Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U001533

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 11-05-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ ДТЕУ від 20.07.2026 №1745

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Волкова Яна Олексіївна
2. Yana Volkova

Кваліфікація: 073

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6531-7728

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: менеджмент

Дата захисту: 25-06-2026

Спеціальність за освітою: менеджмент

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 00000000

Місцезнаходження: ------, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 13394

Повне найменування юридичної особи: Державний торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44470624

Місцезнаходження: вул. Кіото, Київ, 02156, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Державний торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44470624

Місцезнаходження: вул. Кіото, Київ, 02156, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 04.21.61, 06.71, 06.75, 06.81, 06.01

Тема дисертації:

1. УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я НА ЗАСАДАХ ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА

2. Management of a Healthcare Institution Based on Public-Private Partnership

Реферат/анотація:

1. Дисертація є комплексним науковим дослідженням теоретичних, методичних та прикладних аспектів управління закладом охорони здоров'я в умовах трансформації системи медичного забезпечення України, реформування механізмів фінансування галузі та післявоєнного відновлення соціальної інфраструктури. Особливу увагу приділено формуванню моделі управління медичним закладом на засадах публічно-приватного партнерства як стратегічного інструменту забезпечення фінансової стійкості, модернізації матеріально-технічної бази та підвищення якості й доступності медичних послуг. Актуальність теми зумовлена необхідністю пошуку ефективних механізмів розвитку закладів охорони здоров'я в умовах обмеженості бюджетних ресурсів, зростання навантаження на систему медичної допомоги, інфраструктурних втрат унаслідок воєнних дій та посилення вимог до якості управління публічними організаціями. Сучасна модель функціонування медичних установ України характеризується поєднанням бюджетного фінансування, контрактної системи оплати послуг через Національну службу здоров'я України та механізмів публічних закупівель. Водночас інвестиційна складова розвитку залишається недостатньо

розвиненою, що стримує модернізацію обладнання, впровадження інноваційних технологій та підвищення конкурентоспроможності медичних закладів у національному й міжнародному вимірі. Більшість наукових досліджень у сфері державно-приватного партнерства зосереджена на інфраструктурних проєктах транспортної або енергетичної галузі. Питання системного впровадження публічно-приватного партнерства у сфері охорони здоров'я залишаються недостатньо опрацьованими, особливо в контексті формування комплексної управлінської моделі закладу охорони здоров'я. Ураховуючи цю прогалину, в дисертації сформульовано концептуальні підходи до інтеграції механізмів партнерства в систему стратегічного управління медичними установами, що працюють як у державному, так і в комунальному секторі. Об'єктом дослідження є процес управління закладом охорони здоров'я в умовах трансформаційних змін системи охорони здоров'я України. Предметом дослідження є теоретичні, методичні та практичні засади формування і реалізації механізмів публічно-приватного партнерства в управлінні медичними закладами. Наукова новизна роботи полягає у розробленні комплексного підходу до управління закладом охорони здоров'я на засадах публічно-приватного партнерства з урахуванням інституційних, фінансових і соціальних особливостей функціонування медичної галузі України в умовах післявоєнного відновлення. Уперше запропоновано змістові характеристики моделі управління закладом охорони здоров'я на основі ППП, яка поєднує стратегічне планування, контрактні механізми, інструменти розподілу ризиків та систему моніторингу результативності з орієнтацією на досягнення соціально значущого ефекту. Удосконалено понятійно-категоріальний апарат дослідження шляхом розширення трактування категорії «публічно-приватне партнерство у сфері охорони здоров'я», яке розглядається не лише як фінансовий механізм залучення інвестицій, а як інституційна модель взаємодії держави, бізнесу, органів місцевого самоврядування, громадських структур та міжнародних донорських організацій. Конкретизовано зміст поняття «механізм публічно-приватного партнерства в управлінні закладами охорони здоров'я» як сукупність правових, організаційних, економічних та управлінських інструментів, спрямованих на забезпечення ефективного функціонування медичних установ. Дістали подальшого розвитку методичні підходи до вибору інструментів партнерського фінансування для оновлення матеріально-технічної бази закладів охорони здоров'я, зокрема в частині диференціації моделей ППП за типами проєктів, рівнем інвестиційних ризиків та механізмами контрактування. Запропоновано концепцію тристороннього партнерства «держава – бізнес – іноземний капітал», що розширює традиційну модель взаємодії та враховує можливість інтеграції міжнародних фінансових інституцій у процес модернізації медичної інфраструктури. У роботі систематизовано сучасні підходи до фінансового забезпечення закладів охорони здоров'я, проведено порівняльний аналіз організаційно-економічних моделей функціонування медичних установ в Україні та країнах Європейського Союзу. Встановлено, що диверсифікація джерел фінансування, використання довгострокових контрактних форм співпраці та впровадження ризикоорієнтованого підходу в управлінні сприяють підвищенню стійкості медичних закладів. Обґрунтовано доцільність застосування методології оцінювання співвідношення «цінність за кошти» для визначення ефективності реалізації партнерських проєктів.

2. The dissertation is a comprehensive scientific study of the theoretical, methodological, and applied aspects of managing a healthcare institution in the context of the transformation of Ukraine's healthcare system, reform of sectoral financing mechanisms, and post-war reconstruction of social infrastructure. Particular attention is devoted to the development of a healthcare management model based on public-private partnership as a strategic instrument for ensuring financial sustainability, modernization of the material and technical base, and improvement of the quality and accessibility of medical services. The relevance of the research topic is обусловлена by the need to identify effective mechanisms for the development of healthcare institutions under conditions of limited budgetary resources, increasing pressure on the healthcare system, infrastructure losses caused by military actions, and heightened requirements for the quality of public sector governance. The current model of functioning of Ukrainian medical institutions is characterized by a combination of budget financing, a contractual payment system for services through the National Health Service of Ukraine, and public procurement mechanisms. At the same time, the investment component of development remains insufficiently developed, which

restrains the modernization of equipment, the implementation of innovative technologies, and the enhancement of the competitiveness of healthcare institutions at both national and international levels. Most scholarly research in the field of public-private partnership focuses on infrastructure projects in the transport or energy sectors. Issues of the systematic implementation of public-private partnership in healthcare remain insufficiently elaborated, particularly in the context of developing a comprehensive management model for a healthcare institution. Taking this gap into account, the dissertation formulates conceptual approaches to integrating partnership mechanisms into the system of strategic management of medical institutions operating in both the public and municipal sectors. The object of the research is the process of managing a healthcare institution under the conditions of transformational changes in the healthcare system of Ukraine. The subject of the research comprises the theoretical, methodological, and practical foundations for the formation and implementation of public-private partnership mechanisms in the management of healthcare institutions. The scientific novelty of the study lies in the development of a comprehensive approach to managing a healthcare institution based on public-private partnership, taking into account the institutional, financial, and social specificities of the functioning of Ukraine's healthcare sector in the context of post-war recovery. For the first time, substantive characteristics of a healthcare management model based on PPP are proposed, combining strategic planning, contractual mechanisms, risk allocation instruments, and a performance monitoring system oriented toward achieving socially significant outcomes. The conceptual and categorical framework of the study has been refined by expanding the interpretation of the category "public-private partnership in healthcare," which is considered not merely as a financial mechanism for attracting investment, but as an institutional model of interaction among the state, business, local self-government bodies, civil society organizations, and international donor institutions. The content of the concept "mechanism of public-private partnership in the management of healthcare institutions" has been specified as a set of legal, organizational, economic, and managerial instruments aimed at ensuring the effective functioning of medical institutions. Methodological approaches to selecting partnership-based financing instruments for upgrading the material and technical base of healthcare institutions have been further developed, particularly in terms of differentiating PPP models according to project types, levels of investment risk, and contracting mechanisms. A concept of trilateral partnership "state – business – foreign capital" is proposed, expanding the traditional interaction model and taking into account the possibility of integrating international financial institutions into the process of modernizing medical infrastructure. The dissertation systematizes contemporary approaches to the financial provision of healthcare institutions and provides a comparative analysis of organizational and economic models of functioning of medical institutions in Ukraine and the countries of the European Union. It is established that diversification of funding sources, the use of long-term contractual forms of cooperation, and the implementation of a risk-oriented management approach contribute to enhancing the resilience of healthcare institutions.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Освоєння нових технологій транспортування енергії, впровадження енергоефективних, ресурсозберігаючих технологій, освоєння альтернативних джерел енергії

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Хмурова, В., & Волкова, Я. (2023). ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ЯКОСТІ МЕНЕДЖМЕНТУ ПЕРСОНАЛУ У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ. Сталий розвиток економіки, (1(46), 135-140.

https://doi.org/10.32782/2308-1988/2023-46-19
- Волкова, Я., Дьяченко, О., Новікова, Н., & Хмурова, В. (2024). АНАЛІЗ СУЧАСНИХ ПІДХОДІВ ДО ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 2024. № 5(58).С. 150–162. https://doi.org/10.55643/fcaptp.5.58.2024.4496
- Хмурова, В. В., Волкова Я. О. (2023). АНАЛІЗ МОЖЛИВОСТЕЙ ФУНКЦІОНУВАННЯ РИНКУ МЕДИЧНОГО ОБЛАДНАННЯ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОЇ АГРЕСІЇ. Науковий вісник Ужгородського національного університету : серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство Ужгород : Видавничий дім "Гельветика", 2023. Вип. 47. – С. 115–121 https://doi.org/10.32782/2413-9971/2023-47-20
- Волкова Я. О., Хмурова В. В. (2025). ІНСТРУМЕНТИ ЗАЛУЧЕННЯ ПРИВАТНОГО СЕКТОРУ ДО ФІНАНСУВАННЯ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МЕДИЧНИХ ЗАКЛАДІВ УКРАЇНИ. Бізнес-навігатор. 2025. № 3 (80). С. 286-289. https://doi.org/10.32782/business-navigator.80-49
- Волкова Я. О., Хмурова В. В. (2025). ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО В УПРАВЛІННІ ЗАКЛАДАМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я: ПРОБЛЕМИ ВПРОВАДЖЕННЯ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ. Економіка та управління. 2025. Вип. 2. https://doi.org/10.32782/2312-7872.2.2025.10
- Волкова Я. О., Хмурова В. В. РОЗРОБКА СТРАТЕГІЙ ФІНАНСУВАННЯ ДЛЯ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я. Міжнародне економічне співробітництво: аналіз стану, реалії і проблеми: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Ужгород, 23–24 лют. 2024 р.). Львів–Торунь: Liha-Pres, 2024. С. 260–262. https://doi.org/10.36059/978-966-397-363-0-71
- Волкова Я. О., Хмурова В. В. МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ТА ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я. Реформування фінансово-економічної системи країни в контексті міжнародного співробітництва : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Ужгород, 15–16 груд. 2023 р.). Львів–Торунь: Liha-Pres, 2023. С. 191–194. https://doi.org/10.36059/978-966-397-336-4-53
- Волкова Я. О., Хмурова В. В. СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ ФІНАНСУВАННЯ УСТАНОВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я. XV Міжнародний бізнес-форум ДТЕУ «Проблеми та перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні»: матеріали конф. (м. Київ, 21 берез. 2024 р.). Київ: ДТЕУ 2024. С. 69–70. https://knute.edu.ua/file/MzEyMQ==/ef8bf3863f3be5907d219b6b95838c8b.pdf

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0122U200977; 0123U104610

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Хмурова Вікторія Валентинівна

2. Viktoriia Khmurova

Кваліфікація: к.е.н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-6398-6351

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44470624

Місцезнаходження: вул. Кіото, Київ, 02156, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Вовк Світлана Михайлівна

2. Svetlana Vovk

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3883-1320

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет охорони здоров'я України імені П. Л. Шупика

Код за ЄДРПОУ: 01896702

Місцезнаходження: вул. Дорогожицька, Київ, 04112, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство охорони здоров`я України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Петрова Ірина Павлівна

2. Iryna P. Petrova

Кваліфікація: д. е. н., с.д., 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0515-5349

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Інститут економіки промисловості Національної академії наук України

Код за ЄДРПОУ: 05420557

Місцезнаходження: вул. Марії Капніст, Київ, 03057, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Національна академія наук України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Головня Юлія Ігорівна

2. Yuliia Holovnia

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-9430-0869

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44470624

Місцезнаходження: вул. Кіото, Київ, 02156, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Коваль Яна Сергіївна

2. Yana S. Koval

Кваліфікація: к. держ.упр., доц., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6578-2996

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44470624

Місцезнаходження: вул. Кіото, Київ, 02156, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради — Бай Сергій Іванович

Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні — Бай Сергій Іванович

Відповідальний за підготовку облікових документів — Волкова Яна Олексіївна

Реєстратор — Юрченко Тетяна Анатоліївна

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності



Юрченко Тетяна Анатоліївна