

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U003825

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 21-07-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Палеев Артем Андрійович

2. Artem A. Palieiev

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0005-2624-2504

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент (073 Менеджмент)

Дата захисту: 03-09-2026

Спеціальність за освітою: Міжнародні відносини

Місце роботи здобувача: Миколаївський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00497213

Місцезнаходження: вул. Г. Гонгадзе, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54008, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 15794

Повне найменування юридичної особи: Миколаївський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00497213

Місцезнаходження: вул. Г. Гонгадзе, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54008, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Миколаївський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00497213

Місцезнаходження: вул. Г. Гонгадзе, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54008, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06, 06.81.12

Тема дисертації:

1. Формування та розвиток ринку аутсорсингових послуг в Україні
2. Formation and Development of the Outsourcing Services Market in Ukraine

Реферат/анотація:

1. У дисертаційній роботі обґрунтовано теоретико-методичні засади формування та розвитку ринку аутсорсингових послуг в Україні в умовах цифровізації, трансформації економіки та підвищених ризиків, зумовлених воєнним станом. Дослідження спрямоване на уточнення сутності аутсорсингу, поглиблення його класифікації, удосконалення методичного інструментарію оцінювання ефективності та формування концептуальної моделі розвитку ринку. Доведено, що сучасний аутсорсинг трансформується з інструменту скорочення витрат у стратегічний управлінський механізм, який сприяє концентрації підприємств на ключових компетенціях, оптимізації ресурсів, підвищенню ефективності бізнес-процесів і конкурентоспроможності. Аутсорсинг запропоновано трактувати як системно організований процес передання підприємством окремих функцій зовнішнім суб'єктам на договірних засадах, що поєднує функціональні, коопераційні та управлінські аспекти взаємодії. Ринок аутсорсингових послуг визначено як відкриту соціально-економічну систему, розвиток якої залежить від економічних, інституційних, технологічних, кадрових і безпекових чинників. Поглиблено класифікацію видів аутсорсингу шляхом

виокремлення прямого та опосередкованого аутсорсингу за кількістю учасників у ланцюгу надання послуг, а також незалежного, структурно-інтегрованого і трансформаційно-інтеграційного — за ступенем афілійованості суб'єктів. Це дало змогу систематизувати сучасні форми аутсорсингових відносин з урахуванням розвитку мережових структур і платформних бізнес-моделей. Встановлено, що ринок аутсорсингових послуг в Україні характеризується переходом від ресурсно орієнтованої до інноваційно орієнтованої моделі. Провідну роль відіграє ІТ-сегмент, який забезпечує значну частку експорту послуг. Водночас розвиток ринку стримується воєнними діями, макроекономічною нестабільністю, кадровими втратами, інституційними обмеженнями та зниженням інвестиційної привабливості. Запропоновано науково-методичний підхід до оцінювання ефективності ринку на основі комплексного індексу ефективності аутсорсингу, що враховує фінансові, операційні та стратегічні параметри діяльності суб'єктів. Обґрунтовано доцільність поєднання матричних методів стратегічного аналізу з кореляційно-регресійним аналізом і методом DEA, що сприяє підвищенню точності оцінювання та обґрунтованості управлінських рішень. Визначено ключові чинники розвитку ринку, серед яких людський капітал, цифровізація, інституційне середовище, макроекономічна стабільність та міжнародна інтеграція. Доведено, що кадрові ресурси і цифрова інфраструктура є основними драйверами розвитку, тоді як інституційні бар'єри й безпекові ризики обмежують модернізацію та інтеграцію українського ринку у глобальні ланцюги створення вартості. Систематизовано операційні, фінансові, кадрові, інституційні, інформаційні та безпекові ризики аутсорсингової діяльності. Обґрунтовано необхідність застосування ризик-орієнтованого управління, що дає змогу мінімізувати негативні наслідки, забезпечити безперервність бізнес-процесів і підвищити стійкість суб'єктів ринку. Узагальнено міжнародний досвід розвитку аутсорсингових послуг, який засвідчив результативність моделей, заснованих на цифровізації, інноваціях, розвитку людського капіталу та гнучких формах організації бізнесу. Визначено, що їх адаптація в Україні має враховувати особливості національної економіки, воєнні загрози та євроінтеграційні пріоритети. Розроблено концептуальну модель розвитку ринку аутсорсингових послуг, яка інтегрує інноваційно-, клієнто-, ризик- та експортно-орієнтований підходи із використанням Big Data, штучного інтелекту, роботизації процесів, ERP- і CRM-систем. Її реалізація сприятиме підвищенню ефективності управління, прозорості бізнес-процесів, адаптивності та конкурентоспроможності суб'єктів ринку. Наукова новизна результатів полягає у поглибленні теоретичних засад дослідження аутсорсингу, розвитку його класифікації, удосконаленні методичного інструментарію оцінювання ефективності та обґрунтуванні концептуальної моделі розвитку ринку аутсорсингових послуг. Практичне значення отриманих результатів визначається можливістю їх використання органами публічного управління та суб'єктами господарювання для формування політики розвитку ринку, оптимізації управлінських процесів, оцінювання ефективності аутсорсингових рішень і підвищення конкурентоспроможності підприємств. Результати дослідження впроваджено у діяльність профільних установ і суб'єктів господарювання, що підтверджує їх прикладну цінність.

2. The dissertation substantiates the theoretical and methodological foundations of the formation and development of the outsourcing services market in Ukraine under the conditions of digitalisation, economic transformation, and increased risks caused by martial law. The research focuses on clarifying the essence of outsourcing, improving its classification, developing tools for assessing market efficiency, and proposing a conceptual model for its further development. It has been proved that outsourcing is transforming from a cost-reduction instrument into a strategic management mechanism that enables enterprises to concentrate on core competencies, optimise resources, improve business processes, and strengthen competitiveness. Outsourcing is defined as a systematically organised process of transferring certain business functions to external entities on a contractual basis. The outsourcing services market is interpreted as an open socio-economic system influenced by economic, institutional, technological, human-resource, and security-related factors. The classification of outsourcing types has been expanded by distinguishing direct and indirect outsourcing according to the number of participants in the service delivery chain, as well as independent, structurally integrated, and transformational-integrative outsourcing according to the degree of affiliation between the parties. This approach reflects the development of network structures and platform-based business models. It has been established that the

Ukrainian outsourcing services market is gradually shifting from a resource-oriented to an innovation-oriented model. The IT segment remains dominant and generates a significant share of service exports. However, market development is constrained by hostilities, macroeconomic instability, workforce losses, institutional barriers, and declining investment attractiveness. A scientific and methodological approach to assessing market efficiency has been proposed based on a comprehensive outsourcing efficiency index that combines financial, operational, and strategic indicators. The expediency of integrating matrix methods of strategic analysis with correlation and regression analysis and Data Envelopment Analysis has been substantiated, which improves the accuracy of evaluation and the quality of managerial decisions. The key drivers of market development include human capital, digitalisation, institutional quality, macroeconomic stability, and international integration. Human resources and digital infrastructure stimulate growth, while institutional constraints and security risks hinder modernisation and integration into global value chains. Operational, financial, personnel-related, institutional, information, and security risks of outsourcing activities have been systematised. The use of a risk-oriented management approach has been substantiated as a means of reducing negative consequences, ensuring business continuity, and strengthening the resilience of market participants. International experience demonstrates the effectiveness of outsourcing models based on digitalisation, innovation, human capital development, and flexible business organisation. Their adaptation in Ukraine should take into account the specific features of the national economy, wartime challenges, and European integration priorities. A conceptual model for the development of the outsourcing services market has been proposed. It integrates innovation-oriented, customer-oriented, risk-oriented, and export-oriented approaches and provides for the use of Big Data, artificial intelligence, process robotisation, ERP, and CRM systems. Its implementation will contribute to greater management efficiency, business process transparency, adaptability, and competitiveness. The scientific novelty of the research lies in deepening the theoretical foundations of outsourcing, improving its classification and assessment tools, and developing a conceptual model for the outsourcing services market. The practical significance of the results consists in their potential use by public authorities and business entities for developing market policy, optimising management processes, assessing outsourcing decisions, and improving enterprise competitiveness. The results have been implemented in the activities of specialised institutions and business entities, confirming their practical value.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Potryvaieva, N., & Palieiev, A. (2023). Accounting outsourcing as a modern effective tool of enterprise management. *Ukrainian Black Sea Region Agrarian Science*, 27(3), 18-30.
<https://doi.org/10.56407/bs.agrarian/3.2023.18>
- Potryvaieva, N., Palieiev, A., & Moskal, I. (2025) The use of outsourcing in the public service delivery system to enhance the efficiency of agricultural production. *Ukrainian Black Sea Region Agrarian Science*, 29(1), 45-56.
<https://doi.org/10.56407/bs.agrarian/1.2025.45>
- Палеев А.А. (2025). Аналіз ризиків і бар'єрів для бізнесу в контексті аутсорсингу. *Сталий розвиток економіки*, (5 (56), 124-130. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-56-17> URL:
<https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal/article/view/1492/1441>

- 4. Палеев А.А. (2026) Європейські тенденції аутсорсингу та їх імплементація у формуванні українського ринку аутсорсингових послуг. Актуальні питання економічних наук, (21).
<https://doi.org/10.5281/zenodo.19376321>
- 5. Палеев А.А. (2026) Стратегічні орієнтири розвитку ринку аутсорсингових послуг в Україні. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2026. Том 11. № 1. С. 340 – 343. DOI:
<https://doi.org/10.36887/2415-8453-2026-1-64>. URL: <https://ujae.org.ua/en/publications-en/2026-1-en/>
- 6. Палеев А.А. (2026) Формування багаторівневої моделі інтеграції аутсорсингу в системі управління підприємством. Modern Economics, 2026, № 55(2026). С. 202-207. DOI:
[https://doi.org/10.31521/modecon.V55\(2026\)-28](https://doi.org/10.31521/modecon.V55(2026)-28) URL: <https://modecon.mnau.edu.ua/issue/55-2026/palieiev.pdf>
- 7. Палеев, А.А., Потриваєва, Н.В. (2023) Аутсорсинг в умовах аграрного підприємства: проблеми та перспективи. Доповіді учасників Міжнародної науково-практичної конференції Міжнародного форуму «Продовольча безпека України в умовах післявоєнного відновлення: глобальні та національні виміри». Миколаїв: МНАУ. 2023. С. 290-292.
- 8. Палеев, А.А., Потриваєва, Н.В. (2023) Особливості розвитку аутсорсу в Україні. Матеріали Міжнар. мультидисциплінарній наук.-практ. інтернет-конф. молодих дослідників, здобувачів вищої освіти та науковців «Сучасна наука: інновації та перспективи». Київ: КІЗТ Державний університет інфраструктури та технологій. 2023. С. 398-401.
- 9. Потриваєва Н., Палеев А., Москаль І. (2023) Управлінський аутсорсинг: переваги та ризики. Підприємництво під час війни в Україні: виклики та можливості: збірник тез доповідей Міжнар. наук.-практ. конф., присвяченої 60-річчю кафедри підприємництва, торгівлі та прикладної економіки. Електронне видання. Івано-Франківськ : Прикарпат. нац. ун-т ім. В. Стефаника, 2023. С. 212-214.
- 10. Потриваєва Н., Палеев А. (2023) Роль аутсорсингу у підвищенні ефективності надання публічних послуг на рівні територіальних громад. Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти: Матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф., 2-3 листопада 2023 р., Миколаїв –Миколаїв: МНАУ, 2023. С. 65-67.
- 11. Потриваєва Н., Палеев А. (2024) Аутсорсингові послуги: теоретичні аспекти. Цифрова економіка і сталий розвиток: новітні тенденції у фінансах, обліку, менеджменті та соціально-поведінкових науках: збірник матеріалів IV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Берегове, 26-27 березня 2024 р.). С. 366-369.
- 12. Potryvaieva N., Palieiev A., Moskal I. (2024) The role of outsourcing in the development of territorial communities. International Scientific Conference Transformation processes of the economic system in the context of modern challenges : Conference Proceedings (February 2–3, 2024. Klaipeda, Lithuania). Riga, Latvia : Baltija Publishing, 292 pages. С.167-170.
- 13. Потриваєва Н. В., Палеев А. А., Москаль І. В. (2024) Аутсорсинг бухгалтерських послуг на рівні територіальних громад: тенденції та перспективи. Food security of Ukraine in the conditions of the war and post-war recovery: global and national dimensions. International forum : доповіді учасників міжнар. наук.-практ. конф. (м. Миколаїв, 30-31 травня 2024 р.). 2024. С. 255-259. DOI:
<https://doi.org/10.31521/978-617-7149-78-0-81>
- 14. Палеев А. (2024) Цифрова революція в бухгалтерському обліку та аудиті: автоматизація та аутсорсинг в аграрних підприємствах // Розвиток фінансів, аудиту, бухгалтерського обліку та оподаткування: реалії часу: Матеріали III Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. студентів, аспірантів та молодих вчених пам'яті видатного українського вченого-економіста Сергія Ілліча Юрія (м. Кам'янець-Подільський, 1 лютого 2024 р.). Тернопіль : ЗУНУ, 2024. С.14-147.
- 15. Потриваєва Н. В., Палеев А. А. (2024) Розвиток ринку аутсорсингових послуг в контексті диджиталізації територіальних громад. Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти: Матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конф., 9 грудня 2024 р., Миколаїв – Миколаїв: МНАУ, 2024. 475 с. – С. 308-314.

- 16. Потриваєва Н. В., Палєєв А. А. (2024) Бухгалтерський аутсорсинг в управлінні комплаєнс-діяльністю підприємств. Розвиток обліку, аудиту та оподаткування в умовах інноваційної трансформації соціально-економічних систем: Матеріали XII Міжнар. наук.-практ. конф., 5 грудня 2024 року, Кропивницький: ЦНТУ, 2024. 396 с. – С.229–232.
- 17. Потриваєва Н. В., Палєєв А. А. (2025) Фактори розвитку аутсорсингу облікових функцій в Україні: управлінський та економічний виміри. Food security of Ukraine in the conditions of the war and post-war recovery: global and national dimensions. International forum : доповіді учасників міжнародної науково-практичної конференції (м. Миколаїв, 28-30 травня 2025 р.). 2025. С. 234-237. DOI: <https://doi.org/10.31521/978-617-7149-86-5-77>
- 18. Потриваєва Н. В., Палєєв А. А. (2025) Цифрові моделі аутсорсингу в управлінні бізнес-процесами територіальних громад. Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти: Матеріали V Міжнар. наук.-практ. конф., 3 грудня 2025 р., Миколаїв – Миколаїв: МНАУ, 2025. 337 с. – С. 256–25.

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези; аналітичні матеріали

Соціально-економічна спрямованість: підвищення продуктивності праці

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0121U111504

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Потриваєва Наталя Володимирівна

2. Natalia V. Potryvaieva

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-9781-6529

Додаткова інформація:

; <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57211217837>; <https://www.webofscience.com/wos/author/record/D-3726-2018>; [webofscience.com/wos/author/rid/D-3726-2018](https://scholar.google.com.ua/citations?user=2j4qRpQAAAAJ&hl=uk);

<https://scholar.google.com.ua/citations?user=2j4qRpQAAAAJ&hl=uk>

Повне найменування юридичної особи: Миколаївський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00497213

Місцезнаходження: вул. Г. Гонгадзе, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54008, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Погріщук Борис Васильович
2. Borys V. Pogrishchuk

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6974-1083

Додаткова інформація: <https://scholar.google.com/citations?user=xNvMtjQAAAAJ&hl=ua>;
<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57204110569>;
<https://www.webofscience.com/wos/author/record/H-5033-2017>

Повне найменування юридичної особи: Вінницький навчально-науковий інститут економіки
Західноукраїнського національного університету

Код за ЄДРПОУ: 21722921

Місцезнаходження: вулиця Гонти, Вінниця, Вінницький р-н., 21017, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Халатур Світлана Миколаївна
2. Svitlana M. Halatur

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Дніпровський державний аграрно-економічний
університет

Код за ЄДРПОУ: 00493675

Місцезнаходження: вул. Сергія Єфремова, Дніпро, Дніпровський р-н., 49600, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Дубініна Марина Вікторівна
2. Maryna V. Dubinina

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-3993-0622

Додаткова інформація: [webofscience.com/wos/author/rid/D-2343-2018](https://www.scopus.com/wos/author/rid/D-2343-2018);
<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=55667565400>

Повне найменування юридичної особи: Миколаївський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00497213

Місцезнаходження: вул. Г. Гонгадзе, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54008, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гончаренко Ірина Василівна

2. Iryna V. Honcharenko

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9670-9812

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Миколаївський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00497213

Місцезнаходження: вул. Г. Гонгадзе, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54008, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ключник Альона Володимирівна

2. Alona V. Kliuchnyk

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6012-6666

Додаткова інформація: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57218584934>;
<https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=Da26rJYAAAAJ>

Повне найменування юридичної особи: Миколаївський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00497213

Місцезнаходження: вул. Г. Гонгадзе, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54008, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Ключник Альона Володимирівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Шебанін В'ячеслав Сергійович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Ключник Альона Володимирівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна