобальних ланцюгах постачання. Міжнародна наукова конференція на тему. Актуальні питання розвитку економіки: проблеми, перспективи, міжнародний досвід. 10-11 березня 2023, м. Клайпеда С. 149-153 DOI: https://doi.org/10.30525/978-9934-26-296-8-37
- 11. Барський, М. В. Цифрові технології в логістиці. Всеукраїнська науково-практична конференція. Економіка країни і регіонів в умовах воєнного стану та аспекти повоєнного відновлення. 21 квітня 2023 року, м. Одеса С. 120-123.

- 12. Барський, М. В. Аспекти розвитку глобальних стратегій управління у глобальних ланцюгах постачання. XXIII Міжнародна науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Політ. Сучасні проблеми науки», м. Київ., 2023. С. 42-43.
- 13. Барський, М. В. Доповідь «Безперервність бізнесу. Перші кроки». Ukrainian Logistics Forum 2023 – переформатування, відновлення і розвиток, м. Київ, 2023
- 14. Барський, М. В. Безперервність бізнесу. Варта уваги тенденція. XIX Міжнародна науково-практична конференція. Сучасні проблеми менеджменту. 20 жовтня 2023, м. Київ С. 71-72.
- 15. Барський, М. В. Глобальні ланцюги постачання як значимий важіль економіки відродження. XXIV Міжнародна науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених. Політ. Сучасні проблеми науки. 02-05 квітня 2024, м. Київ.
- 16. Барський, М. В. Адміністрування організаційно-економічного механізму попередження ризиків у глобальних ланцюгах постачання. XI Всесвітній конгрес “Авіація в XXI столітті” – “Безпека в авіації та космічні технології” 25-27 вересня 2024, м. Київ. С.4.79-4.82
- 17. Барський, М. В. Фактори ризику у глобальних ланцюгах постачання. XX міжнародна науково-практична конференція Сучасні проблеми менеджменту 20 жовтня 2024, м. Київ С.430-432
- 18. Барський, М. В. Управління глобальними ланцюгами постачання в контексті ризик-менеджменту. Проблеми підготовки професійних кадрів з логістики умовах глобального конкурентного середовища: XXII МНПК 18-19 жовтня 2024 р. Збірник доповідей / Відп. ред. С.В. Смерічевська, Л.В. Савченко. К.: НАУ, 2024. 510 с. (С. 119-123).
- 19. Барський, М. В. Систематизація управління ризиками у глобальних ланцюгах постачання. XXV Міжнародна науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених Політ. Сучасні проблеми науки 01-04 квітня 2025, м. Київ. С. 21-23
- 20. Барський, М. В. Формування стратегії співробітництва бізнесів в межах логістичного альянсу. VI МНПК Розвиток економіки та бізнес-адміністрування: наукові течії та рішення 24 листопала 2025, м. Київ С.138-141.
- 21. Барський, М. В. Формування механізму управління ризиками та базові вимоги до персоналу, який до цього залучено. Проблеми підготовки професійних кадрів з логістики в умовах глобального конкурентного середовища: XXIII МНПК 28-29 листопада 2025 р. Збірник доповідей / Відп. ред. Я.Р. Корнійко, Л.М. Щеховська, А.В. Швець. К.: ДУ КАІ, 2025. 360 с. (С. 229-231).

**Наукова (науково-технічна) продукція:** технології; методичні документи; аналітичні матеріали

**Соціально-економічна спрямованість:** збільшення обсягів виробництва; поліпшення стану навколишнього середовища; економія енергоресурсів; економія матеріалів; зменшення зносу обладнання; підвищення продуктивності праці

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0121U00195, 0124U004032

## VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гриценко Сергій Іванович

2. Serhii I. Hrytsenko

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-3322-3986

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет «Київський авіаційний інститут»

**Код за ЄДРПОУ:** 45853942

**Місцезнаходження:** просп. Гузара Любомира, Київ, 03058, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

### Офіційні опоненти

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Олексюк Олексій Іванович
2. Oleksij Oleksyuk

**Кваліфікація:** д. е. н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-5023-8602

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

**Код за ЄДРПОУ:** 02070884

**Місцезнаходження:** просп. Берестейський (Перемоги), Київ, 03680, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Григорак Марія Юріївна
2. Mariia Hryhorak

**Кваліфікація:** д. е. н., доцент, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-5023-8602

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070921

**Місцезнаходження:** проспект Берестейський, Київ, 03056, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Бугайко Дмитро Олександрович
2. Dmytro O. Buhaiko

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-3240-2501

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет «Київський авіаційний інститут»

**Код за ЄДРПОУ:** 45853942

**Місцезнаходження:** просп. Гузара Любомира, Київ, 03058, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Іваненко Лариса Михайлівна
2. Larysa M. Ivanenko

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.06.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-4482-0903

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет «Київський авіаційний інститут»

**Код за ЄДРПОУ:** 45853942

**Місцезнаходження:** просп. Гузара Любомира, Київ, 03058, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради** Наумов Олександр Борисович

| | |
|---|---|
| **Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні** | Наумов Олександр Борисович |
| **Відповідальний за підготовку облікових документів** | Довженко Олена Андріївна |
| **Реєстратор** | Юрченко Тетяна Анатоліївна |
| **Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності** | Юрченко Тетяна Анатоліївна |