Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U000883

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 07-04-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шарван Максим Богданович
2. Maksym Sharvan

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2365-8708

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 15-05-2026

Спеціальність за освітою: Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 12710

Повне найменування юридичної особи: Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

Код за ЄДРПОУ: 02070855

Місцезнаходження: вул. Карпатська, Івано-Франківськ, 76019, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

Код за ЄДРПОУ: 02070855

Місцезнаходження: вул. Карпатська, Івано-Франківськ, 76019, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.81.12

Тема дисертації:

1. Управління постачальницько-збутовою політикою підприємств

2. Management of the enterprise supply and sales policy

Реферат/анотація:

1. Дисертаційна робота присвячена вирішенню наукового завдання, що полягає в теоретичному обґрунтуванні і розробці методичних підходів стосовно удосконалення системного підходу до організації роботи підприємств в Україні. У вступі обґрунтовано актуальність дисертаційної роботи, сформульовано мету, завдання, предмет, об'єкт і методи дослідження, викладено наукову новизну та практичне значення отриманих результатів, окреслено особистий внесок здобувача, наведено дані про апробацію результатів дослідження і публікації. У першому розділі «Теоретичні аспекти управління постачальницько збутовою політикою» визначено теоретичні засади формування підприємствами постачальницько-збутової політики, які враховують цілі збуту, постачання та розглядають сам процес на двох різних рівнях (тактичний та операційний), що в кінцевому випадку уможливлює структурувати ключові завдання збутової політики підприємства. Доведено, що постачальницько-збутова політика підприємства — це сукупність стратегічно та

тактично узгоджених рішень, спрямованих на інтеграцію функцій постачання та збуту, з метою створення безперервного, ефективного і клієнтоорієнтованого ланцюга поставок. Доведено, що організація постачальницько-збутової політики підприємства потребує чіткого методологічного підґрунтя, що базується на сукупності принципів, тобто засадничих положень, якими слід керуватися у процесі управління матеріальними потоками. Запропонований вектор побудований так, щоб уникати декларативних оцінок і переходити до управлінськи корисних висновків, для цього наголошено на потребі врахування відмінностей між моделями оптової діяльності, а також на необхідності оцінювати не лише результат, але і процесну якість рішень та здатність системи підтримувати безперервність виконання замовлень. У другому розділі «Аналітичне забезпечення постачальницько збутовою політики підприємств оптової торгівлі іграшками» показано, що поточний стан оптової торгівлі іграшками формується як поєднання логістичної нестабільності, воєнних ризиків і зміни споживчого попиту, причому висока залежність від імпорту робить будь-які збої у маршрутах постачання та витратах на перевезення й митні процедури прямим чинником дефіцитів або надлишків у запасах. Запропоновано інтегральний підхід, який зберігає порівнюваність між підприємствами різного масштабу, дозволяє бачити узгодженість процесів і даних, а також підтримує управлінську інтерпретацію результатів через групування індикаторів за ключовими складовими політики. Представлено шкалу, яка надає змогу інтерпретувати отриману оцінку як критичний, низький, базовий, прийнятний або бажаний рівень, що полегшує постановку цільових орієнтирів і визначення пріоритетів удосконалення. Практична апробація здійснена на прикладі декількох підприємств, що дозволило зафіксувати різні профілі сильних і слабких сторін та показати, які саме управлінські напрями здатні прискорити перехід до вищого рівня ефективності. У третьому розділі «Управління постачальницько-збутовою політикою підприємств оптової торгівлі іграшками» обґрунтовано потребу як в організаційній, так і в економічній складовій, в контексті підвищення ефективності системи управління постачальницько-збутовою політикою підприємства оптової торгівлі іграшками. Було представлено авторський підхід до побудови організаційно-економічного механізму управління постачальницько-збутовою політикою підприємства оптової торгівлі іграшками. Запропоновано науково-практичний підхід до ідентифікації та оцінювання впливу загроз на формування та реалізацію постачальницько збутової політики підприємства оптової торгівлі іграшками. Доведено, що сучасні умови функціонування підприємств оптової торгівлі іграшками створюю значну кількість загроз. Було виділено найбільш вагомі зовнішні і внутрішні загрози, що безпосередньо впливають на формування та реалізацію постачальницько-збутової політики підприємства оптової торгівлі іграшками. Ієрархічно впорядковано перелік від найбільш вагомих до найменш. Це уможливило сформувати модель протидії негативному впливу загроз на формування та реалізацію постачальницько-збутової політики підприємства оптової торгівлі іграшками. Отримані результати моделювання заклали основу для формування методологічного підходу щодо вибору оптимальної адаптивної стратегії здійснення постачальницько-збутової діяльності підприємствами оптової торгівлі іграшками. Опис методів та вихідних даних дозволив через експертів порівняти між собою дві стратегії адаптації: проактивну та статичну. В результаті парного порівняння, було прийнято рішення вважати, що в умовах сьогоднішніх загроз, найбільш оптимальною є саме проактивна стратегія динамічної адаптації постачальницько-збутової діяльності іграшками.

2. The dissertation is devoted to solving a scientific problem, which consists in the theoretical substantiation and development of methodological approaches to improving the systemic approach to the organization of the work of entrepreneurship in Ukraine. The introduction substantiates the relevance of the dissertation work, formulates the goal, objectives, subject and methods of the study, sets out the scientific novelty and practical significance of the results obtained, outlines the personal contribution of the author, provides data on the testing of the research results and publication. In the first chapter, «Theoretical Aspects of Managing Supply and Distribution Policy», the theoretical foundations for how enterprises shape their supply and distribution policy are defined. These foundations take into account sales and procurement objectives and consider the process at two different levels, tactical and operational, which ultimately makes it possible to structure the key tasks of an enterprise's sales policy. It is proven that an enterprise's supply and distribution policy is a set of strategically and tactically

coordinated decisions aimed at integrating procurement and sales functions in order to create a continuous, efficient, and customer-oriented supply chain. Separately, within the chapter, the main principles, functions, and organizational structure of supply and distribution policy for wholesale trade enterprises were also identified. It is proven that organizing an enterprise's supply and distribution policy requires a clear methodological basis built on a set of principles, that is, fundamental provisions that should guide the process of managing material flows. For this purpose, emphasis is placed on the need to account for differences between wholesale operating models, as well as on the necessity to assess not only outcomes but also the process quality of decisions and the system's ability to maintain continuity in order fulfillment. In the second chapter, «Analytical Support for the Supply and Distribution Policy of Wholesale Toy Trade Enterprises», it is shown that the current state of wholesale toy trade is shaped as a combination of logistics instability, wartime risks, and changes in consumer demand. An integrated approach is proposed that preserves comparability among enterprises of different scale, makes it possible to see the coherence of processes and data, and also supports managerial interpretation of results by grouping indicators according to the key components of the policy. A scale is presented that makes it possible to interpret the obtained assessment as a critical, low, basic, acceptable, or desired level, which facilitates the setting of target benchmarks and the determination of improvement priorities. Practical testing was carried out using the example of several enterprises, which made it possible to record different profiles of strengths and weaknesses and to show which managerial directions can accelerate the transition to a higher level of effectiveness. In the third chapter, «Managing the Supply and Distribution Policy of Wholesale Toy Trade Enterprises», the need for both an organizational and an economic component is substantiated in the context of increasing the effectiveness of the management system for the supply and distribution policy of a wholesale toy trade enterprise. The author's approach to designing an organizational and economic mechanism for managing the supply and distribution policy of a wholesale toy trade enterprise is presented. A scientific and practical approach is proposed for identifying and assessing the impact of threats on the formation and implementation of the supply and distribution policy of a wholesale toy trade enterprise. It is proven that the modern operating conditions of wholesale toy trade enterprises create a significant number of threats. The most significant external and internal threats that directly affect the formation and implementation of the supply and distribution policy of a wholesale toy trade enterprise were identified. The list was hierarchically ordered from the most significant to the least significant. This made it possible to form a model for counteracting the negative impact of threats on the formation and implementation of the supply and distribution policy of a wholesale toy trade enterprise. The obtained modeling results laid the foundation for forming a methodological approach to selecting an optimal adaptive strategy for conducting supply and distribution activities by wholesale toy trade enterprises. The description of methods and initial data made it possible, through experts, to compare two adaptation strategies, proactive and static. As a result of pairwise comparison, a decision was made to consider that, under today's threats, the most optimal approach is the proactive strategy of dynamic adaptation of the supply and distribution activities of wholesale toy trade enterprises.

Державний реєстраційний номер ДіР: 0123U104471

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Устенко, А. О., Шарван, М. Б., & Жарська, Т. М. (2024). Постачальницько-збутова політика підприємства в умовах глобальних ланцюгів поставок. Здобутки економіки: перспективи та інновації, (12).

https://doi.org/10.5281/zenodo.14478082
- Перевозова І. В., Жарська Т. М., Шарван М. Б. Сучасні підходи до управління постачанням і збутом в умовах цифровізації // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". – 2025. – № 4. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-4-10888
- Шарван, М. Б. (2025). Ідентифікація ключових зовнішніх загроз в системі управління постачальницько-збутовою політикою підприємств оптової торгівлі іграшками. Актуальні питання економічних наук, (11). https://doi.org/10.5281/zenodo.15572058
- Шарван, М., & Устенко, А. (2025). Оптимізація логістичних процесів у постачальницько-збутовій системі підприємств. Соціальний розвиток: економіко-правові проблеми, (4). https://doi.org/10.70651/3083-6018/2025.4.20
- Шарван, М. Характеристика найбільш вагомих внутрішніх загроз в системі управління сучасним підприємством оптової торгівлі іграшками. Цифрова економіка та економічна безпека, (2 (17), 2025. 444-449. DOI: https://doi.org/10.32782/dees.17-72

Наукова (науково-технічна) продукція: аналітичні матеріали

Соціально-економічна спрямованість: збільшення обсягів виробництва; підвищення продуктивності праці

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0123U104471

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Устенко Андрій Олександрович

2. Andrii O. Ustenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-8677-4781

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

Код за ЄДРПОУ: 02070855

Місцезнаходження: вул. Карпатська, Івано-Франківськ, 76019, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Перевозова Ірина Володимирівна

2. Iryna Perevozova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-3878-802X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

Код за ЄДРПОУ: 02070855

Місцезнаходження: вул. Карпатська, Івано-Франківськ, 76019, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Овсієнко Наталія Василівна
2. Nataliia V. Ovsiienko

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7694-7522

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Приватний вищий навчальний заклад "Європейський університет"

Код за ЄДРПОУ: 24366800

Місцезнаходження: бульвар Академіка Вернадського, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Глинський Назар Юрійович
2. Nazar Y. Hlynskyi

Кваліфікація: д. е. н., доц., 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-4143-1387

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Даляк Надія Анатоліївна

2. Nadiia A. Daliak

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6381-5301

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

Код за ЄДРПОУ: 02070855

Місцезнаходження: вул. Карпатська, Івано-Франківськ, 76019, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Зелінська Галина Олексіївна

2. Halyna O. Zelinska

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2175-4883

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

Код за ЄДРПОУ: 02070855

Місцезнаходження: вул. Карпатська, Івано-Франківськ, 76019, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради Ніценко Віталій Сергійович

Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Ніценко Віталій Сергійович
Відповідальний за підготовку облікових документів	Шарван Максим Богданович
Реєстратор	Юрченко Тетяна Анатоліївна
Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності	Юрченко Тетяна Анатоліївна