Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U001442

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 10-05-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ НУ "ОЮА" №1685-10 від 03.07.2026

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Саврацький Олександр Олександрович
2. Oleksandr Savratskyi

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: ОП 62547 Менеджмент (073 Менеджмент)

Дата захисту: 16-06-2026

Спеціальність за освітою: державне управління

Місце роботи здобувача: Південне регіональне управління Державної прикордонної служби України (в/ч 1469)

Код за ЄДРПОУ: 14321802

Місцезнаходження: вул. Святослава Караванського, Одеса, 65014, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Державна прикордонна служба України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 13456

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська юридична академія"

Код за ЄДРПОУ: 20933314

Місцезнаходження: Фонтанська дорога, Одеса, 65009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська юридична академія"

Код за ЄДРПОУ: 20933314

Місцезнаходження: Фонтанська дорога, Одеса, 65009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 82.15.13

Тема дисертації:

1. Впровадження управлінських інновацій у сфері захисту критичної інфраструктури від кіберзагроз

2. Implementation of Managerial Innovations in the Protection of Critical Infrastructure from Cyber Threats

Реферат/анотація:

1. У дисертації розроблено концептуальні засади оптимізації системи захисту критичної інфраструктури України від кіберзагроз на основі впровадження управлінських інновацій з урахуванням іноземного досвіду та вітчизняних реалій. В першому розділі «Теоретико-методичні основи управління захистом критичної інфраструктури в умовах кіберзагроз» сформовано науковий фундамент для управлінського втручання у забезпечення безпеки (насамперед, у кіберпросторі), який ґрунтується на закономірностях функціонування складних соціально-економічних і технічних систем, методах управління ризиками, принципах стійкості та адаптивності, що дає змогу забезпечувати збалансоване поєднання превентивних, реактивних і відновлювальних заходів. Доведено доцільність використання управлінських інновацій при вирішенні безпекових питань, адже вони дозволяють підвищити ефективність використання людського капіталу, створюють сприятливі умови для розробки та поширення технологічних інновацій, скорочують час реагування на загрози та забезпечують гнучкість та адаптивність при протидії ним. Охарактеризовано критичну інфраструктуру як сферу активної інтеграції інформаційних технологій з одночасним збільшенням

вразливості до кіберзагроз. Проведено структуризацію об'єктів критичної інфраструктури з огляду на рівень критичності та впливовість інформаційної складової на здійснення діяльності. Доведено доцільність застосування циклу управління PDCA для захисту критичної інфраструктури від кіберзагроз. В другому розділі «Аналіз управлінських аспектів захисту критичної інфраструктури України від кіберзагроз» проаналізовано нормативно-правовий фундамент прийняття управлінських рішень в сфері кіберзахисту критичної інфраструктури до якого, зокрема, належать «Стратегія кібербезпеки України», Закони України «Про основні засади забезпечення кібербезпеки України», «Про критичну інфраструктуру», спеціалізовані постанови Кабінету Міністрів України, а також міжнародні стандарти ISO/IEC 27001, ISO/IEC 27002, NIST Cybersecurity Framework тощо. Досліджено ринкові можливості для придбання та подальшої інтеграції сучасних безпекових рішень в межах об'єктів критичної інфраструктури. Визначено обсяг та структуру українського ринку продуктів і послуг кібербезпеки, окреслено чинники, що впливають на попит та пропозицію на вказаному ринку. Розроблено кон'юнктурний прогноз подальшого розвитку ринку методом найменших квадратів з подальшою верифікацією за допомогою методу експоненційного згладжування. Оцінено доцільність двоканального інвестування у кіберзахист за технічним та організаційно-управлінським напрямами на основі моделі Гордона-Льоба. Запроваджено поняття «точки плато», як межі, коли додаткові інвестиції в один канал стають економічно неефективними без відповідного зростання вкладень в інший.

2. The dissertation develops conceptual foundations for optimizing the system of protecting Ukraine's critical infrastructure from cyber threats through the implementation of managerial innovations, taking into account foreign experience and national realities. In the first chapter «Theoretical And Methodological Foundations Of Critical Infrastructure Protection Management In The Context Of Cyber Threats», a scientific foundation is established for managerial intervention in security assurance (primarily in cyberspace). This foundation is based on the patterns of functioning of complex socio-economic and technical systems, risk management methods, and the principles of resilience and adaptability. These elements enable a balanced combination of preventive, reactive, and restorative measures. The expediency of using managerial innovations to address security issues is substantiated, as they enhance the efficiency of human capital utilization, create favorable conditions for the development and dissemination of technological innovations, reduce response time to threats, and ensure flexibility and adaptability in countering them. Critical infrastructure is characterized as a sphere of active integration of information technologies accompanied by an increase in vulnerability to cyber threats. A structuring of critical infrastructure objects is carried out according to the level of criticality and the influence of the information component on operational activities. The expediency of applying the PDCA management cycle for protecting critical infrastructure from cyber threats is proven. In the second chapter «Analysis Of The Management Aspects Of Protecting Ukraine's Critical Infrastructure From Cyberthreats», the normative-legal framework for decision-making in the field of cybersecurity of critical infrastructure is analyzed. This framework includes, in particular, the «Cybersecurity Strategy of Ukraine», the Laws of Ukraine «On the Basic Principles of Ensuring Cybersecurity of Ukraine» and «On Critical Infrastructure» specialized resolutions of the Cabinet of Ministers of Ukraine, as well as international standards ISO/IEC 27001, ISO/IEC 27002, NIST Cybersecurity Framework, etc. Market opportunities for the procurement and subsequent integration of modern security solutions into critical infrastructure facilities are examined. The volume and structure of the Ukrainian market for cybersecurity products and services are determined, and the factors influencing demand and supply in this market are outlined. A conjunctural forecast of further market development is developed using the least-squares method, followed by verification via exponential smoothing. The expediency of two-channel investment in cybersecurity along technical and organizational-managerial lines is assessed on the basis of the Gordon-Loeb model. The concept of a "plateau point" is introduced as the threshold beyond which additional investments in one channel become economically inefficient without corresponding growth in investments in the other channel.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного,

людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Соколов А. В., Кілко В. В., Трофименко О. Г., Саврацький О. О. Стеганографічний метод з кодовим управлінням та сліпим декодуванням для цифрових відео, що використовуються на об'єктах критичної інфраструктури. Вісті вищих учбових закладів. Радіоелектроніка. 2026.
- Саврацький О. О. Адаптація системи управління об'єктами критичної інфраструктури до сучасних безпекових викликів. Трансформаційна економіка. 2024. №1(06). С. 53–57.
- Саврацький О. О. Аналіз кон'юнктури ринку продуктів та послуг кібербезпеки. Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор». 2025. №1. С. 443-449.
- Саврацький О. О. Перспективи застосування командного підходу в процесі управління проєктами в сфері кіберзахисту. Актуальні питання економічних наук. 2025. № 13.
- Горбаченко С. А., Саврацький О. О. Transformation of the innovative component of management processes in the context of digitalization. Приазовський економічний вісник. 2025. № 3 (43). С. 62-67.
- Саврацький О. О., Слатвінська В. М. Оптимізація кіберзахисту критичної інфраструктури на основі інноваційних управлінських рішень. Наука і техніка сьогодні. 2025. № 8 (49). С. 1704-1716.
- Саврацький О. О., Чепурна О. Є. Математичне моделювання ефективності інноваційних управлінських рішень у соціально-економічних системах з урахуванням спадної віддачі інвестицій. Успіхи і досягнення у науці. 2026. № 1(23). С. 1305-1317.
- Саврацький О. О. Критична інфраструктура як об'єкт кіберзахисту. Кіберпростір в умовах війни та глобальних викликів XXI століття: теорія та практика : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Одеса, 24 листопад. 2023 р. Одеса, 2023. С. 76-78.
- Саврацький О. О. Особливості підготовки фахівців з кібербезпеки в умовах війни. Європейські орієнтири розвитку України: науково-практичний вимір в умовах воєнних викликів : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Одеса, 26 квітн. 2024 р. НУ "ОЮА" ; за заг. ред. С. В. Ківалова ; відп. за вип. М. Р. Аракелян. Одеса : Фенікс, 2024. С. 905-907.
- Саврацький О.О. Нормативно-правовий фундамент управління кібербезпекою підприємства. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали VII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 7-8 листопад. 2024 р. Кропивницький, 2024. С. 116-118.
- Саврацький О. О. Системний підхід при управління кіберризиками в умовах війни. Кібербезпека в сучасному світі: актуальні виклики: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Одеса, 22 листопад. 2024 р. Одеса. 2024. С. 274-277.
- Саврацький О. О. Current trends in security management. Achievements of Science and Applied Research : матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф., м. Дублін 21-23 липн. 2025. С. 70-75

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0122U000266

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Горбаченко Станіслав Анатолійович

2. Stanislav Gorbachenko

Кваліфікація: д. е. н., 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська юридична академія"

Код за ЄДРПОУ: 20933314

Місцезнаходження: Фонтанська дорога, Одеса, 65009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ольвінська Юлія Олегівна

2. Yuliia Olvinska

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071079

Місцезнаходження: вул. Преображенська, Одеса, 65082, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Панченко Володимир Анатолійович

2. Volodymyr Panchenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 21.04.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0958-7752

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Українська державна льотна академія

Код за ЄДРПОУ: 45826348

Місцезнаходження: вул. Степана Чобану, Кропивницький, Кропівницький р-н., 25005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Куклінова Тетяна Вікторівна
2. Tetyana Kuklinova

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська юридична академія"

Код за ЄДРПОУ: 20933314

Місцезнаходження: Фонтанська дорога, Одеса, 65009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Котлубай Вячеслав Олексійович
2. Vaycheslav Kotlubay

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.07.04

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська юридична академія"

Код за ЄДРПОУ: 20933314

Місцезнаходження: Фонтанська дорога, Одеса, 65009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради	Кібік Ольга Миколаївна
Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Кібік Ольга Миколаївна
Відповідальний за підготовку облікових документів	Д'ячкова Марія Олегівна
Реєстратор	Юрченко Тетяна Анатоліївна
Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності	Юрченко Тетяна Анатоліївна

